

Ambato, 15 de abril del 2009

Señores

Junta General de Accionistas de

DISTRIBUIDORA IMPORTADORA AMBATO DIPORAMBATO S.A.



De mis consideraciones:

En calidad de Gerente General y Comercial de Distribuidora Importadora Ambato DIPORAMBATO S.A. me permito presentarles el respectivo informe de los principales cambios aplicados y por ende resultados obtenidos en el período 2008. Reiterándoles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al logro integral de nuestra misión y planteamientos empresariales.

Con el propósito de lograr un mayor desarrollo económico, así como consolidar y fortalecer a Dipor Ambato en el sector empresarial, se han implementado mayores recursos tanto materiales, tecnológicos y humanos para que contribuyan al progreso de la empresa.

Los principales cambios realizados durante el año 2008 fueron:

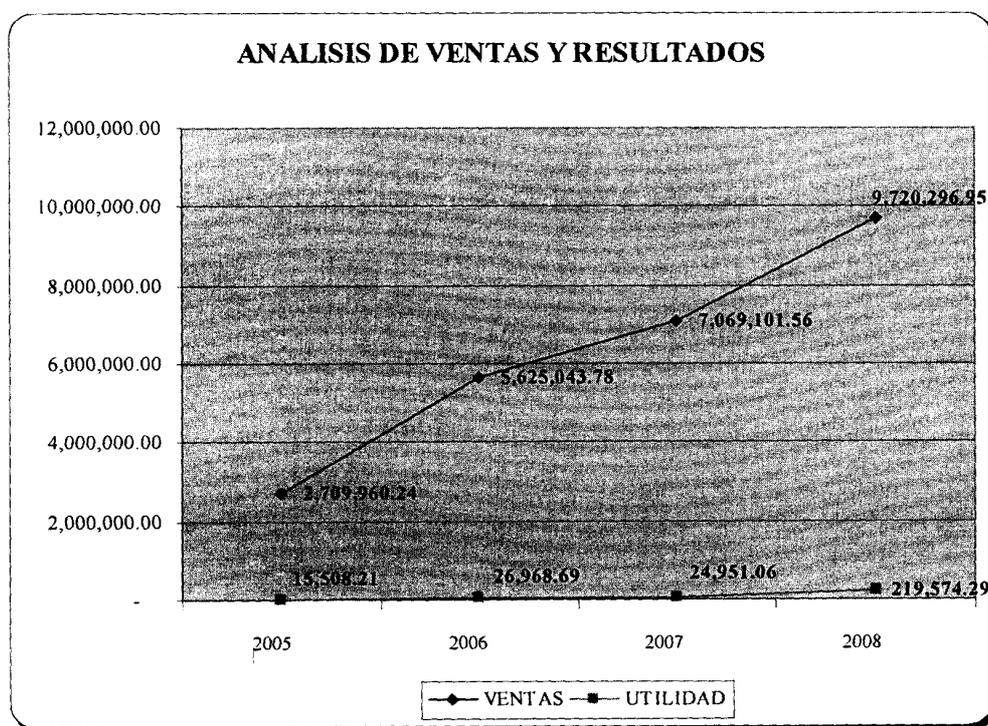
- Se dividió en 3 distritos a la fuerza de ventas Toni, quedando de la siguiente manera: D1 que comprende Tungurahua, D2 que abarca las provincias de Chimborazo y Bolívar y D3 que atiende a las provincias de Cotopaxi, Pastaza y Tena.
- Se incrementó el portafolio de productos con la distribución de la línea Alicorp con lo cual se contrato nuevo personal de ventas que constituyen la fuerza de ventas 2.
- El notable crecimiento de las ventas y por ende del despacho coadyuvó a la creación de un nuevo puesto que es el de Coordinación de Operaciones.
- Se iniciaron los estudios de factibilidad para la creación de una nueva sucursal en la ciudad de Riobamba, este proyecto se ejecutó en el primer trimestre del 2009 es así que la sucursal inició sus operaciones en el mes de marzo.

A continuación un breve análisis de los resultados obtenidos en éste ejercicio económico y de los principales logros y resultados de este año de gestión:

- **Estado de Pérdidas y Ganancias**

La empresa presenta un crecimiento sostenido en ventas de un año a otro, ésta evolución se ha logrado con la continua reestructuración de las diferentes zonas atendidas por nuestros equipos de ventas con lo cual se ha logrado una mejor cobertura todos los estratos del mercado, además también se debe al incremento de nuevas líneas y al mejoramiento continuo de la gestión individual y grupal que contribuye a consolidar la participación de Dipor Ambato en la zona centro del país.

Los resultados obtenidos durante éste año de gestión demuestran que se ha mantenido un control eficiente en cuanto a gastos ya que crecen en la misma proporción que las ventas esto significa que los recursos invertidos fueron destinados precisamente para el alcance de las metas propuestas.



