

Guayaquil, Abril 26 del 2013

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**3M Ecuador C.A.**  
Ciudad.-

De nuestras consideraciones:

Por expresas disposiciones de los Estatutos Sociales y de la Ley de Compañías, cumplimos en informar a ustedes los principales aspectos administrativos, comerciales y financieros, ocurridos durante el ejercicio económico del 2012.

### 1.- INFORMACION GENERAL

La Compañía fue constituida en el Ecuador el 24 de agosto de 1965. Su objeto social consiste fundamentalmente en la comercialización, importación y venta de productos adhesivos, revestidores, selladores, abrasivos industriales, de productos médicos y eléctricos. Su principal accionista (99,99%) es 3M Company domiciliada en los Estados Unidos de América. Debido a la estructura de capital, 3M Ecuador C.A. es considerada como una compañía extranjera según el Régimen Común de Tratamiento a los capitales extranjeros previsto en la decisión 291 de la Comisión del Acuerdo de Cartagena, por lo cual tiene derecho a transferir libremente sus utilidades al exterior una vez se hayan pagado los impuestos correspondientes.

### 2.- CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DEL AÑO 2012

A continuación mostramos un resumen comparativo de los resultados obtenidos por 3M Ecuador durante el año 2012 y el 2011.

(US\$)

	2011		2012	
	Dollars	%	Dollars	%
Ventas Netas	40,231,008	100	44,648,768	100
Utilidad Operacional	6,628,170	16	7,850,824	18
Utilidad antes 15% e impuestos	7,833,162	19	9,417,384	21
(-) 15%	1,173,867	3	1,388,757	3
(-) Impto. Renta	<b>1,625,567</b>	4	<b>1,839,863</b>	4
Utilidad neta	5,033,729	13	6,188,764	14

Los números indican que 3M Ecuador tuvo un crecimiento en ventas con respecto al año anterior en un 11% mientras que la utilidad neta tuvo un ligero

crecimiento por las inversiones que la compañía realizó como publicidad, viajes, entrenamientos, remodelación de sus oficinas, mantenimiento de equipos entre otros.

En lo que respecta a las actividades operativas nos hemos venido manejando como en años anteriores con operaciones de importación y comercialización.

Adicionalmente estamos trabajando en la Globalización de Procesos para así también encontrar maneras de ahorrar basados en nuestra fortaleza corporativa. El detalle de líneas de productos que comercializamos y su comparación con el año 2011 permite apreciar mejor la evolución de nuestros negocios durante el año 2012, logrando un crecimiento sólido en nuestras seis áreas de negocios como se muestra en el siguiente cuadro.

(Expresado en miles US dólares)

No. Commodity	2011	2012	Porcentaje de Variación
<b>Industrial &amp; Transportation</b>	6,230	6,572	5.5%
<b>Electro &amp; Communications</b>	4,531	4,669	3.0%
<b>Consumer &amp; Office</b>	6,403	7,599	18.7%
<b>Health &amp; Care</b>	8,786	10,348	17.8%
<b>Safety, Security &amp; Protection</b>	9,411	11,518	22.4%
<b>Display &amp; Graphics</b>	4,869	3,942	-19.0%
<b>TOTAL</b>	<b>40,229</b>	<b>44,648</b>	<b>11.0%</b>

#### **CONSUMER & OFFICE.**

El crecimiento de línea en el mercado de oficina, cuidado del hogar y salud donde se ha logrado alcanzar una mayor cobertura y penetración, esto en gran medida se debe por un buen trabajo en la distribución horizontal, manejo de portafolio y actividades en puntos de venta.

#### **HEALTH & CARE.**

El crecimiento en la línea hospitalaria básicamente fue por las fuertes inversiones que el Gobierno ha puesto en el área de salud, además la demanda de los hospitales públicos como privados se vio incrementada por la inclusión gratuita de los familiares de los afiliados a la Seguridad Social a este beneficio. Adicionalmente, en la nueva Reforma Constitucional da apertura a que todo hospital y/o clínica tiene el deber de atender a los afiliados de la Seguridad Social.

No podemos dejar de mencionar, que el incremento del uso de nuestros productos se debe a la apertura de las instituciones por mejorar sus protocolos y normas de acuerdo a las recomendaciones internacionales.

## **SAFETY, SECURITY & PROTECTION**

En el negocio de Seguridad y Salud Ocupacional se alcanzó un crecimiento del 22.4% debido al incremento de cobertura y penetración de la línea de seguridad personal, otro de los pilares del crecimiento fue tráfico con proyectos con las constructoras de carreteras y un mejor trabajo de distribución.

