

INFORME DE GERENTE

JUNTA ORDINARIA DE SOCIOS DE ZURILAR CIA. LTDA.

CELEBRADA EL 17 DE MARZO DE 2009

SEÑORES SOCIOS.

Finalizado el Ejercicio Económico 2008, pongo en su consideración el presente informe de labores, en el cual haré un breve análisis de las actividades más importantes del año 2008, así como también a través de índices financieros demostraremos la posición actual de la empresa, para lo cual he tomado como fuente de información los correspondientes Estados Financieros del ejercicio económico materia de análisis.

Me referiré en primer término al Estado de Situación cortado al 31 de Diciembre del 2008.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

Analizado el Estado de Situación así como del Balance de Comprobación, se aprecia que las políticas implantadas en ventas, fueron adecuadas, sin embargo de la grave crisis por la que atraviesa el sector curtidor. En cuanto a compras, lo competitivo del mercado nos ha obligado a mantener nuestros márgenes de utilidad, sin embargo que la escases en nuestro mercado el producto Nubicromo y la coyuntura en cuanto a oportunidad y stocks, nos permitió mejorar nuestras ventas y favoreció la rentabilidad que hoy se presenta.

En cuanto a la política de cobros a los clientes han sido satisfactorias, hemos mantenido nuestro criterio de selección de los mismos para evitar inconvenientes con protestos o mora en los pagos. La actividad comercial de éste año ha generado una Utilidad Bruta en Ventas de US\$ 66.765,64 resultados que, reflejan la utilidad generada en la venta del producto Nubicromo.

En cuanto al índice de liquidez este se ubica en 1,43 lo cual indica que por cada dólar que se debe pagar en el corto plazo disponemos de US\$ 1,43 dólares para cubrirlo, este índice se incrementó en relación al año anterior.

En relación al Activo Corriente (Caja Bancos, Cuentas por Cobrar – Clientes e Inventarios, este grupo representa el 98.87% del total de activos, lo cual indica que el 98.87% de nuestros activos se pueden hacer efectivos en el muy corto plazo.

El disponible en Caja y Bancos representa el 23,85% del total de Activos, las deudas de Clientes 46,60% y el Inventario de Mercaderías representa el 25,59%; lo cual nos indica que realmente podríamos cubrir nuestras deudas a corto plazo solo con la realización de

estos tres grupos de activos.

En cuanto al rubro del Exigible, el 49,94% del total de Activos y corresponden a deudas de Clientes e impuestos anticipados, las cuales respaldan parte de lo adeudado en el pasivo, cobros que se realizarán en los primeros meses del año 2009 de allí que trataremos de mantener una adecuada política de cobros y plazos de ventas.

Del Activo Fijo, Mobiliario y Equipo de Oficina corresponde al Equipo de Computo y su respectiva depreciación acumulada normal, esto representa el 0.13% del Total de Activos.

El Pasivo a Corto Plazo, está formado por las Cuentas por Pagar al Proveedores tanto nacionales como extranjeros: Sr. Pablo Garcés Rhea, Doron S.L. y Nubiola Colombia, esto representa el 58,51% del total del pasivo a corto plazo y la diferencia corresponden a Préstamos y valores a pagar a Socios, Deudas fiscales, 15% participación trabajadores en las utilidades del año 2008, provisiones sociales e Impuesto a la renta por el año, que perfectamente puede cubrirse con la realización del Inventario de Mercaderías y los cobros a Clientes.

El Patrimonio se halla compuesto el Capital Social que es el 2,27% del Patrimonio neto, las Reservas Legales, Facultativas y de Capital con un 11,05%, las Utilidades no Distribuidas de ejercicios anteriores es el 13,14%, Los aportes Socios para futura capitalización alcanzan el 43,16% y la Utilidad del Ejercicio por el período Enero - Diciembre del 2008 una vez deducidas la participación trabajadores e Impuesto a la renta alcanzan el 30,38% y resultó ser de US\$ 13.373,74

ESTADO DE RESULTADOS.

La Utilidad Bruta fue de US\$ 66.765,64 que representa una rentabilidad en ventas del 23,84% misma que se incrementó en relación al año 2007, que luego de deducir los gastos administrativos que es el 41,46% de la Utilidad Bruta en Ventas, los gastos de ventas es el 20,11% y los Financieros el 7,02%; generando una Utilidad antes de participación trabajadores de US\$ 20.978,42 misma que sugiero se distribuya de la siguiente manera:

UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES:	US\$ 20.978,42
15% PARTICIPACION TRABAJADORES:	US\$ 3.146,76
25% IMPUESTO RENTA:	US\$ 4.457,92
DIVIDENDOS A DISTRIBUIRSE ENTRE SOCIOS:	US\$ 13.373,74

Sofía Verónica Zurita Herdoiza.	US\$ 3.343,44
Daniela Lucia Zurita Herdoiza.	US\$ 3.343,44
Niño Germán Martín Zurita Herdoiza.	US\$ 3.343,44
Aída G. Zuriita de Clavijo.	US\$ 668,61
Ing. Germán Zurita Lara.	US\$ 2.674,71

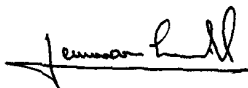
Las expectativa para el año 2008, son cada vez más difíciles de proyectar, sin embargo trataremos de mantenernos en el Sector Curtidor, mantener nuestra misión de un

servicio rápido y oportuno para así enfrentar la apretada competencia del mercado de químicos.

En Diciembre del 2008 se concretó la cesión de participaciones de la Sra. Aida Zurita de Clavijo a favor del Ing. Germán Zurita, mediante la inscripción de la Escritura Pública en el Registro de la Propiedad.

Finalmente, mi agradecimiento a los Señores Socios por la confianza depositada en mi persona, y mi compromiso de seguir trabajando para la consecución de mejores resultados.

Atentamente,



Ing. GERMAN ZURITA LARA.
GERENTE

Ambato, 17 de Marzo de 2009