

INFORME DE GERENCIA GENERAL

EJERCICIO ECONOMICO 2013

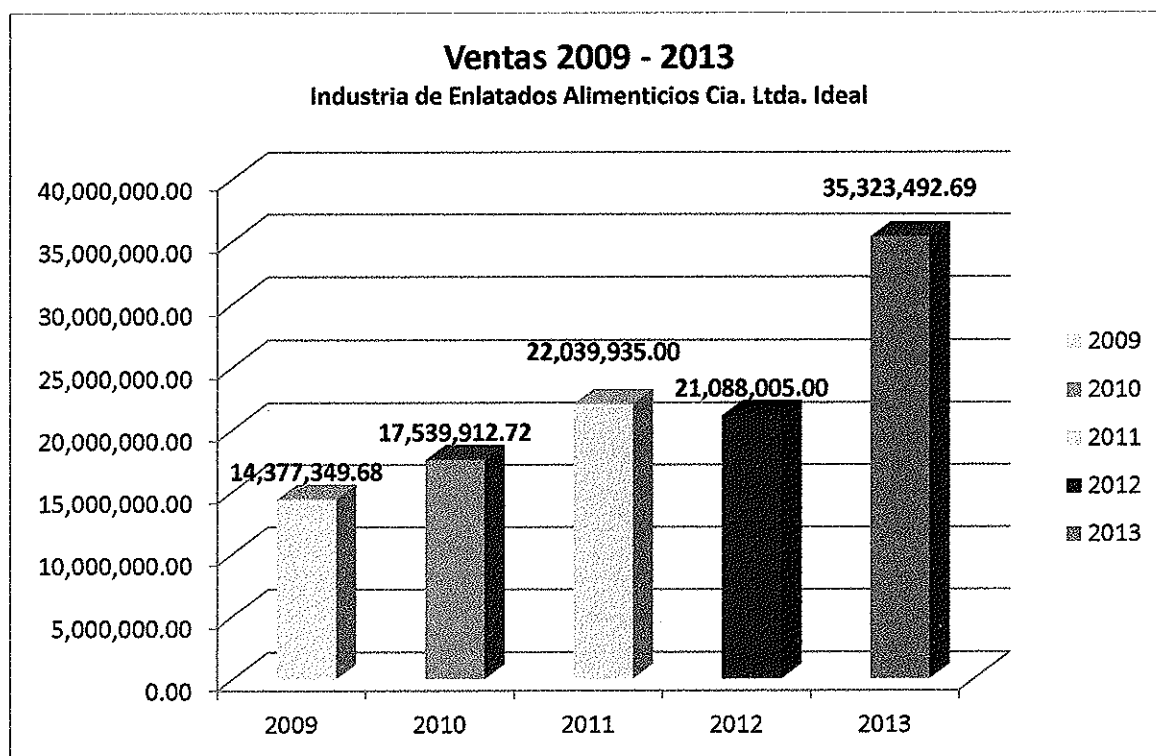
A los socios de Industria de Enlatados Alimenticios IDEAL Cía. Ltda., tengo a bien dirigirme con el fin de poner en su consideración el Informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2013, al tenor de lo siguiente:

ADMINISTRACION

- Los equipos de trabajo en las áreas de: Talento Humano, Negociaciones Internacionales, Finanzas, Tesorería, Contabilidad, Producción, se encuentran debidamente conformados y operativos, encuadrados en la nueva visión de crecimiento de la empresa.

VENTAS

- Con la finalidad de incrementar el portafolio de clientes, hemos realizado alianzas estratégicas con agentes comerciales de España, Italia, Perú, Chile, Venezuela y Brasil.
- Las ventas en el 2013 se incrementaron en 67.16% respecto a las del año 2012. Este incremento se originó en la fuerte elevación de precios que tuvo el mercado tanto de la materia prima como del producto terminado. Adicionalmente porque durante los siete primeros meses del año la producción promedio diaria se mantuvo en 40 toneladas de entero congelado.
- Las ventas alcanzaron los US\$ 35'547.857,10 y su comportamiento fue:

