

Guayaquil, 16 de Agosto del 2012 ✓

Señores Accionistas
NORUBA S.A.
Ciudad.

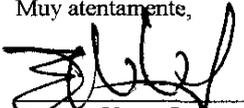
De mis consideraciones:

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales, me permito poner en conocimiento de ustedes la memoria de la administración que corresponde al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre del 2008. ✓

Durante el ejercicio económico del 2008 la empresa no opero razón por la cual no es posible medir sus resultados.

Se prevé la misma situación para el año 2009.

Muy atentamente,


Ernesto Varas Vadez
Gerente General

c.c. Comisario
File

