

INFORME DE GERENCIA AÑO 2013.

Señores Accionistas,

Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2013.

Como ustedes bien conocen, nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto al interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la industria y la normatividad de los entes de control.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2013 y los aspectos sustantivos que son previsibles para el 2014, desarrollé la información más destacable detallada a continuación.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

A inicios del año 2013 nuestro objetivo primordial fue incrementar las ventas en un 20% en referencia al año 2012, pero el porcentaje real del incremento fue del 11.02%, cuya explicación detallo:

El crecimiento económico en nuestro país, que había presentado una leve mejoría en el primer trimestre del 2013, volvió a mostrar signos de debilitamiento durante el segundo trimestre y tercer trimestre del año, debido al incremento de la incertidumbre política y financiera.

En cuanto al cuarto trimestre del 2013 nuestra expectativa en ventas subió por cuanto contábamos con un stock de mercadería bastante variado en especial por los televisores de Marca PRIMA por ser los primeros en la innovación de la nueva tecnología Dual Visión, cuya comercialización es de nuestra exclusividad, la misma que fue lanzada en el evento anual que realizamos en noviembre para nuestros clientes selectos superando todas nuestras expectativas y proyectos de ventas en comparación de los eventos realizados en años anteriores, la cual ya es parte de nuestra tradición comercial.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

La Junta General dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2012.

Fortalecer la estructura de la compañía el aumento de capital aprobado en el 2012, el cual concluyo su legalización durante este ejercicio.

Sin duda los números confirman la situación que afronto la empresa durante el 2013 y bajo las perspectivas del 2014, esperamos mejorarlas, tras los múltiples proyectos que tenemos para

este año, uno de ellos es renovar nuestra estructura en relación a nuestro personal con la ingeniería de procesos con lo que contamos optimizar nuestros recursos regenerando el control interno.

Para el Próximo año la empresa tiene proyectado un aumento en sus ventas de un 15%, esperamos en el año próximo consolidar nuestra gestión.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

La empresa está cumpliendo en todos sus aspectos legales y administrativos. Nos encontramos en el trámite de fusión con nuestra relacionada Exportadora e Importadora Weldyn S. A., este año se concluirá con la legalización respectiva.

En el aspecto laboral, en comparación al año anterior, la rotación de personal para el año 2013 fue alta, esperamos que para el ejercicio fiscal 2014 este índice disminuya.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Durante el presente Ejercicio hubo un aumento del 11.02% en las ventas comparando con el 2012, manteniéndose como marcas representativas Oster y Prima tal cual como se demuestra en siguiente cuadro:

Ventas por Marca año 2013	
Marca	%
Oster	64
Prima	31
Otras	5
Total	100

Como reflejan los estados financieros, en el año 2013 la compañía ha obtenido una utilidad antes de impuesto y participación de trabajadores de \$ 932,453.30. Nuestro índice de solvencia es de \$ 1.07 siendo un valor aceptable y demostrando una capacidad financiera, de recursos y bienes.

En cuanto a la liquidez inmediata si bien es cierto ha disminuido en relación al 2012, dándonos un 0.10 menos posibilidades para cubrir las obligaciones a corto plazo, considero que esto se debe al aumento de nuestros inventarios ya que en el ejercicio fiscal 2013, en virtud a los nuevas reformas que tiene el actual gobierno en cuanto a materia de importación se decidió incrementar nuestras importaciones de tal formar podamos tener un inventario mayor para

este nuevo año 2014, que se espera un incremento de un 15% en ventas y así cubrimos nuestras expectativas. Cabe recalcar que esta estrategia fue para prever la disminución por cupos en importaciones que el gobierno ha dispuesto.

En cuanto a la liquidez corriente poseemos el 0,32 menos posibilidades que el año 2012 para cubrir nuestras obligaciones a corto plazo, sin embargo nos mantenemos dentro del rango permitido, es decir que en relación a cada dólar que debe la compañía es superior en 0,23 centavos, lo cual evidencia que la empresa si cubre todas sus obligaciones a corto plazo quedándonos con un margen de liquidez mínima.

En cuanto al endeudamiento del Activo La compañía posee 0,94% en relación a 1 (uno) como factor común ponderado, siendo este el total de los activos, que en comparación con el año 2012 tiene el 0.01% menos obligaciones con terceros. No obstante, este índice indica que la compañía funciona con una estructura demasiado arriesgada, ya que el endeudamiento con terceros es importante quedando solamente 0,06% para el total del patrimonio.

En cuanto al apalancamiento La compañía ha totalizado un 15.70% que en relación al año 2012 posee 3,25% menos números de unidades monetarias de activos que se han conseguido por cada unidad monetaria del patrimonio, esto es debido a que los cupos de crédito de nuestros clientes más destacados se incrementó en consideración a la comercialización de los televisores marca PRIMA con la tecnología Dual Visión que ha tenido una gran acogida con nuestros distribuidores, tal es así que al término del ejercicio fiscal del 2013 nuestros principales clientes cerraron con un saldo en cartera bastante alto ocasionando la disminución de este índice.

La compañía posee un apalancamiento financiero del 9.27%, lo que equivale a que el endeudamiento con terceros nos es una ventaja, ya que este contribuye a la rentabilidad del negocio por lo que el efecto de los gastos financieros en la utilidad no es desfavorable, debido a que la tasa de interés no es tan alta, por lo que financieramente podemos sostenernos.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Una vez revisado los informes contables y financieros se recomienda lo siguiente:

- Aumentar el capital de trabajo a través del incremento en ventas
- Se deberá elaborar un plan de ventas que aborde más expectativas teniendo en consideración los cambios en las leyes, innovación, tecnología para ser más competitivos.
- Bajar el nivel de endeudamiento en las obligaciones a terceros y a corto plazo, de tal forma podamos mejorar los índices de rotación de inventario y cartera, de tal forma no arriesgar la estructura del patrimonio mejorando nuestra liquidez
- Elaborar en forma mensual el flujo de efectivo.
- Disminuir la rotación del personal, creando incentivos y motivándolos a través de capacitaciones.

En definitiva las perspectivas para este año 2014 son óptimas ya que hemos dado un gran paso al contratar los servicios de consultoría para el análisis, gestión, mejora de procesos y definición de indicadores de gestión los cuales nos darán las pautas para que nuestros procesos mejoren en un 100% y con ello al mejoramiento de recursos.

Bajo estas mismas perspectivas estamos conscientes que el nivel de ventas para el ejercicio fiscal 2014 superara en un 15% en relación al año 2013 ya que pondremos todo nuestro esfuerzo para ampliar nuestro portafolio de clientes en todo el territorio nacional y bajo la política de optimizar recursos disminuyendo así los gastos, lograremos mayor utilidad y rentabilidad para el negocio.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año.

Cordialmente;



Econ. Erika Guzmán Ortega
Gerente General
FEMAR S. A.