

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE LA COMPAÑÍA INCRECER S.A. POR EL  
EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Guayaquil, 22 de Marzo del 2019

Señores Accionistas

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Representante Legal, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa INCRECER S.A., durante el ejercicio económico del 2018

**1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO DEL 2018**

Al término del período fiscal del 2018. La empresa refleja en sus Estados Financieros una Perdida operacional de \$.-5,872.25) que con relación a la utilidad del periodo anterior, año 2017, fue de \$ 2,199.80 refleja un decremento del (84.32%), tal como se puede apreciar en el cuadro comparativo, descrito en el numeral 4.

Este decremento en resultados es producto de la disminución en las ventas operacionales en un (18%) en el presente período.

**2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

**3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el período 2018, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desempeñado en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese al comportamiento de precios y costos de operación en general.

**4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA INCRECER S.A. EN EL EJERCICIO 2018, CON RESPECTO AL EJERCICIO ANTERIOR 2017**

<b>INCRECER S.A.</b>						
<b>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA</b>						
<b>CUENTAS</b>	<b>dic-18</b>	<b>%</b>	<b>dic-17</b>	<b>%</b>	<b>Variac. \$ (2018-2017)</b>	<b>Variac. (%) (2018-2017)</b>
<b>ACTIVO</b>						
ACTIVO CORRIENTE	380,736.67	77.63%	279,523.95	70.19%	101,212.72	36.21%
<i>Ctas. Por Cobrar - (Informativo)</i>					0.00	
<i>Inventarios - (Informativo)</i>					0.00	
ACTIVO NO CORRIENTE	109,715.96	22.37%	118,686.78	29.81%	-8,970.82	-7.56%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>490,452.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>398,210.73</b>	<b>100.00%</b>	<b>92,241.90</b>	<b>23.16%</b>
<b>PASIVO</b>						
PASIVO CORRIENTE	112,119.32	22.86%	135,293.18	33.98%	-23,173.86	-17.13%
PASIVO NO CORRIENTE	126,288.59	25.75%	5,000.58	1.26%	121,288.01	2425.48%
<i>Ctas. Por Pagar - (Informativo)</i>					0.00	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>238,407.91</b>	<b>48.61%</b>	<b>140,293.76</b>	<b>35.23%</b>	<b>98,114.15</b>	<b>69.93%</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
Capital Social	1,000.00	0.20%	1,000.00	0.25%	0.00	0.00%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	-5,872.25	-1.20%	2,199.80	0.55%	-8,072.05	-366.94%
Otros Rubros (Reserva-Superavit-Result.Adopcion NIF 1a.	256,916.97	52.38%	254,717.17	63.97%	2,199.80	0.86%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>252,044.72</b>	<b>51.39%</b>	<b>257,916.97</b>	<b>64.77%</b>	<b>-5,872.25</b>	<b>-2.28%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>490,452.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>398,210.73</b>	<b>100.00%</b>	<b>92,241.90</b>	<b>23.16%</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>						
<b>CUENTAS</b>	<b>dic-18</b>	<b>%</b>	<b>dic-17</b>	<b>%</b>	<b>Variac. \$ (2018-2017)</b>	<b>%</b>
VENTAS TOTALES	849,466.60	100.00%	941,282.62	100.00%	-91,816.02	-9.75%
(-) COSTO DE VENTAS	711,359.41	83.74%	804,079.42	85.42%	-92,720.01	-11.53%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>138,107.19</b>	<b>16.26%</b>	<b>137,203.20</b>	<b>14.58%</b>	<b>903.99</b>	<b>0.66%</b>
(-) GASTOS	143,979.44	16.95%	135,003.40	14.34%	8,976.04	6.65%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL DEL EJERCICIO</b>	<b>-5,872.25</b>	<b>-0.69%</b>	<b>2,199.80</b>	<b>0.23%</b>	<b>-8,072.05</b>	<b>-366.94%</b>
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	0.00	0.00%	-329.97	-0.04%	329.97	-100.00%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>-5,872.25</b>	<b>-0.69%</b>	<b>1,869.83</b>	<b>0.20%</b>	<b>-7,742.08</b>	<b>-414.05%</b>

## 5. INDICADORES FINANCIEROS POR EL PERIODO 2018

INDICADORES FINANCIEROS POR EL PERIODO 2018		
INDICADORES FINANCIEROS - PERIODO 2018		
RAZONES FINANCIERAS	INDICADORES 2018	INDICADORES 2017
<b>RAZONES DE LIQUIDEZ</b>		
INDICE DE LIQUIDEZ	3.40	2.07
<i>Activo Corriente / Pasivo Corriente</i>		
PRUEBA ACIDA	3.40	2.07
<i>(Act.Cte. - Inventarios) / Pasivo Corriente</i>		
CAPITAL DE TRABAJO	268,617.35	144,230.77
<i>Activo Corriente - Pasivo Corriente</i>		
<b>RAZONES DE SOLVENCIA</b>		
RAZONES DE PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE (%)	94.59%	54.39%
<i>(Pasivo Total / Capital Contable) x 100</i>		
<b>INDICADORES DE RENTABILIDAD</b>		
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD (%)	16.26%	14.94%
<i>(Utilidad Bruta / Ventas Totales)</i>		
MARGEN NETO DE UTILIDAD (%)	-0.69%	0.23%
<i>(Utilidad Neta / Ventas Netas)</i>		
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO (%)	-2.33%	0.85%
<i>(Utilidad Neta / Patrimonio)</i>		
RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOTAL (%)	-1.20%	0.55%
<i>(Utilidad Neta / Activos Totales)</i>		
<b>RAZONES DE ENDEUDAMIENTO</b>		
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO	48.61%	35.23%
<i>(Pasivo Total / Activo Total) x 100</i>		
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO INTERNO	51.39%	64.77%
<i>(Patrimonio / Activo Total) x 100</i>		

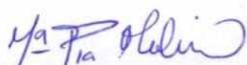
## 6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

- Para el ejercicio 2018 se recomienda potencializar las estrategias de ventas y costos y lograr mejores rendimientos.
- Mantener y fortalecer las estrategias de producción y ventas.
- Fortalecer una política racional para la reducción de costos y gastos.
- Fortalecer el sistema de Contabilidad y centros de costos, a fin de mejorar la calidad de la información.

- Implementar políticas y procedimientos de control interno en lo referente a la Eficacia y Eficiencia en los procesos, así como asegurar la calidad de la información contable, y el cumplimiento de las obligaciones con las instituciones de control.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

De los señores Accionistas

  
SRA.MARIA PIEDAD MOLINA JARAMILLO  
GERENTE GENERAL  
INCRECER S.A.