

**Señores  
ACCIONISTAS DE EQUITEC S.A.  
Ciudad.-**

Señora presidente, Señoras Accionistas:

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias de la Compañía, procedo a presentar mi informe de gerencia, así como la documentación necesaria correspondiente al período comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2017, mismo que incluye un resumen de las actividades de la empresa como también incluye, de manera especial, la opinión sobre los Estados Financieros de esta entidad, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio social cortado.

Considero importante hacer una referencia breve al contexto del entorno económico del Ecuador el cual tiene una correlación (exportaciones e importaciones), así como el contexto nacional, el sistema financiero y, puntualizar la gestión de EQUITEC S.A. en el período que nos ocupa:

**ENTORNO NACIONAL.** - Las perspectivas positivas previstas para el año 2017 fueron disminuyendo, debido a la crisis fiscal y financiera que se viene experimentando. El crecimiento del 2017 no fue suficiente para mejorar los indicadores previstos; en este sentido percibimos un escenario desmejorado y sin que nuestra confianza se reafirme, al tener un crecimiento que no se sustentó en fundamentos de largo sino de corto plazo, que en cualquier momento podían revertir su comportamiento. Este desenvolvimiento afectó a la economía en desarrollo a través de mecanismos comerciales y financieros.

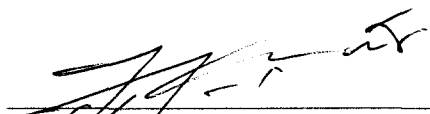
**INSTRUMENTOS FINANCIEROS.** - En el curso normal de negocios y actividades de financiamiento, la Compañía está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa al valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Por lo que la Compañía adoptó la política de únicamente involucrarse con partes (clientes) solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

El 2017 fue un año muy duro, lleno de experiencias y aprendizajes, marcado por una situación económica muy difícil que vive nuestro país y que se ha visto reflejada en nuestros ingresos, así como la demora por cancelación de nuestros trabajos realizados por parte de nuestros clientes; además, una decreciente a casi nula adjudicación de trabajos hacia nuestra empresa por parte especialmente de clientes del sector público, lo que ha hecho que ya no tengamos cuentas por cobrar, pero si cuentas por pagar (\$104.327,16) muy considerables.

Como consecuencia de lo anteriormente mencionado, se suspendió todas las inversiones previstas para este año; en este período no hemos podido cancelar el préstamo realizado el año 2016 (\$85.00000). Así, debo indicar que el resultado del ejercicio económico 2017 con respecto a ingresos fue de apenas \$ 4.600,00; menos el total de egresos (gastos) que fue de \$44.007,68; otorgándonos una pérdida de \$39.407,68. Con estos resultados, nos hemos visto en la tarea de tomar medidas drásticas y preventivas para evitar el colapso total de la Compañía; como ustedes pueden ver las pérdidas superan el límite fijado y no hemos podido alcanzar los objetivos propuestos. Estará en vosotros señoras accionistas resolver y tomar la decisión de acuerdo a la realidad económica que atraviesa el País y la Compañía en estos momentos.

Para finalizar, permitidme agradecer el apoyo y confianza dados durante el período 2017. Ante lo expuesto, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración

Atentamente,

  
**Ing. ALEJANDRO GALLARDO C., MSc.**  
**Gerente General**