



**INFORME QUE PRESENTAN LOS
ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA**

NAUTICA DEL PACIFICO S.A. NAUPASA

**A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2011**

Quito, 23 Septiembre del 2012

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, a continuación se servirá encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA a sus accionistas, sobre el ejercicio económico de la misma correspondiente al año 2011.

1. Entorno político y económico del Ecuador

La economía ecuatoriana continúa evidenciando una difícil situación que inició años atrás debido a la crisis económica mundial, que afectó principalmente en los sectores de exportación, como es el turismo receptivo, y que repercutió en el aspecto económico del Ecuador, adicionalmente se sintió una sustancial restricción de las líneas de crédito internacionales y por ende disminución de las líneas de crédito bancario locales, la falta de liquidez, el desempleo, etc. Las autoridades económicas están diseñando nuevas políticas y alternativas para hacer frente a estas situaciones.

2. Operaciones en la Provincia de Galápagos

La M/N Evolution, de propiedad de la compañía Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA ha navegado con normalidad durante el año 2011. Esta embarcación opera con la patente de Galpacifico Turs S.A.

3. Administración de la Compañía

La Compañía continúa reduciendo los gastos administrativos, especialmente en el rubro de personal ejecutivo, el mismo que no ha sido reemplazado.

4. Ventas

Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA operó su yate Evolution y en la siguiente tabla, se puede apreciar el comportamiento de las ventas desde el año 2007 al 2011 y los respectivos:

VENTAS EVOLUTION

| 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 2'894.191 | 3'399.411 | 2'166,210 | 1'940.511 | 2'791.123 |
| Incremento | 17.45% | -36,3% | -10,4% | 43,8% |

Las ventas obtenidas en el 2011, corresponden al 43.8% más en comparación con el año 2010, esto se al gran esfuerzo que ha realizado la Compañía con visitas a clientes y participación en ferias, así como al incremento en ventas directas.

Adicionalmente, tenemos ingresos por ventas de tickets aéreos, pasajeros a bordo de otros barcos ajenos a la Compañía que han dejado un ingreso neto total de US\$50.881

5. Costos y Gastos

Los costos variables de la compañía, referentes a Guías, Combustible, Comida, Mantenimiento y *Hospitalidad* fueron de US\$1'081.967. Los costos fijos referentes a costos de personal, seguros y otros fueron US\$ 697.608 El Margen Bruto de Contribución del Yate Evolution fue de US\$1'011.547, que representa el 38% de las ventas. Los gastos administrativos, de ventas, marketing e indirectos de operación se situaron en US\$642.548, los gastos de depreciación en US\$ 208.464, los intereses pagados US\$ 146.093, existiendo una línea adicional de otros ingresos, neto de otros gastos por US\$ 50.880.

6. Resultados económicos del año

Los resultados económicos de la Compañía fueron de una utilidad de US\$65.321 antes de participación a los trabajadores e impuestos, quedando, luego de el 15% de Participación a Trabajadores y del 25% de Impuesto a la Renta, una utilidad neta de US\$ 28.885.

7. Operaciones Especiales

Se mantiene la hipoteca del yate Evolution, a favor de International Expeditions así como sigue vigente el Fideicomiso "Quasarnautica" manejado por la compañía Morgan & Morgan Fiduciary and Trust Corporation S.A.

8. Relaciones con el personal

En vista de que la Compañía Quasar Nautica Expeditions, perdió sus embarcaciones que venían operando en las Islas Galápagos, decide dar por terminada las relaciones laborales de mutuo acuerdo con sus empleados al 31 de diciembre del 2010. La Compañía decide recibir a los empleados inmediatamente a que presten sus servicios celebrando Convenios Salariales de pagos y Contratos de Trabajo, comprometiéndose a reconocer la antigüedad laboral.

Las relaciones con el personal de tripulación se han desarrollado con normalidad.

9. Perspectivas para el 2012

La Compañía continúa realizando esfuerzos, a fin de mejorar el nivel de ventas asistiendo a ferias y visitas directas a los clientes, se encuentra desarrollando promociones a fin de incrementar las ventas a pasajeros directos.

La administración de la Compañía NAUTICA DEL PACIFICO S.A. NAUPASA, deja constancia que en el ejercicio de sus funciones, ha dado cumplimiento a lo previsto en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

De los señores accionistas de Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA, agradeciendo la confianza depositada.

Muy atentamente.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Eduardo Diez C.', written in a cursive style.

Eduardo Diez C.
Gerente General