

INFORME DE GERENCIA GENERAL

EJERCICIO ECONOMICO 2011

A los socios de Industria de Enlatados Alimenticios IDEAL Cía. Ltda., tengo a bien dirigirme con el fin de poner en su consideración el Informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2011, al tenor de lo siguiente:

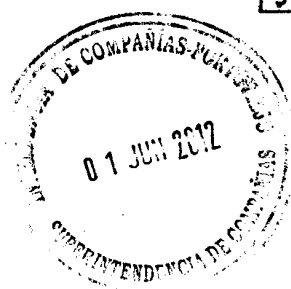
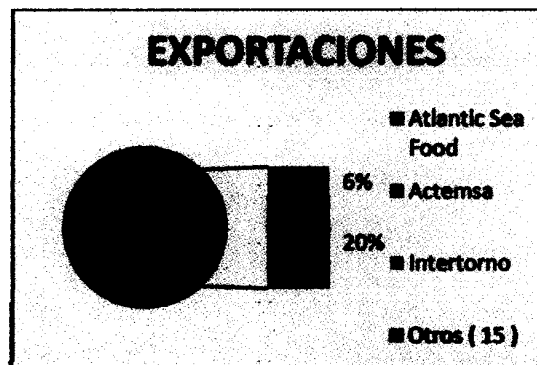
ADMINISTRACION

- Con la implementación del ERP Qbiz y del sistema Inforfish, hemos optimizado los tiempos de respuesta para la obtención de información relevante que nos permite tomar las decisiones y acciones correctivas para conducir a la empresa a un sistema administrativo moderno y eficiente.
- Hemos iniciado la re-estructuración administrativa, potenciando los talentos humanos que desde tiempo atrás han sido nuestros puntos de apoyo e incorporando nuevos talentos al equipo humano de la empresa, para ello estamos en el proceso de departamentalización de los diferentes niveles de la organización: Talento Humano, Negociaciones Internacionales, Finanzas, Tesorería, Contabilidad, Producción.
- Desarrollamos herramientas modernas que nos permiten estar en el concierto mundial de empresas de primer nivel, por ello, está a su disponibilidad y del público en general nuestra página web y su respectivo video corporativo.
- Enmarcados en las leyes ecuatorianas, tenemos aprobado el Reglamento Interno de Trabajo. Estamos en fase de implementación del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional para ello, se construyó el dispensario médico debidamente dotado con los insumos necesarios para la atención preventiva en salud a todos los trabajadores de la empresa, encaminándonos hacia la disminución del índice de ausentismo y de permisos laborales que afectan directamente a la productividad de la empresa.

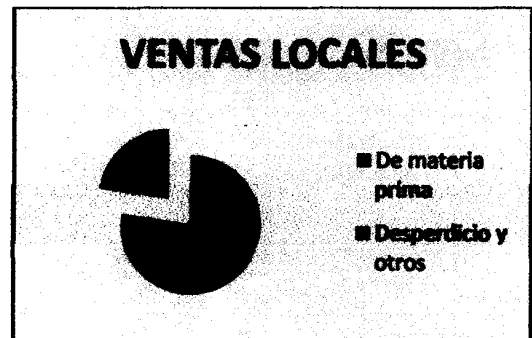
VENTAS

- Con la finalidad de incrementar el portafolio de clientes, hemos realizado alianzas estratégicas con agentes comerciales de España, Italia, Perú, Chile, Venezuela y Brasil.
- Las ventas alcanzaron los US\$ 22'039.935,28 y su comportamiento fue:

EXPORTACIONES		
CLIENTE	VENTA	PARTICIPACION
Atlantic Sea Food	\$ 10.701.903,16	58,56%
Actemsa	\$ 2.893.970,52	15,83%
Intertorno	\$ 1.093.589,94	5,98%
Otros (15)	\$ 3.587.006,63	19,63%
	\$ 18.276.470,25	100,00%



VENTAS LOCALES		
Segmento	Valor	PARTICIPACION
De materia prima	\$ 2.916.533,36	77,50%
Desperdicio y otros	\$ 846.931,67	22,50%
	\$ 3.763.465,03	100,00%



- Las ventas en el 2011 se incrementaron en un 26% respecto a las del año 2010. Este incremento se originó en la variación de precios de mercado tanto de la materia prima como del producto terminado.

PRODUCCION

- Durante el primer y segundo trimestre, se procesaron un promedio de 22 toneladas día de atún entero congelado, en tanto que para el tercer trimestre se incrementó la producción a un promedio de 50 toneladas día.
- Alcanzar la producción de 50 toneladas día, nos permitió llegar al punto de equilibrio industrial, iniciando así el proceso de recuperación de rentabilidad por parte de la fábrica.
- El tonelaje procesado en la planta fue de 7.470 toneladas de atún entero congelado, determinando un decremento del 7.77 % respecto a las 8.099 toneladas procesadas en el 2010. Este decremento origino que debamos hacer una para forzosa de la planta hasta incrementar el portafolio de clientes y/o que los precios del mercado se estabilicen.
- Los barcos realizaron capturas totales de 6.600 toneladas de atún entero congelado, determinando un incremento del 40.50% respecto a las capturas de 4.697 toneladas en el 2010.

