

State of Minnesota

SECRETARY OF STATE



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: **United States of America**

This Public Document: Special Power of Attorney

2. has been signed by **Kelly T. Millin**

3. acting in the capacity of **Notary Public, State of Minnesota**

4. bears the seal/stamp of **Kelly T. Millin, Notary Public, State of Minnesota**

CERTIFIED

5. at: **St. Paul, Minnesota**

6. Date: **March 27, 2015**

7. by: **Secretary of State, State of Minnesota**

8. File No **8195816-3**

9. Seal/Stamp:

10. Signature:



Steve Simon
Steve Simon
Secretary of State

TGA
NOTARIA SEXTA
CANTÓN QUITO

Kelly T. Miller
Notary Public



20 de marzo de 2015

March 20th, 2015



3M INTERNATIONAL COMPANY mediante la presente otorga poder especial amplio y suficiente cual en derecho se requiere a favor de los señores Javier Robalino Orellana y/o Carolina Reinoso Carrión, en adelante los "Mandatarios", para representar a 3M INTERNATIONAL COMPANY, (el "Mandante"), actuar por su cuenta y con potestad suficiente para decidir los siguientes asuntos:

3M INTERNATIONAL COMPANY, hereby grants a special power of attorney on behalf of Mr. Javier Robalino Orellana and or Ms. Carolina Reinoso Carrión, hereinafter "Attorneys-in-fact", to represent 3M INTERNATIONAL COMPANY (the "Principal"), and to act on behalf with plenty of power to make any decisions that may correspond to:

- a. Representar a 3M INTERNATIONAL COMPANY respecto al cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Ley de Compañías para las empresas extranjeras socias o accionistas de compañías ecuatorianas (para este caso puntual 3M ECUADOR C.A.)

- a. Represent 3M INTERNATIONAL COMPANY regarding compliance with the obligations under the Companies Act for foreign partners companies of Ecuadorian companies (for this specific case 3M ECUADOR C.A.).

El PODER ESPECIAL que se confiere por este instrumento será ejercido por los Mandatarios, el señor Javier Robalino Orellana y/o la señorita Carolina Reinoso Carrión, para realizar los actos antes descritos solamente, en cualquier lugar dentro de la República del Ecuador y sus aguas adyacentes. Por lo cual ninguna autoridad pública o privada podrá alegar falta o insuficiencia de poder.

The POWER OF ATTORNEY herein granted, shall be exercisable by the Attorney-in-Fact, Mr. Javier Robalino Orellana and/or Ms. Carolina Reinoso Carrión, to strictly perform the actions described above, in any place within the Republic of Ecuador and the waters adjacent thereto. Therefore no public or private authority may argue lack of power.

Por este acto no se confiere a los Mandatarios ningún poder de delegación.

For this act, the Attorneys-in-Fact has no power to delegate this Power of Attorney.

DECLARO que este poder especial tendrá plena fuerza y efecto desde su firma y por el tiempo de un (1) año, sin embargo de lo cual, los Mandatarios podrán renunciar a dicho poder especial y/o 3M INTERNATIONAL COMPANY, podrá revocarlo a su solo arbitrio y voluntad, sin que exista ningún pago o perjuicio por concepto de dicha revocatoria o renuncia.

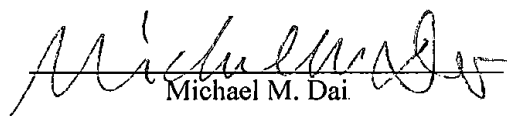
AND I HEREBY DECLARE that this Power of Attorney, shall be full of force and effect its signature and for an unlimited period of time. However, the Attorneys-in-fact, may resign to the charge and/or 3M INTERNATIONAL COMPANY, may revoke it, in its sole discretion and will. No claims or payments may result from such resignation or recall.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL suscribo el presente documento el día 20 de marzo de 2015.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand on this March 20th, 2015.

3M INTERNATIONAL COMPANY

3M INTERNATIONAL COMPANY


Michael M. Dai


Michael M. Dai