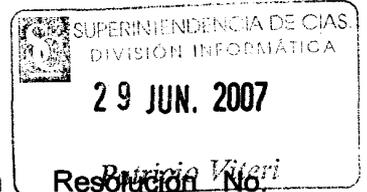


INFORME DE GERENCIA GENERAL HORMIGONERA ANDINA S.A. - HORMASA



Señores Miembros del Directorio:

De conformidad con lo que determina el reglamento, según 92.1.4.3.0013 del 18 de Septiembre del 1992 y publicado en el R.O. No 44 de fecha 13 de Octubre de 1992, para la presentación de Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, tengo a bien presentar a su consideración mi informe anual de actividades

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

Conforme he informado periódicamente a los señores miembros del Directorio, los objetivos que fueron fijados por esta Compañía para el presente ejercicio económico se han cumplido a cabalidad.

Cumplimiento de las disposiciones del Directorio:

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones impartidas a la compañía conforme consta a los miembros de este Directorio.

Durante el ejercicio económico 2006 se han producido los siguientes hechos en el ámbito administrativo, laboral y legal.

AREA ADMINISTRATIVA:

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

AREA FINANCIERA:

1. Balance General

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

El monto total de Activos de la Compañía asciende a USD 1'603,946.31 no existiendo un incremento con respecto al año anterior.

El valor de los pasivos es de USD 527,655.47, cuyo rubro mas importante es la cuenta anticipo de clientes por USD 86,304.84.

Finalmente el Patrimonio asciende a USD 824,564.66, que representa el 51.41%.

2. Resultados del Ejercicio

Los ingresos de este período 2006 fueron de USD 3'426,397.39, cuyo ingreso mas fuerte corresponde a la venta de hormigón de f'c 210 por USD 2'597,418.60. Que con respecto al año anterior no hubo incremento.

Los costos en este periodo son de USD 2'927,574.71 siendo los más significativos: el costo de venta de materia prima USD 2'012,535.79, la nómina del personal planta USD 305,529.03 y el de mantenimiento en general por USD 609,509.89. Que con respecto al año anterior no hubo incremento

Los gastos en este año es USD 220,395.48, siendo el mas representativo los gastos generales por un valor de USD 124,924.62, y el de nomina USD 95,470.86. Que con respecto al año anterior no hubo un incremento.

Los gastos no operacionales por USD 26,700.94. Que con respecto al año pasado hubo un incremento de 0.6 % con respecto al total de gastos.

Después de deducir los costos y gastos resulta una utilidad antes de impuestos y participación trabajadores de USD 251,726.26, lo que significa el 7.35% del total de ingresos, siendo el 0.47% más que el ejercicio anterior. Luego de la conciliación tributaria y reserva legal, se refleja una utilidad neta de USD 138,982.82 cuyo destino señalarán los señores Accionistas.

3. Cuentas por Cobrar

Al cierre del ejercicio el valor por este concepto alcanzó la suma de USD 291,630.26.

Siendo el rubro más importante: la cartera incobrable de los años anteriores desde el 2001 hasta 2004 por USD 42,427.71 y del año 2005 una cartera por recuperar de USD 35,681.69 dando un total de USD 78,109.40

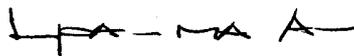
Se solicita los señores miembros del Directorio se estudie la posibilidad de iniciar acciones legales que permitan recuperan estos altos valores que complican grandemente el manejo de la liquidez y el flujo de caja.

AREA LABORAL:

Nueva contratación para reforzar el Area Administrativa y no se dio una rotación de personal. Se mantuvo los beneficios del año 2005 tales como: año día del trabajador, paseo anual cuyo costo lo cubre la Empresa, el programa navideño y el bono por concepto de incremento producción y venta de hormigón.

Se inicio la automatización de la planta dosificadora para mejorar su control.

Atentamente



Ing. Luis Palma A.
Gerente General