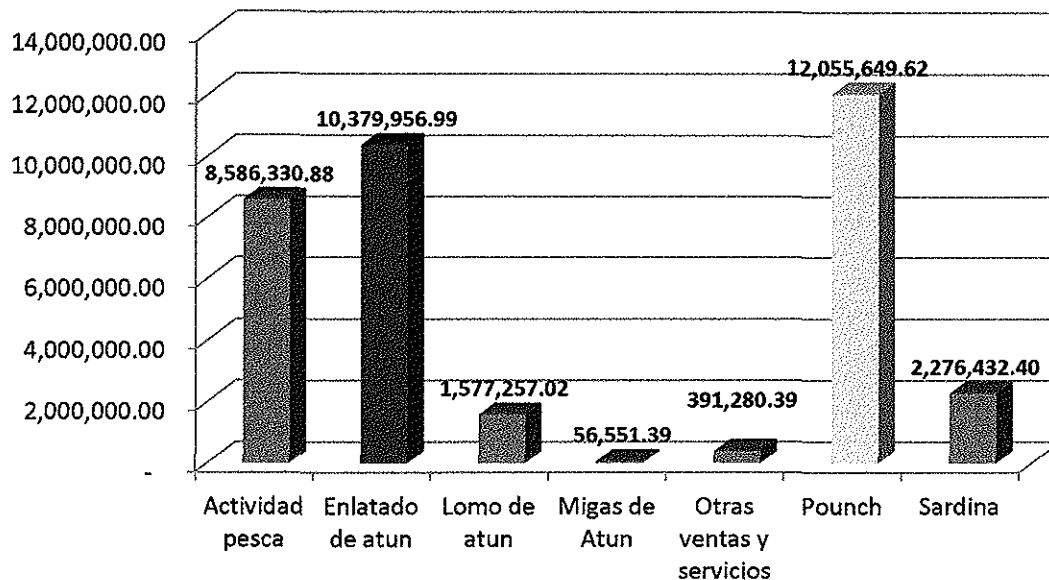


Exportaciones por Clientes 2013

Nombre Cliente	Valor USD	%
NUDISCO, S.L.	5,065,891.25	19.26%
ORIZON S.A	2,692,167.12	10.24%
VALENFOOD, S.L.	1,757,709.76	6.68%
THREESTAR TRADING GMBH	1,712,001.65	6.51%
ABURRA LTDA.	1,709,414.00	6.50%
CEPPARO SPA	1,197,622.92	4.55%
CONSERVAS BENIMAR, S.L	1,130,799.96	4.30%
HNOS. SANCHEZ SABATER, S.L	1,086,116.04	4.13%
PINSA COMERCIAL S.A de C.V.	973,896.02	3.70%
PESQUERA HAYDUK S.A.	938,000.00	3.57%
ATLANTIC SEAFOODS INGREDIENTS	887,522.82	3.37%
INVERSIONES EL SALMON, C.A (ISALCA)	835,200.00	3.18%
INTERNTONNO SRL	710,016.04	2.70%
CHARLIER-BRABO GROUP NV	658,073.90	2.50%
I.SCHMIDT HANDELSGESELLSCHAFT	621,270.00	2.36%
VESTHEY FOODS FRANCE SAS	591,271.11	2.25%
DOMINGO GRAU SA	543,678.24	2.07%
CONSERVAS Y SALAZONES ARLEQUIN, S.L	328,675.95	1.25%
GOYA FOODS INC	291,161.50	1.11%
REDISCO ALIMENTACION, S.L	214,056.96	0.81%
INVERSIONES DULCEMAR S.A.C	203,000.00	0.77%
KONSHURT MAREX KASPRZYK	190,000.00	0.72%
IMPORTACIONES Y ASESORIAS TROPI S.A.S	180,999.99	0.69%
REGIONAL DEL SUR S.A	179,247.50	0.68%
PIL ANDINA S.A	171,500.00	0.65%
COCOMAR S.A.C.	140,000.00	0.53%
SACAM SRL	126,119.60	0.48%
ICAT FOOD S.P.A	124,560.80	0.47%
IGINO MAZZOLA SPA	123,839.60	0.47%
ESPECIALIDADES SERVISALI SL	114,894.78	0.44%
BALLESTER HERMANOS INC	111,869.50	0.43%
HERMANOS SANCHEZ SABATER S.L.	111,221.76	0.42%
GOYA DE PUERTO RICO, INC	107,000.00	0.41%
SOLDO HNOS. S.A.	88,089.50	0.33%
CHILEFOOD S.A	78,750.00	0.30%
FINECOOK INGREDIENTS LTA.	73,678.00	0.28%
MARSERV LTDA	64,860.00	0.25%
GOYA SANTO DOMINGO, S.A.	37,875.00	0.14%
INVERSIONES INJO SAC	34,702.50	0.13%
INTERTRADING GROUP, LLC	32,175.00	0.12%
A.J. VIERCI SRL	31,937.50	0.12%
AGRITEC AMERICAS CORP	24,029.04	0.09%
HECTOR ERIBEZ	2,703.76	0.01%
Total general	26,297,599.07	1.00

