Quito, 24 de Marzo, 2017

Señores
SOCIOS
TERMALIMEX CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de emitir el Informe Anual, de acuerdo a la Ley y a los Estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del 2016

Durante el año de 2016 la actividad de la Compañía se ha desarrollado en forma normal. A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes en relación con la actividad económica:

1.- Dentro del análisis de cumplimiento de objetivos previstos para el Ejercicio Económico del 2016 se sigue muy de cerca el entorno económico y político del país, El gobierno no logra estabilizar el precio del petróleo que es su principal fuente de ingresos debido al mercado internacional. Sumado a esto, el terremoto que sacudió al país en el mes de Abril, deja un déficit adicional, por lo que el gobierno incrementa el IVA en dos puntos, y además se crea una contribución que debe ser pagada por única vez por las empresas en función a la base imponible de impuesto a la renta del año 2015, la misma que no es deducible.

2.- En el Ejercicio Económico 2016 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios en lo relacionado al presupuesto de gastos aprobado para el año 2016, así como también en lo que se refiere al manejo de los recursos y del personal que labora para la Empresa

3.- La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico 2016 es buena; los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., están dentro de rangos normales, por lo que se decidió distribuir dividendos correspondientes al año 2013 en un 20%.

Del análisis del Balance de la Compañía por el año 2016, podemos concluir que se ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros con relación al ejercicio económico precedente del 2015:

- Las ventas netas de la Compañía en el año 2016 decrecieron en un 11.93%
- Los costos operacionales de administración y ventas decrecieron en un 8.84%.

4.- En cuanto al entorno de la compañía durante el 2016, a pesar del decrecimiento de ventas se logró lo siguiente:

- Nacionalización del préstamo de la compañía que mantenía en el exterior, con el apoyo del Produbanco, que se lo hizo en forma programada a partir del mes de Marzo, debido a que el Banco del exterior con el que mantenía el préstamo la empresa decidió cerrar sus operaciones en el país.

- Para lograr alcanzar el nivel de ventas, y debido a que no ha habido el nivel de proyectos como en años anteriores, se ha tratado de impulsar el almacén en la venta de sus productos con la implementación de vendedores con conocimientos del área gastronómica y tratando además de incentivar la sucursal de Guayaquil a través de sus vendedores ejecutivos.

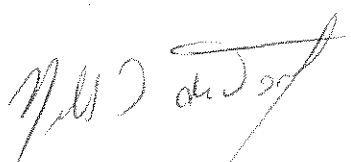
- Se estableció trabajar los días sábados en forma programada con el personal, mediante la autorización del Ministerio de Trabajo y aprobación de todo el personal, lo que ha beneficiado tanto en ventas como en obtener más clientes potenciales.

5.- Es importante que los señores Socios tomen en consideración las siguientes recomendaciones, que se sugiere sean implementadas durante el año 2017:

- Se debe tomar en cuenta el entorno político del nuevo año, el cual debe ser analizado de ser posible mensualmente, en cuanto a las medidas que tomara el nuevo gobierno, al encontrarse con un país sumamente endeudado.
- Se debe analizar el inventario y sus productos para aprovechar la coyuntura de bajas de salvaguardia que empezaran desde el mes de abril.
- Aprovechar el acuerdo firmado con la unión Europea el 11 de Noviembre buscando producto que pueda ingresar con más facilidad que el del mercado americano.
- Se deben seguir reuniendo periódicamente a los departamentos, para conseguir ideas para lograr optimizar los recursos con los que cuenta cada área para evitar gastos innecesarios.
- Análisis del inventario de baja rotación y formas de promocionarlo durante el año.
- Seguir con las promociones mensuales de ciertas marcas de productos para mejorar su rotación.
- Seguimiento al departamento técnico de la compañía tanto en Quito como en Guayaquil, en sus auditorías y encontrar formas de mejora.
- Seguimiento a los dos gerente comerciales sobre la planeación en cada una de las sucursales para lograr mejorar las venta.
- Continuar con el control de las cuentas por cobrar para poder tener una mejor liquidez para los compromisos adquiridos, sobre todo por el momento del país.

En resumen, y de acuerdo a lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la Compañía ha desarrollado normalmente su actividad, y ha cumplido con sus objetivos durante el Ejercicio Económico del año 2016.

Atentamente,
TERMALIMEX CIA. LTDA.



Nelly Ordoñez de Torres.
GERENTE.