

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑIA INCRECER S.A. POR EL
EJERCICIO ECONOMICO 2017**

Guayaquil, 22 de Marzo del 2018

Señores Accionistas

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Representante Legal, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa INCRECER S.A., durante el ejercicio económico del 2017

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO DEL 2017

Al término del período fiscal del 2017. La empresa refleja en sus Estados Financieros una Utilidad operacional de \$2,199.80 que con relación a la utilidad del período anterior, año 2016, fue de \$14,027.71, refleja un decremento del (84.32%), tal como se puede apreciar en el cuadro comparativo, descrito en el numeral 4.

Este decremento en resultados es producto de la disminución en las ventas operacionales en un (18%) en el presente período.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el período 2017, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desempeñado en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese al comportamiento de precios y costos de operación en general.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA INCRECER S.A. EN EL EJERCICIO 2017, CON RESPECTO AL EJERCICIO ANTERIOR 2016

INCRECER S.A.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

CUENTAS	dic-17	%	dic-16	%	Variac. \$	Variac. (%)
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE	279,523.95	70.19%	280,851.22	70.60%	-1,327.27	-0.47%
<i>Ctas. Por Cobrar - (Informativo)</i>	49,548.22		57,730.61		-8,182.39	
<i>Inventarios - (Informativo)</i>	227,395.79		174,186.23		53,209.56	
ACTIVO NO CORRIENTE	118,686.78	29.81%	117,178.30	29.44%	1,508.48	1.29%
TOTAL ACTIVO	398,210.73	100.00%	398,029.52	100.00%	181.21	0.05%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE	135,293.16	33.98%	89,411.77	22.46%	45,881.41	51.31%
PASIVO NO CORRIENTE	5,000.58	1.26%	52,900.58	13.29%	-47,900.00	-90.55%
<i>Ctas. Por Pagar - (Informativo)</i>	128,044.50		52,900.58		75,143.92	
TOTAL PASIVO	140,293.76	35.23%	142,312.35	35.75%	-2,018.59	-1.42%
PATRIMONIO						
Capital Social	1,000.00	0.25%	1,000.00	0.25%	0.00	0.00%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	2,199.80	0.55%	-1,230.47	-0.31%	3,430.27	-278.78%
Otros Rubros (Reserva-Superavit-Result. Adopción NIIF 1a)	254,717.17	63.97%	255,947.64	64.30%	-1,230.47	-0.48%
TOTAL PATRIMONIO	257,916.97	64.77%	255,717.17	64.25%	2,199.80	0.86%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	398,210.73	100.00%	398,029.52	100.00%	181.21	0.05%

ESTADO DE RESULTADOS

CUENTAS	dic-16	%	dic-16	%	Variac. \$	%
VENTAS TOTALES	941,282.62	100.00%	1,147,865.67	100.00%	-206,583.05	-18.00%
(-) COSTO DE VENTAS	804,079.42	85.42%	921,445.40	80.27%	-117,365.98	-12.74%
MARGEN BRUTO	137,203.20	14.58%	226,420.27	19.73%	-89,217.07	-38.40%
(-) GASTOS	135,003.40	14.34%	212,392.56	18.50%	-77,389.16	-36.44%
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL DEL EJERCICIO	2,199.80	0.23%	14,027.71	1.22%	-11,827.91	-84.32%
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	-329.97	-0.04%	-2,104.16	-0.18%	1,774.19	-84.32%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	1,869.83	0.20%	11,923.55	1.04%	-10,053.72	-84.32%

5. INDICADORES FINANCIEROS POR EL PERIODO 2017

RAZONES FINANCIERAS	INDICADORES 2017	INDICADORES 2016
RAZONES DE LIQUIDEZ		
INDICE DE LIQUIDEZ	2.07	3.14
<i>Activo Corriente / Pasivo Corriente</i>		
PRUEBA ACIDA	0.39	1.19
<i>(Act.Cte. - Inventarios) / Pasivo Corriente</i>		
CAPITAL DE TRABAJO	144,230.77	191,439.45
<i>Activo Corriente - Pasivo Corriente</i>		
RAZONES DE SOLVENCIA		
RAZONES DE PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE (%)	54.39%	55.65%
<i>(Pasivo Total / Capital Contable) x 100</i>		
INDICADORES DE RENTABILIDAD		
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD (%)	14.94%	19.73%
<i>(Utilidad Bruta / Ventas Totales)</i>		
MARGEN NETO DE UTILIDAD (%)	0.23%	1.22%
<i>(Utilidad Neta / Ventas Netas)</i>		
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO (%)	0.85%	5.49%
<i>(Utilidad Neta / Patrimonio)</i>		
RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOTAL (%)	0.55%	3.52%
<i>(Utilidad Neta / Activos Totales)</i>		
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO		
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO	35.23%	35.75%
<i>(Pasivo Total / Activo Total) x 100</i>		
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO INTERNO	64.77%	64.25%
<i>(Patrimonio / Activo Total) x 100</i>		

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

- Para el ejercicio 2018 se recomienda potencializar las estrategias de ventas y costos y lograr mejores rendimientos.
- Mantener y fortalecer las estrategias de producción y ventas.
- Fortalecer una política racional para la reducción de costos y gastos.
- Fortalecer el sistema de Contabilidad y centros de costos, a fin de mejorar la calidad de la información.
- Implementar políticas y procedimientos de control interno en lo referente a la Eficacia y Eficiencia en los procesos, así como asegurar la calidad de la información contable, y el cumplimiento de las obligaciones con las instituciones de control.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

De los señores Accionistas



SRA. MARIA PIEDAD MOLINA JARAMILLO
GERENTE GENERAL
INCRECER S.A.