Ventas 2013 por linea de produccion

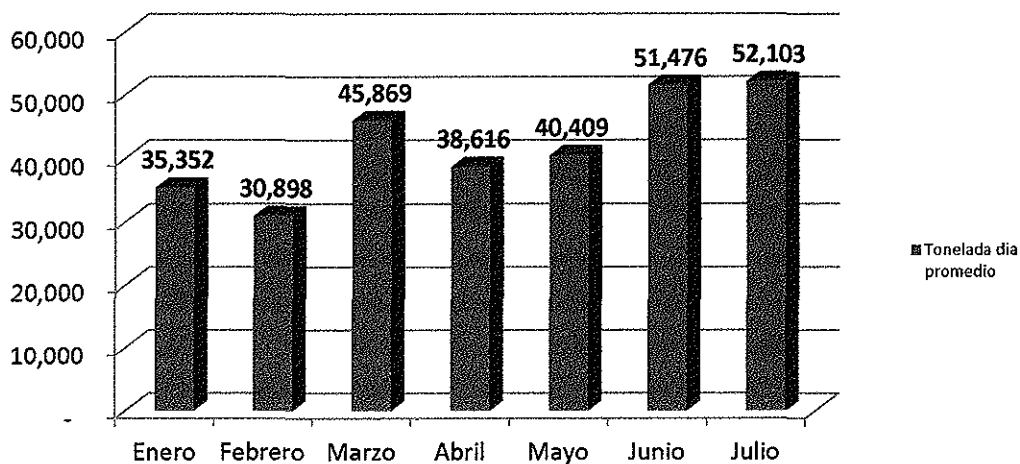
En dolares americanos



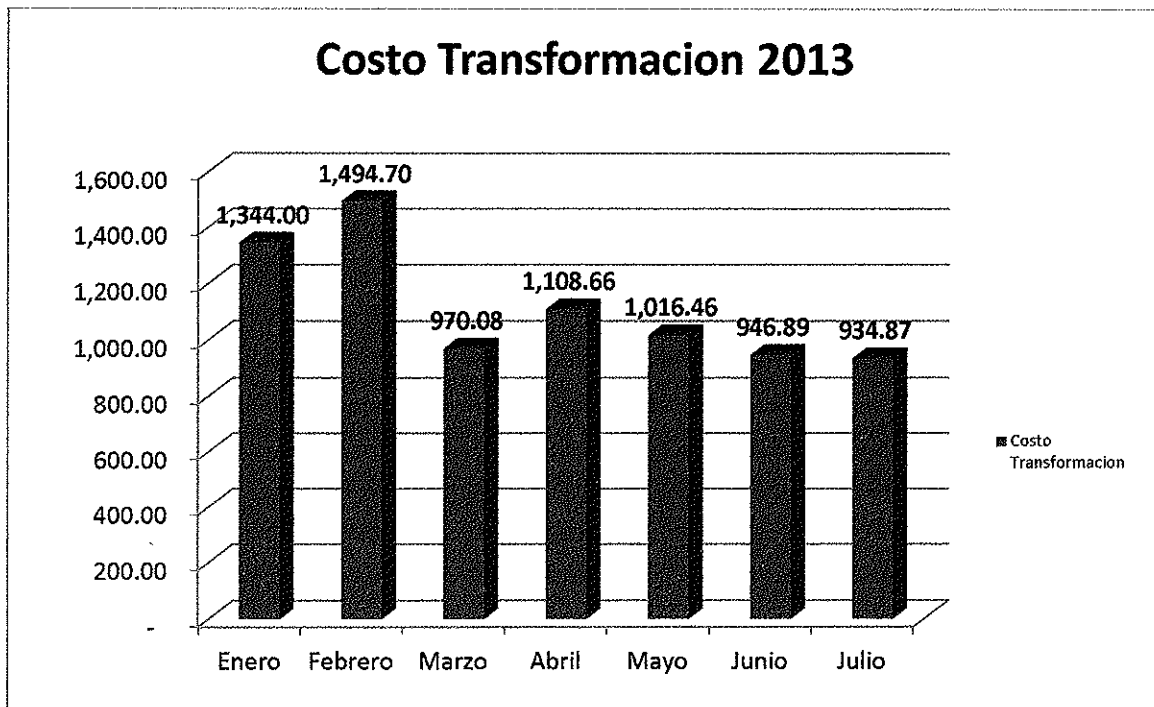
PRODUCCION

- La planta durante los 7 meses que operó durante el 2013 procesó un promedio de 42 toneladas día. La suspensión de labores tuvo como origen principal la falta de seguridad en los mercados europeos respecto a la renovación o no del SGP Plus, situación que aprovechamos para repotenciar equipos e instalar las nuevas inversiones.

