

Guayaquil, Abril 18 del 2001

Señores

ACCIONISTAS

3M Ecuador C.A.

Ciudad.-

De nuestras consideraciones:

Por expresas disposiciones de los Estatutos Sociales y de la Ley de Compañías, cumplimos en informar a ustedes los principales aspectos administrativos, industriales, comerciales y financieros, ocurridos durante el ejercicio económico del 2000.

Es conocido por todos que Ecuador ha enfrentado una tendencia descendente de su economía durante los últimos años. La falta de ajustes estructurales por parte del Gobierno, el descuido de la política económica y la incertidumbre política han sido las principales causas de esta tendencia.

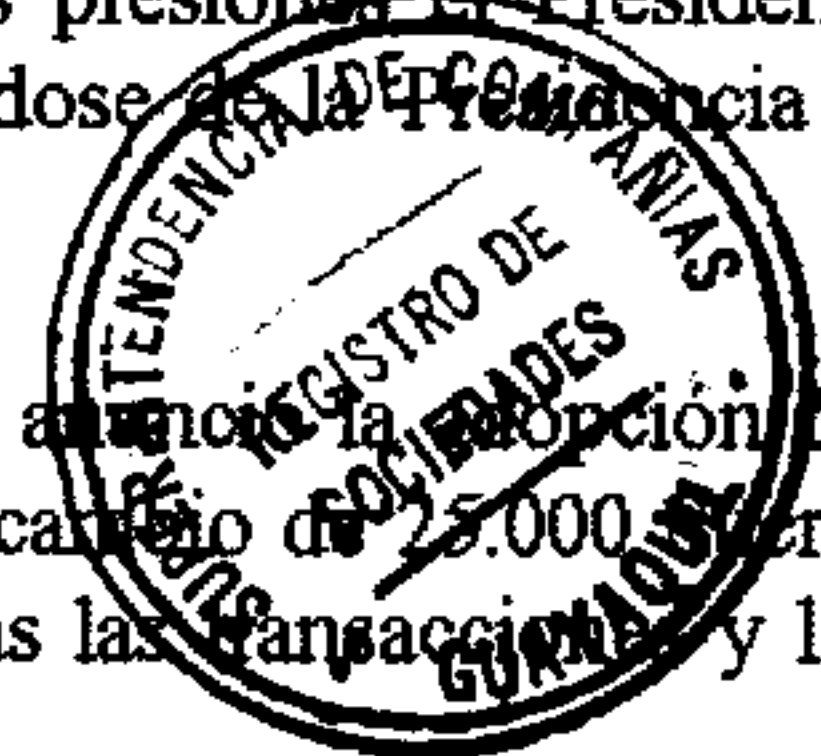
Durante el corto gobierno de Jamil Mahuad, el cual empezó en Agosto de 1998, Ecuador tuvo que enfrentar una dura crisis económica y financiera. El Sucre se devaluaba de un día a otro. Para frenar la estampida incontrolable del tipo de cambio, el Gobierno decretó feriado bancario de una semana en Marzo de 1999, los depósitos fueron congelados, se inició una fuga masiva de capitales. Los bancos se debilitaron y 9 de ellos tuvieron que cerrar. El sistema bancario colapsó. Fue un mal año para todos, muchas compañías quebraron, la tasa de desempleo se incrementó considerablemente, la devaluación del Sucre alcanzó el 210% al final de año, y la inflación se ubicó en el 60.7%. Esto causó una seria recesión económica.

Las protestas populares no se hicieron esperar y debido a estas presiones el Presidente Mahuad fue destituido de su cargo en Enero del 2000, cargándose de la Presidencia el entonces Vicepresidente, Gustavo Noboa.

Como una medida para frenar esta situación, el nuevo Gobierno anunció la adopción del Dólar Norteamericano como moneda de curso legal a un tipo de cambio de 25.000 Sucre por Dólar, efectivo a partir de Enero del 2000. Hoy en día, todas las transacciones y los estados financieros son manejados en dólares.

Sin embargo, Ecuador ha empezado a experimentar una pequeña recuperación. Este cambio positivo ha sido causado básicamente por las acciones tomadas por el nuevo

25 ABR. 2001



Gobierno, el cual ha tenido el soporte del FMI y otros organismos internacionales, además de la credibilidad y confianza de los inversionistas internos y externos. Ya para finales del año 2000 la inflación anual fue de 91% y por obvias razones no se registró devaluación.

