

Guayaquil, Enero 31-2012

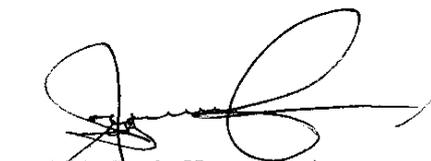
A los Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE HORMIGA DESIGN ASSOCIATE S.A. - HORDESIG

De acuerdo con lo que establecen los estatutos de la empresa, vigente, en concordancia con lo que indica la Ley de Compañías y su Reglamento, presento a los señores Accionistas de la empresa HORMIGA DESIGN ASSOCIATE S.A., mi informe anual de las operaciones por el ejercicio económico del 2011, así:

1. Los ingresos de servicios cumplieron lo presupuestado para el ejercicio 2011.
2. Hemos cumplido con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas en relación con el destino de los resultados del ejercicio económico del 2011.
3. No hemos tenido ninguna situación irregular relacionada en lo administrativo, legal y laboral.
4. La situación económica-financiera de la empresa Hormiga Design Associate S.A., por el ejercicio 2011, mejoró por las siguientes razones:
 - a. Aplicación de nuevas estrategias.
 - b. Comunicación directa de las decisiones a tomar.
 - c. Controles internos de calidad.

Mi reconocimiento a los señores accionistas y funcionarios por su incondicional apoyo y colaboración.

Atentamente,



CPA. Paulo Herrera León
Gerente General

