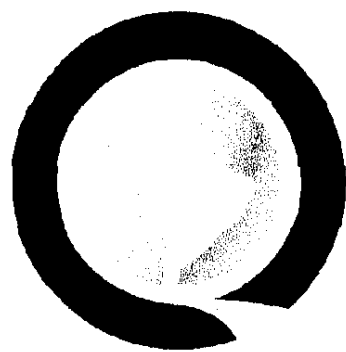


117915



558.
ATA
2cappetas

NAUPASA

**INFORME QUE PRESENTAN LOS
ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA**

NAUTICA DEL PACIFICO S.A. NAUPASA

**A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2008**

Quito, 29 de septiembre del 2009



INF. GTE y COM 2008

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, a continuación se servirá encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA a sus accionistas, sobre el ejercicio económico de la misma correspondiente al año 2008.

1. Entorno político y económico del Ecuador

El año 2008 constituyó para el sector empresarial del país y para el país en general un año de muchas incertidumbres y expectativas debido a los continuos procesos electorales y a la elaboración y posterior aprobación de la nueva Constitución del Ecuador. Lo anterior, indiscutiblemente repercutió en los aspectos económicos del Ecuador, con una marcada restricción crediticia para el sector privado.

2. Entorno en la Provincia de Galápagos

Parque Nacional Galápagos.- Durante el año 2008 el Parque Nacional Galápagos eligió al Biólogo Edgar Muñoz como su nuevo Director, quien ha venido realizando una buena gestión que contrasta con la pésima gestión llevada a cabo por su antecesora en dicho cargo, permitiendo así una fluidez en la comunicación y en la solución de una serie de conflictos y problemas que se habían venido acumulando de la anterior gestión.

3. Administración de la Compañía

Durante el año 2008, la administración de la Compañía no tuvo cambios de importancia, manteniéndose la administración de la compañía en manos de la compañía Quasar Náutica Expeditions S.A., mediante contrato, el cual fue modificado mediante adendum con fecha 10 de Julio del 2008.

4. Ventas

Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA operó su yate Evolution y en la siguiente tabla, se puede apreciar el comportamiento de las ventas desde el año 2005 al 2008 y los respectivos incrementos de precios:

VENTAS EVOLUTION

	2005	2006	2007	2008
	1'408.632	2'287.195	2'894.191	3'399.411
Incremento		62%	26%	17,45%
Incr. precios	4%	4%	7%	10,5%

Las ventas logradas corresponden al 100.00% de lo presupuestado, debiendo notarse que el barco navegó 3 semanas más de las presupuestadas debido a que se tomó la decisión de disminuir trabajos programados para el dique debido a la demora en el dique del Yate Parranda de Quasar Náutica Expeditions S.A., lo cual implicó tomar la mencionada decisión a fin de no incumplir con los clientes que tenían sus

reservas y pagos realizados y evitar molestias de los mismos al igual que para evitar devoluciones. Cabe indicar que en las ventas comparativas presentadas en el cuadro superior no constan ventas de boletos aéreos por USD 381.723 así como sobreprecio de combustible por USD 107.963 y otras ventas menores por USD 40.297 para un total de USD 529,983 en ventas adicionales.

5. Costos y Gastos

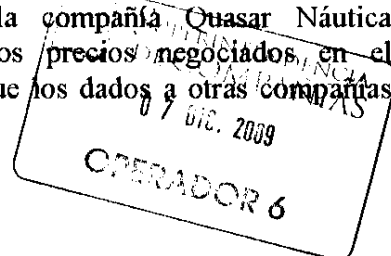
Los costos variables de la compañía, referentes a Guías, Combustible, Comida, Mantenimiento y Hospitalidad fueron de USD 929.289, superiores en USD 95.744 al valor presupuestado, equivalentes al 11.48% sobre el presupuesto, aumento en su mayoría debido a los incrementos del costo de la comida y a trabajos de mantenimiento que debieron realizarse. El Margen Bruto de Contribución del Yate Evolution fue de USD 1'603.416, superior en USD 407.427 al valor presupuestado, equivalente al 34% por encima del presupuesto. Este incremento se debe al hecho de que se invirtieron USD 492.000 menos en el dique programado para el 2008 por las razones indicadas en el acápite de ventas. Se debe sin embargo indicar que todos los trabajos de carenamiento, trabajos relativos a los sistemas de seguridad, inspecciones y mantenimiento bi-anual fueron realizados en su totalidad, dejando de hacer trabajos de mejoras, decoración, tanques de aguas negras tratadas, entre otros, que deberán ser programados para el año 2010.