A continuación mostramos un resumen comparativo de los resultados obtenidos por 3M Ecuador durante el año 2000:

Crecimiento en Ventas

(US\$)

	1999	% a Vtas.	2000	% a Vtas.
Ventas Netas	6.035.002	100	7.698.976	100
Utilidad Operacional	645.640	11	458.185	6
Utilid. antes 15% e Impst.	3.447.189	57	1.040.166	14
(-) 15%	577.242	10	262.228	3
(-) Impst. a la Renta	395.874	7	229.424	3
Utilidad Neta	2.474.072	41	548.514	7

El crecimiento en ventas obtenido al comparar el año 2000 contra 1999 fue del 28%.

A continuación se muestra un desglose de las ventas el cual nos permite visualizar mejor los resultados:

(000'S Dólares)

	1999	2000	% Crecimto.
Ventas centrales	6.035	6.931	15
Confirm - Pasaportes	0	768	100
	6035	7.699	28

Como se puede apreciar, el negocio obtenido durante el año 2000 de las películas de seguridad para pasaportes ha sido un rubro muy importante que significó el 10% de las ventas totales.

Observando sólo los negocios normales, podemos concluir que el crecimiento del 15% es bastante bueno si consideramos la dura situación económica por la que ha atravesado el país especialmente en los dos últimos años.

Variación en las utilidades

Las variaciones en las utilidades del año 2000 se pueden explicar de la siguiente manera:



(US\$)

	Utilidad ant. de 15% e Impuestos		Utilidad Neta	
	Año 1999	Año 2000	Año 1999	Año 2000
Utilidad del año	1.159.787	1.182.411	186.670	690.759
Utilidad en cambio	2.287.402	526.298	2.287.402	526.298
Efecto NEC 17	-----	-668.543	-----	-668.543
TOTAL Utilidades	3.447.189	1.040.166	2.474.071	548.514

Aquí lo que se puede observar es que la utilidad en el año 2000, antes del 15% e impuesto a la renta, se mostró bastante estable cuando la comparamos con el año 1999, y lo que es más, se observa un ligero crecimiento entre las utilidades operativas. Mientras que si comparamos la utilidad neta de 1999 contra el 2000, el efecto que causa la utilidad en cambio registrada durante 1999 hace alterar los parámetros de comparación. En este cuadro es fácil notar que la utilidad neta resultante de las actividades operativas normales fue superior en el año 2000 vs. el año 1999.

En lo que respecta a las actividades operativas nos hemos venido manejando básicamente con operaciones de importación y comercialización, también hacemos innumerables conversiones locales y tan solo hacemos producción local del protector anticorrosivo para vehículos. En otras palabras nuestras actividades de producción local han quedado reducidas a lo mínimo, como consecuencia de la apertura de fronteras ocurrida desde hace algunos años y los cambios de tecnología y estrategias de comercialización, entre otros aspectos. El detalle de las líneas de productos que comercializamos y su comparación con 1999, les permitirá tener una mejor idea de la evolución de nuestros negocios durante el 2000:

(Expresado en miles US dólares)

No. Commodity	1999	2000	% Crecimiet.
Consumer & Commercial	1077	1141	6
Commercial Graphics & TCM	303	1216	301
Electrical & Telecom	665	1015	53
Industrial	1821	2001	10
Personal & Health Care	2170	2326	7
TOTAL	6035	7699	28

Durante el año 2000 se observa un incremento en nuestras ventas del 28% sobre el año anterior, siendo la línea de Commercial Graphics & TCM la que presenta un mayor crecimiento, el cual se debe principalmente al negocio de Confirm.

Podemos dar fe que los libros y documentación contable, financiera y legal de la compañía cumplen con todos los requisitos que determina la Superintendencia de Compañías.

Ministerio de Finanzas, y el Código de Comercio; entre otros, en cuanto a su conservación y proceso técnico.

3M Ecuador C.A. tiene implementado un adecuado sistema de control interno, lo que nos permite salvaguardar la integridad económica de los activos, obligaciones y resultados de la compañía.

Las diferentes cuentas de activos, pasivos y patrimonio y del Estado de Pérdidas y Ganancias, reflejan la real situación económica y financiera de **3M** Ecuador C.A., sus cuentas han sido debidamente reconciliadas de acuerdo como lo estipulan los principios y normas contables de general aceptación.

En el 2000 la Compañía realizó adquisiciones de Activos Fijos por un monto de 409 mil dólares, cuyo valor incluye principalmente un monto de 64 mil dólares por la compra de computadores y 102 mil dólares por la compra de vehículos para la compañía: 3 camionetas para uso de la fuerza de ventas, 1 furgoneta de reparto de mercadería y 1 vehículo para una de las Gerencia de Ventas.

