Guayaquil, 16 de Agosto del 2012 2

Señores Accionistas NORUBA S.A. Ciudad.

De mis consideraciones:

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales, me permito poner en conocimiento de ustedes la memoria de la administración que corresponde al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre del 2005

Durante el ejercicio económico del 2005 la empresa obtuvo los siguientes resultados:

- a) Los Ingresos se ubicaron en los US\$ 5.250,16 (Cinco Mil Doscientos Cincuenta con 16/100 Dólares).
- b) Los Gastos Administrativos ascienden a los US\$ 8.136,25 (Ocho Mil Ciento Treinta y Seis con 25/100 Dólares).
- c) Los Gastos Financieros ascienden a los US\$ 235,30 (Doscientos Treinta y Cinco con 30/100 Dólares).
- d) El resultado al cierre del ejercicio económico del año 2005 luego de la conciliación tributaria, arroja una pérdida neta de US\$ 3.121,39 (Tres Mil Ciento Veinte y uno con 39/100 Dólares).

Muy atentamente,

Ernesto Varas Valdez Gerente General

c.c. Comisario File GUAYAQUIL