Quito, 26 de Marzo, 2018

Señores
SOCIOS
TERMALIMEX CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de emitir el Informe Anual, de acuerdo a la Ley y a los Estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del 2017

Durante el año de 2017 la actividad de la Compañía se ha desarrollado en forma normal. A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes en relación con la actividad económica:

1.- Dentro del análisis de cumplimiento de objetivos previstos para el Ejercicio Económico del 2017 se sigue muy de cerca el entorno económico y político del país. El Gobierno, a partir del mes de abril autoriza a bajar las salvaguardas gradualmente mes a mes hasta junio que desaparece totalmente.
Fue un año de elecciones y nuevamente gano el partido de gobierno, por lo que no se esperaba cambios sustanciales en su política en cada uno de los campos tanto financiero como de endeudamiento, por lo que sabíamos que iba a ser un año sumamente difícil por el nivel de endeudamiento que heredaba del gobierno anterior.

2.- En el Ejercicio Económico 2017 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios en lo relacionado al presupuesto de gastos aprobado para el año 2017, así como también en lo que se refiere al manejo de los recursos y del personal que labora para la Empresa

3.- La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico 2017 es buena; los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., están dentro de rangos normales, por lo que se decidió distribuir dividendos correspondientes al año 2013 en el 80% restante.

Del análisis del Balance de la Compañía por el año 2017, podemos concluir que se ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros con relación al ejercicio económico precedente del 2016:

- Las ventas netas de la Compañía en el año 2017 crecieron en un 7%
- Los costos operacionales de administración y ventas decrecieron en un 4%.

4.- En cuanto al entorno de la compañía durante el 2017, se deben tomar los siguientes puntos relevantes:

- El trabajar los días sábados ha incrementado las ventas de Quito, en alrededor de 2 a 3%.

- Apenas bajo la salvaguarda se realizó un préstamo bancario adicional para incrementar el inventario debido a la inestabilidad del gobierno sobre los aranceles.

- Se realizaron promociones en diferentes meses para lograr vender los productos que se mantenían con salvaguarda e incentivar las ventas usando para ello el canal tecnológico

tanto de la compañía como contratos vía mailing. El mercado reaccionó favorablemente en los meses de Junio a Diciembre debido también a la baja del IVA del 14% al 12%.

- A partir de Noviembre 13 se implementa la tasa de control aduanero lo que afecta a las importaciones hasta el 1% que la compañía absorberá en la venta de sus productos.

5.- Es importante que los señores Socios tomen en consideración las siguientes recomendaciones, que se sugiere sean implementadas durante el año 2018:

- Se debe tomar en cuenta el entorno político del nuevo año, el cual debe ser analizado de ser posible mensualmente, en cuanto a las medidas que tomara el nuevo gobierno, al encontrarse con un país sumamente endeudado.
- Se deben aprovechar el conocimiento obtenido a través de las ferias en las que se ha asistido, para conseguir productos de buena calidad y con un mejor precio, para ser competitivos en el mercado.
- Análisis del inventario de baja rotación y formas de promocionarlo durante el año.
- Seguir con las promociones mensuales de ciertas marcas de productos para mejorar su rotación, utilizando el canal tecnológico de la compañía e incrementando Instagran y Facebook
- Seguimiento al departamento técnico de la compañía tanto en Quito como en Guayaquil, en sus auditorías y encontrar formas de mejora.
- Seguimiento a los dos gerentes comerciales sobre la planeación en cada una de las sucursales para lograr mejorar las ventas.
- Continuar con el control de las cuentas por cobrar para poder tener una mejor liquidez para los compromisos adquiridos, sobre todo por el momento del país.
- Realizar periódicamente reuniones con las áreas para cumplir con los objetivos de la compañía.

En resumen, y de acuerdo a lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la Compañía ha desarrollado normalmente su actividad, y ha cumplido con sus objetivos durante el Ejercicio Económico del año 2017.

Atentamente,
TERMALIMEX CIA. LTDA.

Nelly Ordoñez de Torres.
GERENTE.