Andesia
ECUADOR S.A.

Informe de Resultados

2016

Informe de Resultados 2016

Convocatoria

Informe de Resultados 2017

Antecedentes

Antecedentes Estadísticos y Macroeconómicos

Durante el año 2017 la situacion macroeconomica del país continuo con grandes dificultades a pesar del repunte en los precios del petroleo, las diferentes variables macroeconomicas siguen marcando el ritmo economico del pais con un movimiento muy lento y muy lenta recuperación en sus indicadores.

Trancurrio un año de elecciones presidenciales con la sosobra de quien quedaria como presidente de la republica y cuales serian las politicas y medidas a tomar una vez posesionado.

El presidente Lenin Moreno finalmente electo ha cuestionado ciertas medidas anteriormente impuestas y que en general los diferentes sectores de la economia auguran comiencen a dar resultados a favor de una mayor agilidad economica y repunte en la misma.

Puntualmente durante el año 2017 la eliminación de las medidas de salvaguarda para la perfileria de aluminio rapidamente se aguaron con el anuncio del comex de implementar medidas encaminadas a proteger la industria nacional del aluminio introduciendo un valor por kilo importado desde cualquier origen de US1.2 dolares con el argumento que esto ayudara a proteger la supuesta competencia desleal del producto importado.

Sin lugar a dudas despues de la espera de 2 años a la derogacion de las medidas de salvagurada esta nueva medida es un freno al pleno desarrollo del negocio del aluminio para los años venideros.

A las medidas tomadas anteriormente expuestas tampoco ayuda el lento desarrollo de la construccion, el freno en el sector que se ha visto por la desaceleracion en la

economia desde el año 2014 se traduce como uno de los sectores que mayor impacto, el indicador para 2017 muestra un decrecimiento del -5.9%, otro de los factores que sin duda han mantenido frenado el sector ha sido la ley de plusvalia expedida por el presidente Correa que por su fuerte carga impositiva desestimulo a los inverisionistas y compradores de finca raiz; se espera que el presidente electo revise esta norma y la deroge como ha sido su promesa.

Durante el 2017 las cifras del PIB nuevamente corren en el terreno positivo alcanzando la cifra de 3%, los sectores que mas halonaron la economia durante el año que terminó fueron banano, café, cacao, camaron, pescado, flores como productos diferentes al petroleo.

En terreno negativo continua el sector petrolero y como ya lo mencione la construcción.

Indicadores tradicionales permanecen estables y controlados: inflacion -0.18, desempleo 4.6%.

Informe de Resultados 2017

Balance General y Estado de Resultados

Balance General

En el balance las cuentas principales en el activo estan las cuentas por cobrar a nuestros clientes, que si bien presentan un incremento en el valor de cierre comparativamente contra el 2016 se puede decir que es un reflejo del incremento en ventas obtenido en el año que temino. Vale la pena aclarar que se ha tenido un gran cuidado y seguimiento en el cuidado, seguimiento y control encamnado a disminuir el riesgo por exposicion al otrogamiento de credito. En termnos generales se puede decir que tenemos una cartera sana.

Durante el año se trabajo intensamente con el area comercial con el proposito de tener un mayor control en la cantidad de inventario y rotacion del mismo lo que se puede relfejar en la informacion de cierre logrando la disminución del inventario en algo mas de 160 mil dolares imprtante destacar que la disminucion se hace sobre el producto que se encuentra en bodega puesto que el producto en transito es practicamente el mismo al resultante en el año inmediatamente anterior.

Por el lado de los pasivos sin duda el mas relevante son las cuentas por pagar a proveedores que igualmente a pesar de incrementar el volumen de compras durante el año se logro comparativamente con el 2016 reducir en algo el monto adeudado.

En la cuenta de capital con el proposito de solventar las perdidas presentadas en los años anteriores se utilizaron las reservas especiales del patrimonio y se deja como mensaje especial la importancia de la implementación, desarrollo y éxito en los planes propuestos por la asamblea de accionistas y esta gerencia.

Informe de Resultados 2016

Balance General y Estado de Resultados

Estado de Resultados

En el estado de resultados se ve un repunte importante en los ingresos, marcados por una recuperacion importante en las dos lineas de negocio manejadas por la empresa, adicionalmente se encuentran los valores correspondiente al arriendo percibido por las oficinas de propiedad de la empresa.

El margen bruto se afecta por un lado con la linea de aluminios y las salvaguardas impuestas lo que determina que el costo sea mayor al esperado y al salir al mercado a comercializar el producto debe sacrificarse el resultado comparativamente con lo que tenia acostumbrado la linea.

De otro lado la linea Supiscina tambien presenta una disminucion en margenes, el producto de flanqueo ha ido tomando mayor participacion porcuentual de venta dentro de la composición de venta con la afectación que este producto compite con materiales a precios demasiado bajos, al tener que defender nuestro mercado nos ha tocado movernos a niveles de precio que hacen que el margen se castigue. De otro lado ha entrado un nuevo competidor en el mercado que ha venido creciendo fuertemente en volumenes de importación basado fuertemente con precios muy bajos.

El aliciente que de alguna manera compensa el decremento en el margen bruto es que el trabajo y ajustes realizado por la compañía durante el año enfrentando la situacion se logro una disminucion importante en los gastos operacionales y no operacionles, lo anterior seguramente nos permitira en el 2018 estar mejor preparados para cambiar la tendencia de resultados negativos que se han presentado en los ultimos años.

