



tu comisariato de servicio

**SEÑORES  
ACCIONISTAS DE  
ALMACEN LABORAL COMPAÑÍA LIMITADA ALBORAL CIA LTDA**

Presente:

Dando cumplimiento al artículo 15 de la ley de Compañías, y a los artículos vigésimo, vigésimo primero y vigésimo sexto de los estatutos de Almacén Laboral Compañía Limitada Alboral Cía. Ltda.; en mi calidad de Gerente de la misma, me permito presentar el Informe de mi gestión administrativa correspondiente al periodo económico 2008, el cual detallo a continuación:

▪ **Análisis Situacional**

El gobierno del Eco. Rafael Correa Delgado con su política económica propuesta en defensa de los sectores sociales, incremento el gasto y disminuyó los fondos de ahorro, consumió el boom petrolero en un gasto desproporcionado, exacerbó los subsidios y expectativas sociales, a eso se suma la baja de los precios del petróleo por índices muy inferiores a los presupuestados, incremento arancelario, el no pago de los bonos Global 2012, han provocado profundos desequilibrios económicos y fiscales, generando un incremento del riesgo país, llegando al 40%, cierre de las operaciones bancarias, los productos de la canasta básica familiar y otros en constante aumento, con estos antecedentes y con la campaña política actual, el país atraviesa una crisis económica.

Pese a ello es importante mencionar que el giro de nuestro negocio tiene muchas oportunidades ante la crisis ya que al vender productos prioritarios para el consumo básico, se puede percibir un aumento creciente de la demanda de estos productos, dejando a un lado la tendencia consumista de productos suntuarios, dando paso a la alimentación básica, por lo que se

prevé un incremento muy importante para nuestro sector en este año, por lo que tenemos posibilidades reales de crecimiento frente a un segmento potencial de clientes, para ello nos encontramos trabajando en un plan de comercialización que nos permita un reposicionamiento en el mercado.

▪ **Cumplimiento de las disposiciones de Junta General y Directorio**

La Gerencia de la compañía ha dado estricto cumplimiento a las resoluciones dadas por Junta General y Directorio, en ese sentido se están tomando las correcciones emitidas en el informe de auditoría al periodo 2007, en lo referente a procesos internos; además se ha implementado un nuevo sistema informático denominado MicroSQL plus, que contiene los módulos sugeridos por la auditoría, lo que nos ha permitido tener un mejor control de todos los procesos del almacén.

En lo referente a las acciones legales que debían seguirse al anterior gerente, se realizaron las gestiones requeridas por el doctor Ernesto Sevilla, pero lamentablemente con fecha 12 de febrero del presente año, procedió a renunciar como asesor jurídico, por lo que todo el proceso se suspendió, viéndonos avocados a reiniciar este proceso con el doctor Freddy Rodríguez, según resolución de Directorio de 02 de marzo de 2009.

▪ **Cumplimiento de las disposiciones de los Organismos Externos de Control**

En mi gestión administrativa se está trabajando en las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, así como también las del Servicio de Rentas Internas (SRI).

▪ **Situación Económica**

En referencia a la situación económica de la Empresa, se presenta de la siguiente forma:

| <b>ESTADO DE SITUACION</b>       |  |                    |
|----------------------------------|--|--------------------|
| <b>AL 31 DE DICIEMBRE 2.008</b>  |  |                    |
| <b>1 ACTIVO</b>                  |  |                    |
| 1.1. ACTIVO CIRCULANTE           |  |                    |
| 1.1.1. ACTIVO DISPONIBLE         |  | 14.433,39          |
| 1.1.2. ACTIVO EXIGIBLE           |  | 129.314,52         |
| 1.1.3. ACTIVO REALIZABLE         |  |                    |
| 1.1.3.1. INVENTARIOS             |  | 94.499,96          |
| 1.2. ACTIVO FIJO                 |  |                    |
| 1.2.1. ACTIVO FIJO DEPRECIABLE   |  |                    |
| 1.2.1.1. INMOVILIZADO MATERIAL   |  | 9.907,21           |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              |  | <b>248.155,08</b>  |
| <b>2 PASIVO</b>                  |  |                    |
| 2.1. PASIVO CIRCULANTE           |  |                    |
| 2.1.1. PASIVO CORTO PLAZO        |  | -155.300,46        |
| <b>TOTAL PASIVO</b>              |  | <b>-155300,46</b>  |
| <b>3 PATRIMONIO</b>              |  |                    |
| 3.1. CAPITAL Y RESERVAS          |  |                    |
| 3.1.1. CAPITAL PROPIO            |  |                    |
| 3.1.1.1. CAPITAL SOCIAL          |  | -83.830,00         |
| 3.1.1.2. RESERVAS                |  | -57.157,35         |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>   |  | <b>48.132,73</b>   |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>          |  | <b>-92.854,62</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b> |  | <b>-248.155,08</b> |



**ALMACEN  
LABORAL**

tu comisariato de servicio

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 1ero. ENERO AL 31 DICIEMBRE**  
**2.008**

**5 CTAS RESULTADOS ACREEDORA**

|            |                           |                   |
|------------|---------------------------|-------------------|
| 5.7.       | VENTAS E INGRESOS         |                   |
| 5.7.1.     | SUPERAVIT EN VENTAS       |                   |
| 5.7.1.1.   | <b>VENTAS NETAS</b>       |                   |
| 5.7.1.1.01 | Ventas Tarifa 0           |                   |
| 5.7.1.1.02 | Ventas Tarifa 12%         |                   |
| 5.7.1.1.81 | Devol.de Ventas Tarif.0   |                   |
| 5.7.1.1.82 | Devol.de Ventas Tarif.12% | -631.401,17       |
| 5.7.1.2.   | <b>COSTO DE VENTAS</b>    |                   |
| 5.7.1.2.01 | Costo Mercad.Vendidas     | 586.365,30        |
|            |                           | <b>-45.035,87</b> |

**4 CTAS.RESULTADOS DEUDORAS**

|          |                                |                  |
|----------|--------------------------------|------------------|
| 4.6.     | COMPRAS Y GTOS.X NATURALZ      |                  |
| 4.6.2.   | GASTOS GENERALES               | 93.526,14        |
| 4.6.8.   | GASTOS FINANCIEROS             | 670,36           |
| 5.7.2.   | INGRESOS NO OPERACIONALES      |                  |
| 5.7.2.2. | INGRESOS VARIOS                | -1.027,90        |
|          | <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b> | <b>48.132,73</b> |

En referencia a los Estados Financieros presentados me abstengo de emitir comentario alguno y me eximo de toda responsabilidad, en cuanto que mis labores en la empresa empezaron desde el 15 de diciembre del 2008.

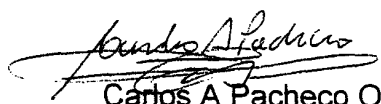
▪ **Directrices para el año 2009**

Me permito sugerir a la Junta General de Accionistas actualizar la estructura administrativa, plan estratégico, plan de marketing de la Compañía, con el

propósito de mejorar la sistematización de la información administrativa, así como el mejoramiento de los procesos internos y la consecución de los objetivos propuestos con el fin de lograr un reposicionamiento en el mediano plazo.

Ambato, 24 de marzo del 2009.

Atentamente,



Carlos A Pacheco O

**GERENTE**

**ALMACEN LABORAL**

