

Guayaquil, Abril 19 del 2000

Señores
ACCIONISTAS
3M Ecuador C.A.
Ciudad.-

De nuestras consideraciones:

Por expresas disposiciones de los Estatutos Sociales y de la Ley de Compañías, cumplimos en informar a ustedes los principales aspectos administrativos, industriales, comerciales y financieros, ocurridos durante el ejercicio económico de 1999.

Ecuador ha tenido una de la peores crisis económicas durante el último siglo. Empezamos el año con un tipo de cambio de 6.825 sucres y terminamos el año con un tipo de cambio de 20.243; esto equivale a una devaluación del 196,6%. Además el Gobierno congeló los fondos por un año, a partir de Marzo de 1999. Fue muy difícil hacer negocios con esta situación y la mayoría de las compañías en Ecuador han tenido que hacer tremendos esfuerzos para mantener el negocio y a los empleados.

A continuación mostramos un resumen comparativo de los resultados obtenidos en 1999 por 3M Ecuador:

(000'S Dólares)

	1998	1999	% Cambio
Ventas Netas	9285	6035	-35
Utilidad Neta	2084	2474	18.71
% a Ventas	22.44	41	

El cuadro anterior muestra claramente la contracción que tuvimos en nuestras ventas en el año 1999, como consecuencia de la crisis económica que se vivió. Las ventas netas de 1999 vs. 1998, disminuyeron en un 35%. Sin embargo, en el mismo cuadro anterior se muestra un crecimiento de las utilidades netas, pero es importante resaltar que en un alto porcentaje provienen de las ganancias en cambios, registrada como consecuencia del muy buen manejo financiero que 3M Ecuador tuvo durante 1999.

En lo que respecta a las actividades operativas nos hemos venido manejando básicamente con operaciones de importación y comercialización, también hacemos innumerables conversiones locales y tan solo hacemos producción local del protector anticorrosivo para

vehículos. En otras palabras nuestras actividades de producción local han quedado reducidas a lo mínimo, como consecuencia la apertura de fronteras ocurrida desde hace algunos años y los cambios de tecnología y estrategias de comercialización, entre otros aspectos. El detalle de las líneas de productos que comercializamos y su comparación con 1998, les permitirá tener una mejor idea de la evolución de nuestros negocios durante 1999:

(Expresado en miles US dólares)

No. Commodity	1999	1998	% Disminución
Consumer & Commercial	1077	1907	-43.52
Commercial Graphics & TCM	303	1202	-74.79
Network & Industrial	1244	2112	-41.10
OH&ESD, ATD, AAD	1241	1459	-14.94
Personal & Health Care	2170	2605	-16.70
TOTAL	6035	9285	-35.00

Durante 1999 se observa una disminución en nuestras ventas del 35% sobre el año anterior en dólares, y también muestra las líneas que sufrieron el mayor impacto de la recesión económica de nuestro país, lo cual indiscutiblemente ha afectado seriamente al sector productivo.

Podemos dar fe que los libros y documentación contable, financiera y legal de la compañía cumplen con todos los requisitos que determina la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Finanzas, y el Código de Comercio; entre otros, en cuanto a su conservación y proceso técnico.

3M Ecuador C.A. tiene implementado un adecuado sistema de control interno, lo que nos permite salvaguardar la integridad económica de los activos, obligaciones y resultados de la compañía.

Las diferentes cuentas de activos, pasivos y patrimonio y del Estado de Pérdidas y Ganancias, reflejan la real situación económica y financiera de **3M** Ecuador C.A., sus cuentas han sido debidamente reconciliadas de acuerdo como lo estipulan los principios y normas contables de general aceptación.

En 1999 la Compañía realizó adquisiciones de Activos Fijos por un monto de US\$132.527,00, cuyo valor incluye principalmente un monto de US\$61.893,00 por la compra total de 23 computadores personales que forman parte de la red de PC's de 3M Ecuador. Además se adquirió 1 Servidor de PC, 1 Servidor de Internet y 1 Router para la conexión de Frame Relay.




RELACIONES FINANCIERAS

A continuación mostramos algunas de las principales razones financieras que **3M** Ecuador refleja en sus estados financieros al 31 de diciembre:

* <u>LIQUIDEZ</u>	1998	1999
a) Razón Corriente $RC = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	3,83	3,08
b) Prueba ácida $PA = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Invent.}}{\text{Pasivo Corriente}}$	2,89	2,49
* <u>SOLVENCIA</u>		
a) $DT/AT = \frac{\text{Pasivo}}{\text{Act. Totales}}$	0,22	0,28
b) $Pat./DT = \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Pasivo}}$	3,61	2,58
* <u>RENTABILIDAD</u>		
a) Margen de Rentabilidad $MR = \frac{\text{Util. neta del Ejerc.} \times 100}{\text{Ventas}}$	22,44	41
b) Rentabilidad de los Activos Totales $R/AT = \frac{\text{Util. neta del Ejerc} \times 100}{\text{Activos Totales}}$	28,85	37,1
* <u>RETORNO DE ACTIVOS</u>		
a) Cuentas por Cobrar $Rot./CxC = \frac{CxC(3 \text{ últimos meses})/3 \times 90}{\text{Ventas 3 últimos meses}}$	80 días	76 días
b) Inventarios $R/Invent. = \frac{\text{Inventarios}}{\text{Costo Vtas. (3 últimos meses) / 3}}$	3,25	3



