

Guayaquil, Abril 20-2013

A los Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE HORMIGA DESIGN ASSOCIATE S.A. - HORDESIG**

De acuerdo con lo que establecen los estatutos de la empresa, vigente, en concordancia con lo que indica la Ley de Compañías y su Reglamento, presento a los señores Accionistas de la empresa HORMIGA DESIGN ASSOCIATE S.A., mi informe anual de las operaciones por el ejercicio económico del 2012, así:

1. Los ingresos de servicios no cumplieron lo presupuestado para el ejercicio 2012.
2. Hemos cumplido con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas en relación con el destino de los resultados del ejercicio económico del 2012.
3. No hemos tenido ninguna situación irregular relacionada en lo administrativo, legal y laboral.
4. La situación económica-financiera de la empresa por el ejercicio 2012, no se pudo cumplir con lo proyectado para este año fiscal porque hubo recesión económica, política en nuestro mercado consumidor, por lo que la empresa arrojó pérdida.

Mi reconocimiento a los señores accionistas y funcionarios por su incondicional apoyo y colaboración.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paulo Herrera León', with a large, stylized flourish at the end.

**CPA. Paulo Herrera León
Gerente General
HORDESIG S.A**