

INFORME DEL GERENTE GENERAL

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

A la Junta General de Accionistas de JRCPHARMA S.A.

Por medio de la presente informo las labores correspondientes al ejercicio económico del año 2011 dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y a los estatutos sociales de la Compañía.

Referente a la actividad económica, la empresa tuvo utilidad por el valor de **US\$ 365.206** esperando que la rentabilidad de la compañía se mantenga y prospere para los años futuros.

Finalizo esta memoria, agradeciendo al personal, accionistas y asesores quienes han contribuido una vez más a nuestra gestión. Reitero a los señores accionistas, mis sentimientos de consideración y estima.

CAMBIOS EN EL AÑO 2011

Durante el año 2011 por la gran competencia en el medio, por el crecimiento del negocio y las nuevas oportunidades aprovechadas tuvimos retos comerciales, financieros y administrativos que dieron lugar a realizar los siguientes cambios estructurales:

- Se amplió y modificó la estructura interna de la compañía incorporando nuevos colaboradores para el área comercial y administrativa
- Se incorporó nuevos clientes como las instituciones del Instituto de Seguridad Social de las fuerzas Armadas y se espera para el próximo año ampliar nuestro portafolio a otras instituciones de organismos gubernamentales tales como el Ministerio de Salud Pública y el Instituto de Seguridad Social de la Policía.
- Se intensificó la gestión de cobranzas a clientes y se mejoró la planificación de pagos a proveedores durante el año 2011
- Se desarrollaron habilidades comerciales y de negociación para los procesos de contratación pública del estado.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los saldos por componentes de los estados financieros se presentan como sigue:

BALANCE GENERAL

| COMPONENTES | 2011 |
|-----------------------------------|------------------|
| Activos Corrientes | 3.322.949 |
| Propiedad Planta y equipo | 553.944 |
| TOTAL ACTIVOS | 3.876.892 |
| Pasivos Corrientes | 3.182.299 |
| Pasivos a Largo Plazo | 452.866 |
| Patrimonio | 241.727 |
| TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO | 3.876.892 |



ESTADO DE RESULTADOS:

| COMPONENTES | Aumento (Disminución) |
|-------------------------------|----------------------------------|
| INGRESOS | 6.637.255 |
| COSTO DE VENTA | 5.200.867 |
| EGRESOS | 1.071.182 |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | 365.206 |

RECOMENDACIONES SOBRE ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

- Desarrollar estrategias comerciales para ganar la mayor cantidad de contratos de compra con el estado.
- Desarrollar un centro de distribución nacional de productos para mejorar las entregas de medicinas con los clientes del estado a nivel nacional.
- Desarrollar estrategias comerciales para el fortalecimiento de relaciones comerciales con nuevos socios de negocios proveedores de productos de ultima generación y biotecnología
- Implementar el control de gastos mediante presupuestos de gastos e indicadores de gestión para su monitoreo y control
- Reforzar el área comercial mediante la contratación de nuevo personal con un perfil alineado al modelo de negocio de ventas institucionales.
- Reforzar el área de operaciones mediante la implementación de una estructura que soporte procesos, tecnología, logística, operaciones y desarrollo de personal.
- Capacitar al personal con cursos alineados a las estrategias comerciales y operativas que se buscarán optimizar en el año 2012.
- Contratar asesorías comerciales, de logística y de control de calidad que nos permitan alinearnos con políticas y procedimientos de grandes proveedores internacionales que mejoren y afiancen las relaciones comerciales y desarrollo de nuevos negocios.

Agradezco la colaboración recibida por todos los accionistas de la Compañía, esperando igual ayuda para el presente año 2012, con el objetivo de mejorar las operaciones, las finanzas y la administración de la compañía.

Muy atentamente,

Andrea N. Casal A.

Andrea Casal Aguirre
GERENTE GENERAL

Guayaquil, Abril 02 del 2012



CIUDADANIA 090874713-2
CASAL AGUIRRE ANDREA MARIA
GUAYAS/GUAYABUIL/CARBO /CONCEPCION/
12 JULIO 1976
DIE- 0324 06668 F
GUAYAS/ GUAYABUIL
CARBO /CONCEPCION/ 1976

Andrea H. Casal



ECUATORIANA***** E233913822
CASADO JAVIER REYES CORONEL
SECUNDARIA ESTUDIANTE
XAVIER CASAL
PATRICIA AGUIRRE
GUAYABUIL 22/09/2003
22/09/2015

0473137

REPUBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACION
REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

309-0080
NÚMERO

0908747132
CÉDULA

CASAL AGUIRRE ANDREA MARIA

QUAYAS
PROVINCIA
TARQUI
PARROQUIA

GUAYABUIL
CANTÓN
TARQUI
ZONA

Andrea H. Casal
F) PRESIDENTA (S) DE LA JUNTA

CIUDADANO (A)

Este documento acredita
que usted sufragó en el
Referendum y Consulta Popular
7 de Mayo de 2011

ESTE CERTIFICADO SIRVE PARA TODOS
LOS TRÁMITES PÚBLICOS Y PRIVADOS