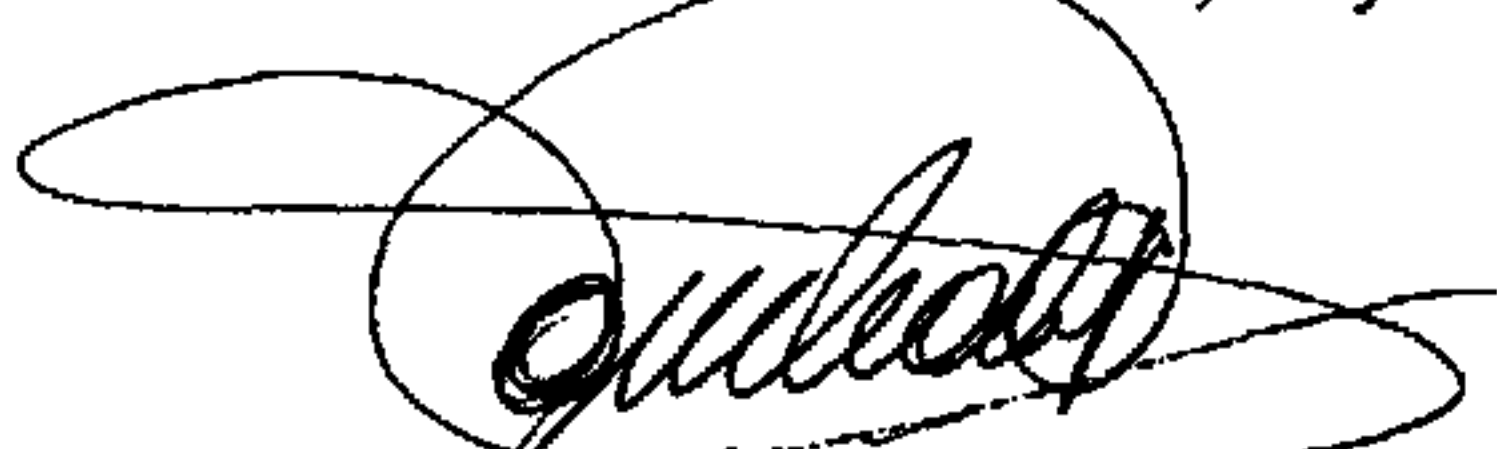
Las relaciones financieras mostradas anteriormente nos permiten afirmar de la muy buena solvencia económica que goza la compañía, y asegurar que las finanzas de **3M** Ecuador C.A. han sido tratadas con mucha diligencia y cuidado, características que son indispensables para contrarrestar los efectos de la inflación, de las restricciones de créditos entre otros aspectos; como el evitar adquirir endeudamiento por lo prohibitivo de las elevadas tasas de interés.

Los estados financieros de **3M** Ecuador C.A. al 31 de diciembre de 1999, incluyen los efectos de la aplicación del Sistema Corrección Monetaria según lo dispuesto por la Ley de Régimen Tributario Interno y sus reglamentos.

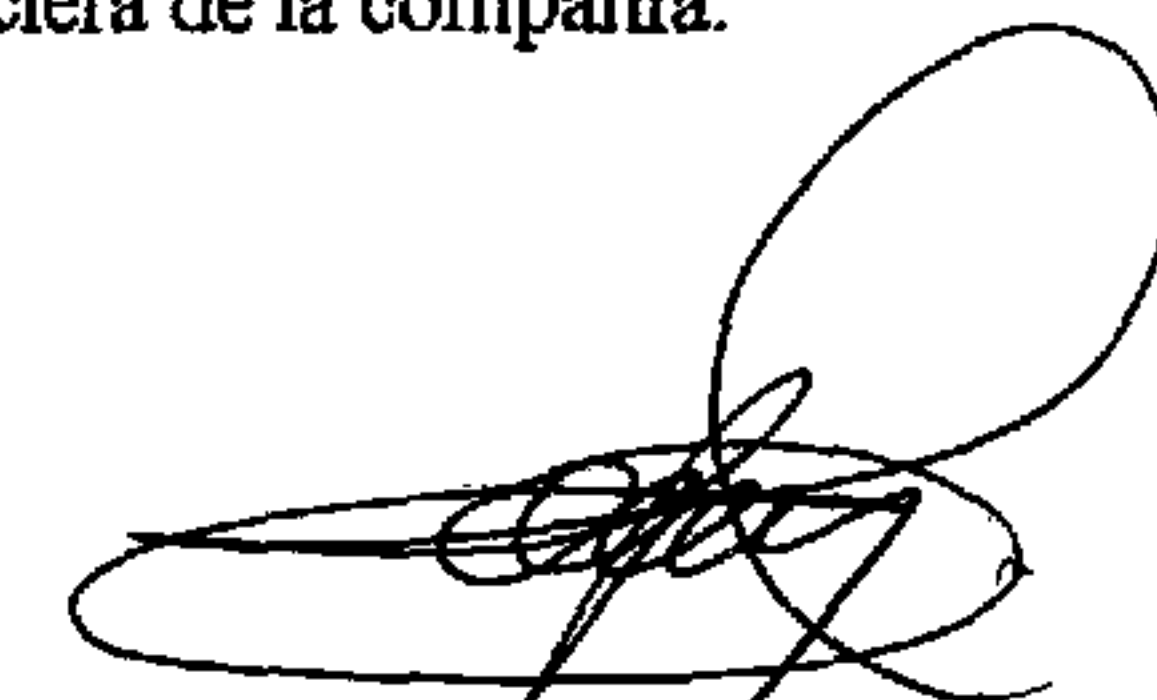
No existen aspectos administrativos, laborales o legales que se merezcan mención especial, habiéndose dado cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones del Directorio y Junta General.

Finalmente, ponemos a consideración de ustedes, para su conocimiento y aprobación el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio de 1999, documentos que reflejan la situación económica y financiera de la compañía.

De los señores accionistas, muy atentamente,



ING. ALBERTO ANDRADE
Gerente Financiero



DR. ROMULO GALLEGOS
Vicepresidente

cc.: Archivos

gei/.