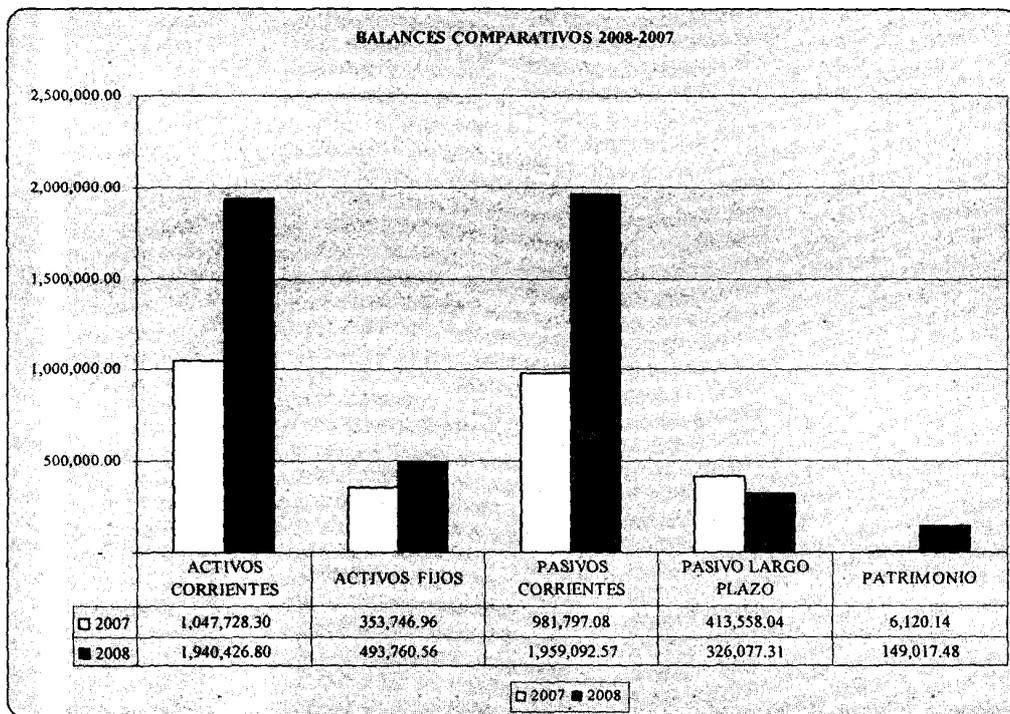
- **Balance General**

Las gestión realizada durante ésta administración se ve reflejada en los estados financieros de la compañía es así que tanto el activo corriente como el activo fijo presentan un notable incremento en sus cifras de un año a otro, esto se debe a la inversión que realizó la empresa para alcanzar los objetivos propuestos para éste año, así también podemos observar crecimiento en los pasivos corrientes lo que indica que la



empresa no solo invirtió recursos propios sino que también financió el incremento en las operaciones con fondos de terceros principalmente con crédito de proveedores.

Representación gráfica del Balance General comparativo 2008 – 2007



Los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2008 se resumen en el siguiente análisis financiero:

RAZONES DE LIQUIDEZ

LIQUIDEZ	0.99
PRUEBA ACIDA	0.88
RAZON DE EFECTIVO	0.13
CAPITAL DE TRABAJO	-18,665.77

ESTRUCTURA DE CAPITAL

INDICE DE SOLIDEZ	99.11%
INDICE PATRIMONIAL	0.89%
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	15.33

RAZONES DE ACTIVIDAD

ROTACION DE CARTERA	11.19	veces
PERIODO DE COBRANZA DE LA CARTERA	33	días
ROTACION DE INVENTARIOS	36.80	veces
DIAS DE INVENTARIO	10	días
ROTACION DE PROVEEDORES	4.99	veces
DIAS DE COMPRA EN CUENTAS POR PAGAR	73	días
ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	3.99	veces



ROTACION DE ACTIVOS FIJOS	13.09 veces
RAZONES DE RENTABILIDAD	
MARGEN BRUTO DE UTILIDADES	16.19%
MARGEN NETO DE UTILIDADES	2.26%
GASTOS DE OPERACIÓN INCURRIDOS	14.62%
RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSION	9.02%
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO	147.35%

Como pueden observar éste año ha sido muy fructífero y se ha logrado la mayor parte de las propuestas planteadas lo que demuestra que las decisiones tomadas han sido las acertadas y por supuesto gracias al profundo interés y a la participación activa del equipo de trabajo que tiene claro la misión y visión de la empresa

Quiero agradecer muy especialmente a la Junta de Accionistas de DiporAmbato S.A. por su apoyo y compromiso permanente durante este tiempo y manifestarles que estoy a vuestra disposición, si lo requieren, para ampliar más el contenido de éste informe.

Atentamente,



Lic. Paulo Rojas Ch.

Gerente General