RELACIONES FINANCIERAS

A continuación mostramos algunas de las principales razones financieras que **3M** Ecuador refleja en sus estados financieros al 31 de diciembre:

*	<u>LIQUIDEZ</u>	1999	2000
	a) Razón Corriente $RC = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	3.08	4.04
	b) Prueba ácida $PA = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Invent}}{\text{Pasivo Corriente}}$	2,49	2.96
*	<u>SOLVENCIA</u>		
	a) $DT/AT = \frac{\text{Pasivo}}{\text{Act. Totales}}$	0,28	0.19
	b) $Pat./DT = \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Pasivo}}$	2.58	4.18



* **RENTABILIDAD**

a) Margen de Rentabilidad

$$MR = \frac{\text{Util. neta del Ejerc.} \times 100}{\text{Ventas}} \quad 41 \quad 7.12$$

b) Rentabilidad de los Activos Totales

$$R/AT = \frac{\text{Util. neta del Ejerc} \times 100}{\text{Activos Totales}} \quad 37.1 \quad 11.79$$

* **RETORNO DE ACTIVOS**

a) Cuentas por Cobrar

$$\text{Rot./CxC} = \frac{\text{CxC}(3 \text{ últimos meses})/3 \times 90}{\text{Ventas } 3 \text{ últimos meses}} \quad 76 \text{ días} \quad 69 \text{ días}$$

b) Inventarios

$$R/\text{Invent.} = \frac{\text{Inventarios}}{\text{Costo Vtas. (3 últimos meses)}/3} \quad 3 \text{ meses} \quad 3 \text{ meses}$$

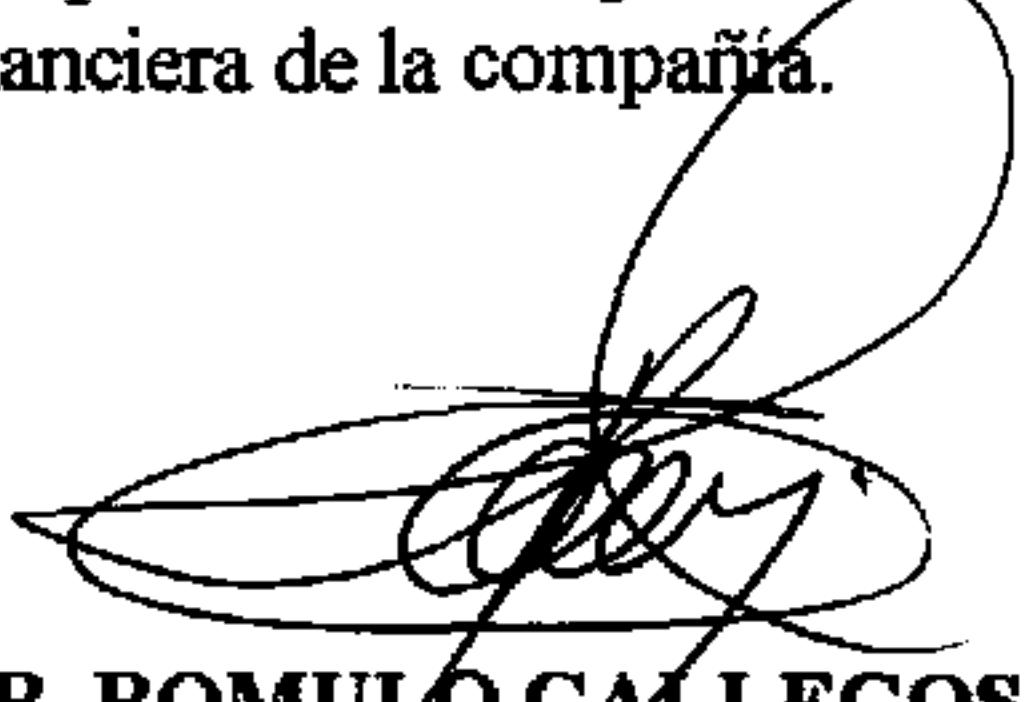
Las relaciones financieras mostradas anteriormente nos permiten afirmar de la muy buena solvencia económica que goza la compañía, y asegurar que las finanzas de **3M** Ecuador C.A. han sido tratadas con mucha diligencia y cuidado, características que son indispensables para contrarrestar los efectos de la inflación, de las restricciones de créditos entre otros aspectos; como el evitar adquirir endeudamiento por lo prohibitivo de las elevadas tasas de interés.

No existen aspectos administrativos, laborales o legales que se merezcan mención especial, habiéndose dado cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones del Directorio y Junta General.

Finalmente, ponemos a consideración de ustedes, para su conocimiento y aprobación el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio del año 2000, documentos que reflejan la situación económica y financiera de la compañía.

De los señores accionistas, muy atentamente,


ING. ALBERTO ANDRADE
Gerente Financiero


DR. ROMULO GALLEGOS
Vicepresidente

cc.: *file*