

**INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE AGRICOLA NORZeca S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

**Señores
ACCIONISTAS DE AGRICOLA NORZeca S.A.
Ciudad.-**

Conforme a lo dispuesto en los estatutos de la empresa y a lo que estipula la Ley de Compañías pongo en consideración el presente informe así como los Estados Financieros correspondiente al ejercicio económico 2014.

Producto de mi primer año de administración en calidad de Gerente Técnico Administrativo, me permito destacar las situaciones que tuvieron impacto ya sea de forma positiva o negativa para nuestra compañía.

El año 2014 fue un año bastante difícil para el sector bananero y sobre todo para la agricultura orgánica debido a que:

- Los entes de control aumentaron sus visitas a las fincas y las regulaciones orgánicas (USA Y EUROPA) marcaron el manejo de la fertilización y fumigación de Sigatoka.
- Además de las Certificaciones Orgánicas otorgadas por la certificadora BCS, el Ministerio de Agricultura impuso certificarnos nacionalmente, la misma norma que ha sido mal copiada ya que nos restringe el uso de la mayor parte de los insumos orgánicos permitidos, provocando utilizar nuevas fuentes y realizar cambios en los planes de fertilización y fumigación.
- Debido a la falta de dinero; incluyendo a esto, a que el personal no se encontraba disponible por días de feriado obligatorio, no pudimos arrancar con la fertilización desde la Semana No. 2 arrancando en la semana No.6 aproximadamente hasta cerrar el ciclo en la No.8. Retomamos la fertilización en la semana No.14 continuando normalmente hasta la semana No.28 donde paramos de fertilizar. Por recomendaciones técnicas del Ingeniero Wilson Tucunango se tomaron muestras de suelo y de hojas, encontrando un Ph ácido; para lo cual se procedió a aplicar Cal al suelo aproximadamente en la semana No.36, dejando un tiempo para que la Cal haga su efecto, retomando la fertilización en la semana No.40 realizando los últimos cuatro ciclos del año; obteniendo un total de nueve ciclos de fertilización en toda la hacienda.

El haber tenido interrupciones en los ciclos normales de fertilización nos generará variaciones en la producción del año 2015 y el haber tenido una para de fertilizante desde la semana No.28 hasta la semana No.40 hará que a partir de la semana No.23 aproximadamente cosechemos la fruta que fue correctamente fertilizada lo cual generará un aumento en la productividad del cultivo. Que se puede notar en el estimado adjunto del año 2015

- Además de los problemas de nutrición, el año 2014 fue un año particular para los bananeros, todos tuvimos que aumentar los ciclos de fumigación para Sigatoka, situación que fue conocida y anunciada en los periódicos de mayor prestigio en el país. Realizando diez ciclos más en comparación con el año 2013 y cuatro más de fumigación foliar. Generando un total de treinta y tres ciclos de Sigatoka y 10 foliares.

- A partir de Octubre fue impuesta por la comunidad Europea la normativa que explica el no uso de Aceite Agrícola, generándonos un grave problema y a la vez empezar a buscar medios eficientes que nos permitan contrarrestar el daño del hongo de la Sigatoka Negra, debiendo hacer varias pruebas con aceites vegetales, sin obtener resultados mayormente favorables. A pesar de todos estos inconvenientes se cerró el año de manera satisfactoria con 350,628 cajas, sin ningún reporte negativo de calidad por parte de nuestro cliente la empresa Dole Logban. Diferencia de # 30,790 Cajas de acuerdo a lo procesado en el año 2013 319,838.
- Se ha cumplido con las obligaciones fiscales, laborales, societarias y con el IESS; se formalizaron todos los beneficios de ley con nuestros trabajadores; siguiendo un esquema en las liquidaciones de tiempo de servicio se generó un gasto por US\$135,249.00 llegando a diciembre del 2014 con 60 personas liquidadas. Se buscó la forma de solucionar la glosa emitida por el IESS por dos años (2005-2007) impagos de aportaciones y fondos de reserva a nombre de HACIENDA ALBA HELENA, siendo el monto a pagar por US\$ 17.784.28 incluido intereses. Para lo cual se solicitó un convenio de pagos a 6 meses, el mismo que finalizará en mayo del 2015.
- En la parte de las maquinarias se realizaron mantenimientos preventivos de rutina, lo cual permitió realizar un correcto riego, uso de la maquinaria agrícola y vehículos para las diferentes actividades diarias.
- Los ingresos incrementaron en un 4% en relación al año 2013, pese a que hacienda la Maravilla ya no forma parte de Agrícola Norzcca S.A. y la producción atribuible a los ingresos de la compañía fue de 1728 cajas en las 3 primeras semanas.
- El ejercicio económico 2014 concluye con utilidad por US\$ 218,994. Adjunto al presente los Estados Financieros, Revisión de Auditoría e informe del Comisario, que certifica la autenticidad de los mismos

Sé muy bien que todo el esfuerzo y las inversiones realizadas el 2014 darán buenos frutos en el 2015, con empeño y ayuda de Dios sabemos que todas las metas que nos tracemos podremos cumplirlas a corto y a largo plazo con el objetivo de que nuestra compañía obtenga mejores niveles de crecimiento y rentabilidad.

Sin otro particular y agradecido por la confianza y el apoyo que me han brindado me suscribo de ustedes.

General Antonio Elizalde (Bucay), 11 de Mayo del 2015

Atentamente,



Luis Eduardo Zea Castro
Gerente Técnico Administrativo