



## A LOS SOCIOS DE COMPAÑÍA CALMETAL S.A.

### INFORME DE ADMINISTRADOR

De acuerdo a lo señalado en la Ley de Compañías, presento a la Junta general de los Socios de "CALMETAL S.A." del periodo de las labores, iniciado el 1 de Enero del 2011 y concluido el 31 de diciembre del mismo año, que resume los resultados de la gestión realizada por la Administración de esta-Génerica General durante el periodo mencionado.

Como es de vuestro conocimiento, la Compañía "CALMETAL S.A.", durante el ejercicio económico del año 2011, se realizo varias operaciones en forma aceptable, pero aun así no se llevo a las metas establecidas por la administración en el año mencionado, se redujeron los márgenes de ventas con el fin de presentar precios más competitivos y poder captar la escasa demanda del mercado, otras de las causas son debido a la falta de financiamiento de vuestro proyectos por parte de las entidades bancarias con su elevada tasa de interés, aumento en los costos de consumo de electricidad y teléfono que afectaron en la rentabilidad y liquidez del negocio, además con un sistema jurídico inestable el mismo que nos afecta a poseer créditos directos de nuestros proveedores del exterior. Pero se consiguió unos de los objetivos principales para seguir operando, tener una liquidez necesaria para adquirir mercadería.

La utilidad que obtuvimos por este periodo será distribuida a los empleados como lo dictamina la ley, con el respectivo impuesto a la renta. El saldo de nuestra utilidad será mantenida en la cuenta Utilidad o Perdida del Ejercicio y así poder tener un Patrimonio Estable.

Debo manifestar en forma muy optimista que a pesar de la falta de un ambiente adecuado para desarrollar nuestro negocio, mantuvimos la política de crear condiciones propicias para el mejor desenvolvimiento operativo administrativo de la Compañía en el siguiente año, esperando con el personal adecuado y para lo cual procuraremos mantener su motivación y su mejor desempeño en las labores cotidianas.

En general, creo que hemos ejecutado adecuadamente las disposiciones de la Junta General de Socios.



Av. Del Ejercito # 1000 y Aguirre  
Telfs.: 232 1639 - 232 9521 - 232 9522 - 232 1603• E-mail: calmetal@gye.satnet.net  
Guayaquil - Ecuador



STANLEY



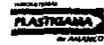
DELLOTA



COOPER



Vivo



3M

Los estados financieros que adjunto reflejan la real situación de nuestra empresa, ya que fueron registradas las únicas operaciones generadas en el ejercicio económico por el año 2011. En todo caso, están a su disposición para que hagan los análisis que bien deseen efectuar. Esperamos crear suficiente número de operaciones que nos permitan mantener una situación financiera estable. Lo cual nos dará suficiente aliento para arrancar con éxito la gestión a iniciar en el siguiente periodo, para así poder seguir contando con vuestra confianza.

**Atentamente**

Sr. FABRICIO ZAMBRANO  
GERENTE GENERAL

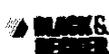
Guayaquil, Mayo 17 de 2012



Av. Del Ejercito # 1000 y Aguirre  
Telfs.: 232 1639 - 232 9521 - 232 9522 - 232 1603 • E-mail: calmetal@gye.satnet.net  
Guayaquil - Ecuador



STANLEY



BELLOTA



COOPER



VIO

BOSCH



3M