Informe de Resultados 2017

Gestión Administrativa

El año 2017 comenzó con una idea de dinamica mayor en la linea de aluminios, se comenzo la importacion mas regular y con la espectativa de lograr remontar volumenes de años anteriores. Esperabamos el leventa de la salvaguarda establecida para varios productos por parte del gobierno Ecuatoriano, esto ocurrio de acuerdo con lo previsto pero la ilusion de poder competir abiertamente con los fabricantes locales fue frenada al conocer que estos ultimos solicitaron y les fue concedida una medida de proteccion por una supuesta afectación de importaciones del exterior especialmente de China, US$ 1.2 dolares por kilo le fueron impuestos al producto que ingrese al pais, esta cifra es equivalente a la salvaguarda que se tenia del 45%.

A pesar de esta proteccion nos fue posible seguir importando y comercializando producto, logramos incrementar las ventas vs lo logrado en el 2016 con un margen bruto similar.

Importante destacar que durante el año se diseñaron diferentes estrategias encaminadas a disminuir considerablemente el valor en invnetario de la linea de aluminios, en algunos casos con producto de muchos meses incluso años con rotacion muy limitada, el resultado al final del año es que se logro liquidar una gran cantidad de producto, otro se vendio por kilos por la imposiblidad de venta pero al cierre del ejercicio en 2017 el producto remanente era totalmente comercial y de poco tiempo de almacenamiento.

Por la parte de la linea Supiscina para el mes de Marzo ingreso nuevamente un ex funcionario que ya habia laborado con la empresa, conocedor del mercado lo que permitio darle un cambio en la tendencia de venta de manera inmediata, al igual que en aluminios hubo un repunte importante en el volumen de ventas, nos queda para 2018 la fuerte tarea de mejorar de manera importante los margenes de venta, esperamos al seguir creciendo la venta con mejor utilidad aportar significativemente en le cambio de tendencia que ha tenido la empresa en los ultimos años.

Terminando el año realizamos un estudio de mercado donde encontramos la viabilidad de penetrar en el mercado de los accesorios para mantenimiento en piscinas, esperamos comenzando el año incursionar con estos productos que ayudaran a aumentar la facturacion y sobre todo los margenes esperados para estos productos son interesantes ayudando al proposito de mejorar la utilidad de la linea.

El inquilino de la oficinas decidio prorrogar el contrato de arriendo hasta el 2018, esperamos siga hasta el final del año cuando ya supuestamente debe irse a sus propias instalaciones. Este ignreso ha sido importante en la gestion financiera de la empresa.

Por la parte administrativa se lograron mejores negociaciones con los operadores, agente de aduana, reduccion en labores de mensajeria, tras la dedicación y compromiso conjunto con el area comercial la jefatura administrativa mantuvo en niveles de riesgo aceptables la cartera y a su vez fue posible cumplir con la obligaciones de los proveedores de acuerdo con los compromisos que se fueron fijando.

A pesar de la atencion en la cartera se han tenido algunos clientes que nos han obligado a recurrir al cobro juridico para esto comenzando el año realizamos cambio en el profesional con el que veniamos trabajando y por fortuna hemos visto una evolucion mas positiva en los procesos tambien permitiendonos reactivar algunos que el anterior habia dejando en el olvido. Como resultado se ve una mejor posicion nuestra, logramos la recuperacion de unos dineros importante y esperamos para 2018 que los resultados de la labor judicial nos permita recuperar otros valores interesantes.

El sistema SAP ha tenido la implementacion a pesar de las dificultades finalizando el año se logro incluir algunos cambios que realizo el SRI para que salgan automaticamente.

Las devoluciones de dinero del SRI se solicitaron oportunamente y nos encontramos en tramite de obtener las devoluciones o realizar los cruces contra los valores resultantes por pagar de la operación 2017. Ya nos preparamos para realizar el proceso del 2018.

Informe de Resultados 2017

Propuesta de Repartición de Utilidades

Analizando los resultados financieros del año no se genero resultado positivo suceptible a ser repartido por lo cual no es viable poner en consideración de los socios hacer reparto alguno.

En el presente año se han tomado de la cuenta del patrimonio las reservas que tenia la compañía para disminuir las perdidas acumuladas de los ultimos años, igualmente se han tomado todas las medidas encaminadas a enderezar el rumbo y pasar a terreno positivo durante 2018.

Incremento en ventas de las dos lineas de negocio

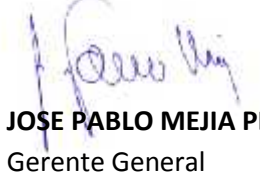
Inclusion de una nueva linea de producto con margenes de utilidad mayores

Control e incremento en los margenes de las dos lineas de negocio

Continua el control para mantener controlados los gastos operacionales y no operacionales

Agradezco a la Junta de Socios de Andesia Ecuador S.A. por la confianza depositada en mí, al otorgarme la Gerencia y representación de la sociedad; cuenten con el compromiso, manejo responsable y dedicación para cumplir los objetivos propuestos. De antemano agradezco la dirección y sugerencias que consideren apropiadas para una dirección más acertada, con seguridad serán la base el éxito.

Atentamente,



JOSE PABLO MEJIA PLATA
Gerente General
ANDESIA ECUADOR S.A.