

Guayaquil, Abril 24 del 2012

Señores:

Miembros de la Junta General de Accionistas
ROOFTEC ECUADOR S.A

Ciudad.-

INFORME DE ADMINISTRACIÓN A DICIEMBRE 31 DEL 2011

Estimados señores:

En cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías, presento un informe general sobre el ejercicio económico correspondiente al período comprendido entre Enero 1ero y Diciembre 31 de 2011. Todas las disposiciones legales y reglamentarias fueron cumplidas oportunamente.

GENERALIDADES

El país inicio el trimestre con un crecimiento acelerado, con un indicador de 8.4 %, muy optimista que alcanzo a bajar algunos indicadores como el desempleo que cayó por debajo del 6 %, las áreas en donde incrementó el empleo son las mismas en las que aumentó la producción, como agricultura, construcción, transporte, industria manufacturera, explotación de minas, entre otras, actividades mayormente empujadas por el gobierno. Diego Borja, presidente del Banco Central del Ecuador (BCE), informó que la inversión de las exportaciones y el consumo de hogares, fueron los motores para que la economía creciera en el primer trimestre del año. De esta forma la inversión en el sector público y privado creció 16,7%, siendo la inversión en maquinaria y equipo la que más influyó con 18,4%; la construcción 17,1%; metálicos y no metálicos (estructuras como planchas, metálicas, cerámica) 5,68%.

Al cierre del año la economía ecuatoriana según datos oficiales dados a conocer sugieren que creció 6.5% en 2011. Quedando el Ecuador entre las economías de más rápido crecimiento de América del Sur, sustentada mayormente en el alto precio del petróleo, por encima de 100 dólares, el país también ha continuado recibiendo créditos Chinos, lo cual también aporta a poner más dinero en circulación. Los depósitos y crédito bancario continúan creciendo a un ritmo de 20% anual.

El país cerró el 2011 con una inflación acumulada del 5,41 por ciento. La canasta básica familiar se ubicó en \$561,12 dólares.

DEL NEGOCIO

La empresa en el 2011 concluyo con los proyectos de inversión ejecutados para mejoramiento de la infraestructura física y de maquinaria, dejando a la empresa en una operación



ordenada para ser más eficientes en la fabricación y comercialización de nuestros productos. Los presupuestos de ventas se plantearon impulsando de manera especial los productos de Teja Toledo, MasterDeck, y perfiles de Gypsum, productos que con el crecimiento de la construcción presentan muchas oportunidades de aumentar volumen y mejorar su posicionamiento como marca.

A partir del segundo trimestre del año, la empresa inicio un gran proyecto al decidir cambiar a un nuevo Sistema ERP, con lo cual las actividades administrativas se enfocaron a la revisión, evaluación y mejora de los procesos, para pasar al final del año a la implementación de SAP. La empresa usara esta herramienta como una diferencia competitiva que nos permitirá un mejor control administrativo y eficiencia en el manejo de las actividades de producción y distribución de productos, la entrega programada y exacta a nuestros clientes.

Al finalizar el primer semestre, cerramos cumpliendo el presupuesto, aumentando así el volumen de venta en el producto Supertecho, el mercado de la construcción demanda materiales y permite la aparición de algunos competidores, con poca capacidad de volumen, pero al tener menor infraestructura, aparecen a muy bajo precio, por lo que se compite con bajo margen; además de que la tendencia de precios internacionales de acero no cambian, buscamos ser más competitivos ampliando cobertura a nivel nacional, abriendo distribuidores especialmente en la sierra y oriente.

Al cierre del año se registraron ventas cumpliendo con el 102% del presupuesto de volumen con un valor en dólares neto de \$45.675.189 con una utilidad antes de impuestos de 3'381.287 equivalente al 7,40%.

El total de activos al cierre del ejercicio fue de US\$31'014.820,48 se cierra el año con un Inventario total, incluyendo mercancía en tránsito por valor de \$13'192.264,80, Cuentas por cobrar comerciales netas \$6'675.982.30 el nivel de endeudamiento total es 14'982.182,21 el endeudamiento financiero es del 31,94% representado en los préstamos con banca externa, con la banca local no se mantiene ningún préstamo.

Los inventarios al cierre del ejercicio 2011, en Rooftec Ecuador S.A. están debidamente distribuidos, para atender la demanda del primer trimestre del siguiente año, que tradicionalmente se intensifica por la estación invernal en los 3 primeros meses.

Cordialmente,



ARQ. MARITZA ANDRADE TAMARIZ.
Gerente General



Una empresa

ACESCO

