

# INFORME DE GERENCIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2004

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Informo a los señores socios de Andesia Cia. Ltda., sobre la gestión realizada en la iniciación y puesta en marcha de la empresa.

## ENTORNO

El mercado ecuatoriano gracias a su alta actividad de consumo, y a las perspectivas relacionadas con el crecimiento de la construcción y la modernización del aparato industrial, los accionistas de la empresa hemos decidido participar en éste mercado, y suplir la carencia existente en el suministro de Perfilería Arquitectónica de Aluminio y Productos Industriales, estos de excelente calidad y a precios competitivos.

## ESTRATEGIAS 2005

### Financiera

A partir de la fecha de constitución a hoy, nos hemos dedicado a la estructuración de la empresa, en todos sus niveles, como por ejemplo, personal, logística para la importación y distribución, homologación de proveedores, etc.

Para Febrero 2005 iniciaremos la facturación, gracias a que para esa fecha, debemos tener toda la estructura montada, incluso el producto.

Nuestra estrategia financiera, será la de luego de consolidar nuestros clientes, optimizar los recursos, utilizando la mano de obra mejor calificada y recurriendo a servicios de Outsourcing para los temas de Nacionalización, Almacenamiento y Distribución del producto.

### Comercial

La estrategia comercial para el año 2005, consistirá en la difusión de nuestros productos entre las empresas ecuatorianas, distribuidoras de éste tipo de productos, a nivel mayorista. A estos les ofreceremos productos de la mejor calidad, adaptados al mercado ecuatoriano, y ofreciéndoles un servicio ágil y oportuno en las entregas.

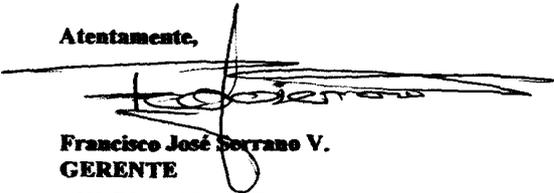
### Inversión

Se ha hecho una inversión importante en tecnología, en la contratación y capacitación del personal, y sobre todo en la homologación de proveedores, lo que nos ha obligado a desplazarnos a sus países de origen.

Para el mejoramiento de la eficiencia del personal, se va a dar realce al entrenamiento, capacitación de acuerdo a la necesidad más importante que se tenga.

Con el objeto de cumplir con las metas trazadas me suscribo de ustedes.

Atentamente,



Francisco José Serrano V.  
GERENTE  
ANDESIA CIA. LTDA.