INVERSIONES

- Con la adquisición de nueva maquinaria para enlatado, se potenció la línea para pasar de 1.000 cajas/día a un nivel de 3.000 cajas/día en un solo turno.
- Se inició el proceso de re-potenciamiento de la línea de congelamiento de lomos precocidos para que cubra la nueva producción y garantice la calidad de producto.
- Re-potenciamiento de la línea de calderos para generación de vapor.
- De acuerdo a las políticas establecidas de forma constante en la empresa, los barcos fueron ingresados a su respectivo dique para el mantenimiento anual que les permita operar en condiciones de seguridad. Estos mantenimientos los realizamos en las épocas de la veda del atún.
- Cumpliendo la normativa del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, se realizó la señalética de toda la planta industrial, dotación de equipos de seguridad al personal, capacitación al talento humano.



FINANCIEROS

Para una mejor exposición, a continuación detallo los principales indicadores financieros comparativos:

RAZONES	2010	2011	COMENTARIO
1.- LIQUIDEZ			
Circulante	1,26	1,28	La empresa demuestra solvencia y capacidad de cubrir su operación
Prueba ácida	0,77	0,85	
2.- APALANCAMIENTO			
Deuda a Activos totales	47,71%	40,54%	El nivel de deudas está en márgenes absolutamente manejables y no ponen en riesgo la operatividad de la empresa.
Capacidad de pago INT / UAI+DEP	11,54	5,12	
Activo total a capital cont.(multiplicador del capital)	1,91	1,68	El US\$ 1.68 presentado en el 2011, refleja la seguridad de inversión que tienen los socios pues es el respaldo de cada dólar que han invertido. La variación respecto al 2010 se da por efectos NIF.
Deuda a Capital contable	0,91	0,68	El US\$ 0.68 presentado en el 2011 corresponde al nivel de endeudamiento por cada dólar invertido, demostrando una disminución respecto al 2010
3.-ACTIVIDAD			
Días de proveedores - CxP	80	57	Se ha reducido el período medio de pago a proveedores en 23 días
Días de acreedores diversos. CxP	97	62	Se ha reducido el período medio de pago en 35 días
Días de inventario (INVENTARIO)	88	52	La rotación del inventario se ha reducido en 36 días gracias al incremento de producción
Días de CTA por Cobrar CxC	97	66	Se ha reducido en 31 días el periodo de cobro a clientes
Ciclo efectivo (D invT+Dcxc)	184	118	El retorno de capital desde la inversión en materia prima hasta el pago de los clientes se ha reducido en 66 días
Ciclo operativo (d PROV- c efect)	-104	-61	Determina que las políticas aplicadas han surtido el efecto requerido para acortar el tiempo de requerimiento de capital operativo
CDO	\$ 41.116,31	\$ 50.948,08	Las decisiones aplicadas fueron asertivas, ya que la producción se incrementó en un 127% y la necesidad de capital de operación diario tuvo un incremento de apenas el 24%. Demostrando que se había alcanzado el punto de equilibrio.



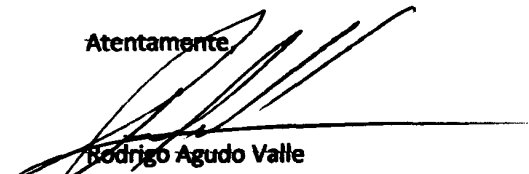
Ciclo efectivo en dinero((C EFEC-C OPER)x CDO)	\$ 3.283.387,00	\$ 2.898.295,13	Por la reducción de los tiempos de recuperación de cartera, incremento en la rotación de inventarios, reducción del ciclo operativo, en el 2011 se necesito 12% menos de dinero que en el año 2010
Rotación activo fijo	2,82	1,59	El efecto de un menor uso, apenas de 1.59 veces el activo fijo, se da por la distorsión de los efectos NIF al revaluar los activos fijos, este indicador esperamos mejorarlo sustancialmente en el 2012 y años venideros
Rotación activo total	1,19	1,04	Realizada la corrección NIF, esperamos mejorar este indicador a partir de 2012, a través de una mayor productividad.
4.-RENDIMIENTO			
Utilidad neta sobre ventas	7%	7,04%	El margen se mantiene dentro de los parámetros de la industria
Rend. Act Totales	8%	7,30%	Se refleja una disminución por efecto de aplicación NIF
Rend. Cap. Contable	16%	12,28%	Se refleja una disminución por efecto de aplicación NIF
5.- CRECIMIENTO			
ventas	1,22	1,26	El incremento se generó por efecto de variaciones en el precio de mercado de la materia prima y su contrapeso en el precio del producto terminado
ingreso neto	0,80	1,26	La variación positiva de 0.46 se genera por efecto del incremento de producción y regularización de precios del mercado

SOCIETARIOS

- La empresa a través de la capitalización de reservas acumuladas, incremento su capital suscrito y pagado en US\$ 5'648.014,00; pasando de US\$ 829.656,00 que registró en el año 2010 a US\$ 6'477.670,00 en el año 2011.
- Por efectos del incremento de capital, 3'238.835 participaciones de US\$ 2.00 cada una, teniendo una rentabilidad por participación de US\$ 0.48 equivalentes al 24% sobre el valor invertido por los socios de la empresa.

Por lo expuesto en el presente informe, pongo a su consideración con los respectivos estados financieros para su respectiva aprobación.

Atentamente,


Rodrigo Agudo Valle
Gerente