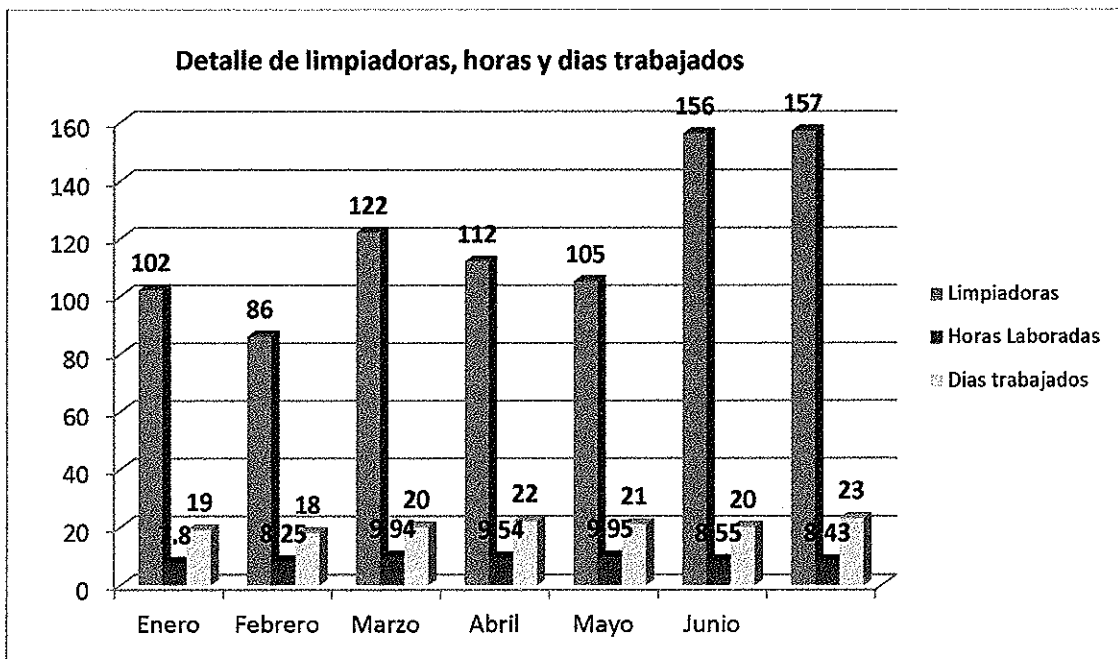
Tonelada dia promedio



- Estamos analizando nuevas opciones de mejora que nos permitan superar las 50 toneladas día.
- El tonelaje procesado en la planta durante los 7 meses que trabajo fue de 5.041 toneladas, es decir el 71% respecto a las 7.124 toneladas que se trabajaron durante el 2012.
- Los costos de producción se vieron sustancialmente mejorados conforme se demuestra en el siguiente gráfico:



- La composición y jornada laboral en planta se evidenció de la siguiente manera:



INVERSIONES

- Con la puesta en marcha de autoclaves adicionales, una caldera de mayor capacidad, cambio de toda la tubería de vapor , el incremento al doble de la capacidad de bodega, la potenciación de la línea de sardina y la incorporación de equipos adicionales, se concluyó con la innovación de la planta industrial.
- Se incorporó en propiedad de IDEAL el Barco atunero Cabo Marzo con capacidad de 1000 toneladas de captura de atún, así como también se cumplió con las políticas establecidas de mantenimiento total de los barcos que componen la flota.

FINANCIEROS

Para una mejor exposición, a continuación detallo los principales indicadores financieros comparativos:

RAZONES	2012	2013	COMENTARIO
1.- LIQUIDEZ			
Circulante	1.15	0.66	La capacidad de cobertura inmediata a deuda se vio afectada por que se realizaron inversiones en activos fijos con recursos propios
Prueba ácida	0.50	0.39	
2.- APALANCAMIENTO			
Deuda a Activos totales	54.26%	59.88%	El nivel de endeudamiento está en márgenes manejables, sin embargo se está trabajando en la obtención de una línea de crédito consolidada a largo plazo para sustituir deuda de corto plazo
Capacidad de pago INT / UAH+DEP	6.68	5.47	
Activo total a capital cont.(multiplicador del capital)	2.19	2.49	Presenta una mejoría de 0,30 ratificando el fortalecimiento de la seguridad de inversión que tienen los socios pues es el respaldo de cada dólar que han invertido. Segundo año consecutivo de mejora de este indicador.
Deuda a Capital contable	1.19	1.49	Aún cuando hay incremento del indicador, la ventaja es que las inversiones realizadas con financiamiento de deuda han sido en inversiones productivas que darán sus frutos a partir del año 2014, consolidando la posición de la empresa.
3.-ACTIVIDAD			
Días de proveedores - CxP	75.52	37.10	Esta aparente baja en el período medio de pago se origina en la para industrial que hizo la planta durante los