## **DISPLAY & GRAPHICS.**

En la línea gráfica se tuvo un decrecimiento de las ventas, debido a que negocios como el cambio de imagen de Claro, Placas ANT y Sticker ANT se dieron en el 2011 pero eran negocios no recurrentes que no se repitieron en el 2012.

## **3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

La Junta General de Socios se reunió en Abril 8 del 2013 y sus resoluciones fueron:

- Aprobar los Estados Financieros del 2012.
- Aprobar el informe del Administrador.

Estas decisiones han sido plenamente ejecutadas por la administración de la empresa.

## **4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

No existen aspectos administrativos, laborales o legales que merezcan mención especial, habiéndose dado cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones de la Junta General.

## **5.- ANALISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA**

Podemos dar fe que los libros y documentación contable, financiera y legal de la compañía cumplen con todos los requisitos que determina la Superintendencia de Compañías, servicio de rentas internas, y el Código de Comercio; entre otros, en cuanto a su conservación y proceso técnico.

Las diferentes cuentas de activos, pasivos y patrimonio y del Estado de Pérdidas y Ganancias reflejan la real situación económica y financiera de 3M

Ecuador C.A., sus cuentas han sido debidamente reconciliadas de acuerdo como lo estipulan los principios y normas contables de general aceptación.

En el año 2012 la compañía realizó adquisiciones de Activos Fijos básicamente en adquisición de computadores personales para actualizarnos según indicaciones de la casa matriz, se realizaron adecuaciones al edificio, entre otros. Los activos se incrementaron de acuerdo a la siguiente clasificación:

Maquinarias y Equipos de Fábrica	\$45.287
Muebles y Equipos de Oficina	\$24.337
Equipos de Alquiler en Comodato	\$89.479
Equipos de Computación	\$11.060
Adecuaciones de Edificios	\$11.578
Equipos para Uso de Edificios	\$ 7.352
<b>TOTAL US\$</b>	<b>\$189.093</b>

## **6.- RELACIONES FINANCIERAS**

A continuación mostramos algunas de las principales razones financieras que 3M Ecuador refleja en sus estados financieros al 31 de diciembre:

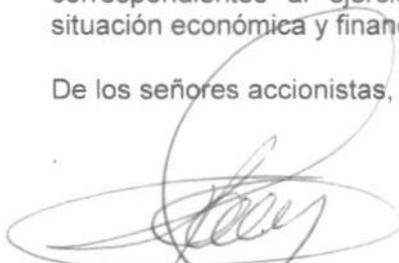
<b>*</b>	<b>LIQUIDEZ</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>
	a) Razón Corriente		
	RC= $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	2.22	2.35
	b) Prueba ácida		
	PA= $\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Invent}}{\text{Pasivo Corriente}}$	1.51	1.73
<b>*</b>	<b>SOLVENCIA</b>		

a) DT/AT= $\frac{\text{Pasivo}}{\text{Act. Totales}}$	0.44	0.42
b) Pat./DT= $\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Pasivo}}$	1.26	1.35
<b>* RENTABILIDAD</b>		
a) Margen de Rentabilidad		
MR = $\frac{\text{Util. neta del Ejerc.} \times 100}{\text{Ventas}}$	12.51	13.86
b) Rentabilidad de los Activos Totales		
R/AT= $\frac{\text{Util. neta del Ejerc} \times 100}{\text{Activos Totales}}$	32.85	37.74
<b>* RETORNO DE ACTIVOS</b>		
a) Cuentas por Cobrar		
Rot./CxC = $\frac{\text{CxC}(3 \text{ últimos meses})/3 \times 90}{\text{Ventas } 3 \text{ últimos meses}}$	65 días	59 días
b) Inventarios		
R/Invent.= $\frac{\text{Inventarios}}{\text{Costo Vtas. (3 últimos meses)} / 3}$	2 meses	2 meses
<b>* ROTACION DE VENTAS</b>		
Rotación de Ventas a Capital de Trabajo		
RVCT $\frac{\text{Ventas}}{\text{Capital de Trabajo}}$	5.69	5.53

Las relaciones financieras mostradas anteriormente nos permiten afirmar de la muy buena solvencia económica que goza la compañía, y asegurar que las finanzas de 3M Ecuador C.A. han sido tratadas con mucha diligencia y cuidado, características que son indispensables para contrarrestar los efectos de una posible inflación, de las restricciones de créditos, así como el evitar adquirir endeudamiento caro por las elevadas tasas de interés.

Finalmente, ponemos a consideración de ustedes, para su conocimiento y aprobación el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio del año 2012, documentos que reflejan la situación económica y financiera de la compañía.

De los señores accionistas, muy atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Romulo Gallegos', is written over a large, faint circular stamp or watermark.

**DR. ROMULO GALLEGOS**  
Vicepresidente

cc.: file