6. Resultados económicos del año

Los resultados económicos de la Compañía fueron de una utilidad de USD 44.539,01 antes de participación a los trabajadores e impuestos, quedando, luego de el 15% de Participación a Trabajadores y del 25% de Impuesto a la Renta, calculados sobre la utilidad más los gastos no deducibles, se obtuvo una utilidad de USD 4.486,24.

7. Operaciones Especiales

El día 7 de Marzo del 2008 se realizó una operación de anticipos para futuros cruceros con el cliente International Expeditions por un valor de USD 1'500.000, para respaldar dicha operación, y contando con la debida autorización de la Junta General de accionistas de Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA se procedió a hipotecar a favor de International Expeditions el yate Evolution, al tiempo de establecer y firmar el Fideicomiso "Quasarnautica" manejado por la compañía Morgan & Morgan Fiduciary and Trust Corporation S.A., el cual establece todos los procedimientos referentes a los pagos en charteres futuros de los anticipos recibidos, al igual que la liquidación futura de las garantías rendidas. Todas las acciones que el accionista Quasar Náutica Expeditions S.A., tiene en NAUPASA, también pasaron a estar en nombre del mencionado fideicomiso en garantía por la operación de anticipo del valor de futuros cruceros. Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA firmó un Convenio de Charteres con International Expeditions en el cual se establecieron las fechas y los costos de los mencionados charteres. Todo el valor obtenido de esta operación fue traspasado a la compañía Quasar Náutica Expeditions S.A., en calidad de préstamo. Los precios negociados en el mencionado convenio fueron bastante más bajos que los dados a otras compañías



pero la relación costo-beneficio referente a la necesidad de efectivo del grupo de empresas hizo que se torne necesaria la toma de esta decisión.

8. Relaciones con el personal

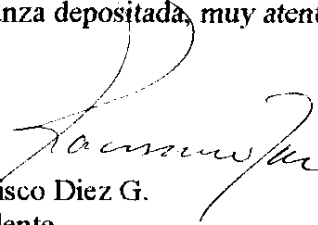
Las relaciones con el personal de tripulación se han desarrollado con normalidad en el presente año. Por falta de recursos suficientes no se ha podido emprender programas de capacitación y motivación a varios niveles. La administración se siente muy agradecida por el buen desempeño de todo su personal, lo cual se ve reflejado en los excelentes índices de satisfacción de los clientes finales que viajan en el Evolution.

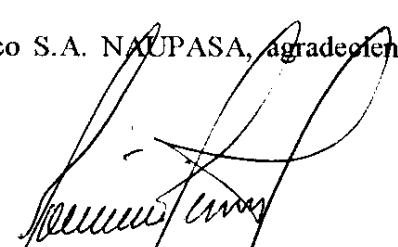
9. Perspectivas para el 2009

El año 2009 dependerá en buena forma del comportamiento de las economías de los países de donde la gran mayoría de nuestros clientes provienen, particularmente de los Estados Unidos y del Reino Unido. Con la crisis económica, se han recibido ya varias cancelaciones de charteres de nuestro principal cliente International Expeditions S.A., por lo que se deberán realizar muchos esfuerzos por parte del departamento de Mercadeo y Ventas para lograr mantener el nivel de ventas, y adicionalmente emprender un programa de descuentos y promociones para lograr mantener en niveles aceptables el número de clientes.

El administrador de la Compañía NAUTICA DEL PACIFICO S.A. NAUPASA, deja constancia que en el ejercicio de sus funciones, ha dado cumplimiento a lo previsto en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

De los señores accionistas de Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA, agradeciendo la confianza depositada, muy atentamente.


Francisco Diez G.
Presidente


Ing. Mauricio Terán L.
Gerente General

