

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, a continuación se servirán encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA a sus accionistas, sobre el ejercicio económico de la misma correspondiente al año 2009.

1. Entorno político y económico del Ecuador

El año 2009 constituyó un período muy difícil para nuestro país, debido a la crisis económica mundial y la gripe AH1N1 que afectó principalmente en los sectores de exportación, como es el turismo receptivo y que repercutió en el aspecto económico del Ecuador, adicionalmente se sintió una sustancial disminución del crédito bancario.

2. Operaciones en la Provincia de Galápagos

La M/N Evolution, de propiedad de la compañía Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA ha navegado con normalidad durante el año 2009, excepto un pequeño incidente que sufriera esta embarcación en julio del 2009 en las Islas Galápagos. Esta embarcación opera con la patente de Galpacifico Turs.

3. Administración de la Compañía

En el presente período ha existido una reducción considerable en los costos administrativos, especialmente en el rubro de personal ejecutivo. En agosto del 2009, asumió las funciones de Gerente General el Señor Eduardo Diez Cordovez, en reemplazo del señor Mauricio Terán quien presentó su renuncia.

Por otro lado durante el año 2009, se mantuvo la administración de la compañía a cargo de la compañía Quasar Náutica Expeditions S.A., mediante contrato de Administración suscrito entre las partes, el cual fue modificado mediante adendum con fecha 10 de Julio del 2008.

4. Ventas

Náutica del Pacífico S.A. NAUPASA operó su yate Evolution y en la siguiente tabla, se puede apreciar el comportamiento de las ventas desde el año 2006 al 2009 y los respectivos incrementos de precios:

VENTAS EVOLUTION

2006	2007	2008	2009
2'287.195	2'894.191	3'399.411	2'166,210
Incremento	26%	17.45%	-36,3%

Las ventas obtenidas corresponden al 73.7% del valor presupuestado, debiendo notarse que debido al incidente ocurrido con la M/N Evolution en las Islas Galápagos, se tuvo que llevar a la embarcación a la ciudad de Guayaquil, para su reparación, lo cual ocasionó una pérdida de 8 semanas de cruceros, que representa un valor aproximado de US\$ 650.000 de ventas no realizadas.

Adicionalmente, en las ventas comparativas presentadas en el cuadro superior no constan ventas de boletos aéreos por US\$ 236.669 así como sobreprecio de combustible por US\$ 48.947 y otras ventas menores por US\$ 59.770 dando un total de US\$ 345.387 en ventas adicionales.

5. Costos y Gastos

Los costos variables de la compañía, referentes a Guías, Combustible, Comida, Mantenimiento y Hospitalidad fueron de US\$ 916.803, inferior en US\$ 156.104 al valor presupuestado, equivalentes al 14.50% bajo el presupuesto, disminución en relación directa a la disminución de ventas. El Margen Bruto de Contribución del Yate Evolution fue de US\$ 479.837, inferior en el 22.3% del presupuesto. Esta disminución se debe a la reducción de ventas arriba explicado.

6. Resultados económicos del año

Los resultados económicos de la Compañía fueron de una utilidad de US\$95.756 antes de participación a los trabajadores e impuestos, quedando, luego de el 15% de Participación a Trabajadores y del 25% de Impuesto a la Renta, calculados sobre la utilidad más los gastos no deducibles, una utilidad de US\$53.040.

7. Operaciones Especiales

Este año se ha mantenido la hipoteca del yate Evolution, a favor de International Expeditions así como sigue vigente el Fideicomiso "Quasarnautica" manejado por la compañía Morgan & Morgan Fiduciary and Trust Corporation S.A.

8. Relaciones con el personal

Las relaciones con el personal de tripulación se han desarrollado con normalidad en el presente año. Por falta de recursos suficientes no se ha podido emprender programas de capacitación y motivación a varios niveles. La administración se siente muy agradecida por el buen desempeño de todo su personal, lo cual se ve reflejado en los excelentes índices de satisfacción de los clientes finales que viajan en el Evolution.

9. Perspectivas para el 2010

A decir de la Organización Mundial del Turismo, la tasa de disminución ha aliviado en los últimos meses de este año y se espera un crecimiento moderado hasta finales de año. La Compañía ha realizado sendos esfuerzos, a fin de mejorar el nivel de ventas

en base a un programa de descuentos y promociones tratando de obtener un mejor volumen de ventas.

El administrador de la Compañía NAUTICA DEL PACIFICO S.A. NAUPASA, deja constancia que en el ejercicio de sus funciones, ha dado cumplimiento a lo previsto en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

De los señores accionistas de Nautica del Pacifico S.A. NAUPASA, agradeciendo la confianza depositada.

Muy atentamente.



Eduardo Diez C.
Gerente General