			últimos 5 meses del 2013, en la que aprovecho su repotenciación
Días de acreedores diversos. CxP	179.08	176.13	Se mantiene en los niveles similares al 2012 en virtud que se ha manejado similar política con las instituciones financieras, créditos a 180 días renovables
Días de inventario (INVENTARIO)	165.09	57.09	Este indicador también se ve afectado por la para de 5 meses realizada.
Días de CTA por Cobrar CxC	83.66	62.11	Al diversificar la cartera de clientes y tener una política de hasta 30 días se ha disminuido el indicador y se mantiene alto en virtud de los tiempos de demora en pago de su cliente Atlantic Sea food
Ciclo efectivo (D invT+Dcxc)	248.75	119.20	Se logró administrar de mejor manera los inventarios y la recuperación de cartera, siendo la meta que este indicados sea menor o igual al ciclo operativo.
Ciclo operativo (d PROV- c efect)	-173.23	-82.09	Las medidas aplicadas han sido acertadas para disminuir el tiempo de requerimiento de capital de trabajo
CDO	\$ 48,770.07	\$ 89,600.74	El incremento del 83,72% en este indicador se contrasta con el 86,37% de incremento en el tonelaje procesado, con la variable de que también el ciclo productivo disminuyó
Ciclo efectivo en dinero((C EFEC-C OPER)x CDO)	\$ 3,683,160.89	\$ 3,324,355.01	La variación en menos se origina por la disminución del número de días del ciclo operativo
Rotación activo fijo	1.50	1.25	En el 2013 se hicieron nuevas inversiones en el orden de los US\$ 15 millones consecuentemente al no entrar en operación inmediata (sino en 2014), el indicador es por demás satisfactorio y con tendencia al alza
Rotación activo total	0.81	0.82	Ratifica que las inversiones se han realizado en activos productivos que mejoraran sustancialmente los resultados futuros de la empresa
4.-RENDIMIENTO			
Utilidad neta sobre ventas	8.90%	4.26%	Aún cuando estos indicadores han bajado a un 50% respecto al año

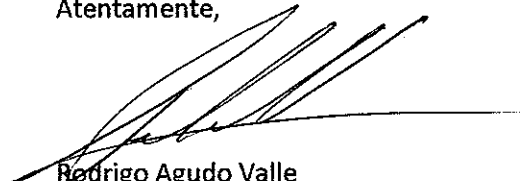
Rend. Act Totales	7.24%	3.48%	inmediato anterior, es importante considerar que la planta únicamente tuvo ingresos durante 7 meses, en tanto que tuvo que afrontar costos por los 12 meses del año, así como atender reclamos costosos de clientes, mismos que se originaron en deficiencias de producción que ya fueron solventadas para el 2014
Rend. Cap. Contable	15.83%	8.68%	
5.- CRECIMIENTO			
ventas	0.96	1.67	El incremento se origina en el alto precio que estuvieron vigentes en los mercados durante el 2013, así como el incremento de producción que se tradujo en ventas
ingreso neto	1.21	0.80	Se vio afectado por la para de la planta para su repotenciación durante 5 meses consecutivos

SOCIETARIOS

- En virtud de las nuevas inversiones realizadas, las utilidades generadas en el 2012 se mantuvieron como utilidades retenidas.
- El rendimiento sobre el total de activos (ROA) es 7.06%, en tanto que el rendimiento sobre el capital invertido por los accionistas (ROE) es 15.94%, mientras que para el 2012 fue de 12.36% y 26.83% respectivamente. La variación en menos de estos indicadores se originaron en que se paralizó la fábrica durante 5 meses y en ese mismo tiempo se realizaron inversiones en activos productivos cuyos resultados se verán a partir del 2014 cuando la planta trabaje de corrido y sin necesidad de paras.
- La empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones laborales, tributarias, societarias y demás entes de control.

Por lo expuesto en el presente informe, pongo a su consideración con los respectivos estados financieros para su respectiva aprobación.

Atentamente,



Rodrigo Agudo Valle
Gerente

Montecristi, 28 de Febrero de 2014