



Informe de Gerencia

POR EL PERIODO ENERO – DICIEMBRE 2017

En esta oportunidad, me es grato comunicar a ustedes señores Socios, mi informe de labores en mi calidad de Gerente encargado de Productos Minerva Cía. Ltda.

A pesar de haber sido un año de elecciones, que nos produjo una clara incertidumbre, por los hechos que son de conocimiento público, la Empresa logró un desarrollo interesante, el cual detallo a continuación:

- La empresa logró mantener sus eficiencias en cuanto a los costos fijos,
- Dado el control de peso mas preciso, hemos logrado producir todas nuestras unidades con una eficiencia de 3 gramos adicionales,
- Logramos mejorar el precio de venta por unidad en un 3.9%, situación que nos permitió contrarrestar de manera adecuada la inflación,
- En kilos la eficiencia fue mayor, ya que fue de 4.9%,
- La liquidez de la Compañía mejoro en un 7.7%, al tener 0.11 centavos mas disponibles por cada dólar de deuda,
- Sin tomar en cuenta los inventarios, la eficiencia fue mayor, ya que se llegó a un 17.1%
- La rotación del activo total, lo que implica en que índice las ventas superan al total de la inversión, se mejoró en un 9,5%,
- La rotación de inventarios, es decir cuantos días los inventarios permanecen en bodega, se mejoro en un 21.3%,
- La Empresa hizo un mejor uso de su crédito con proveedores en un 16.5%, llegando a pagar en promedio en 63 días,
- Como contraparte, la Empresa cobro en promedio en 36 días,
- Se logro ser mas eficientes en el ciclo del efectivo, que implica convertir en dinero en el banco las compras de materia prima y su tiempo de producción. Este indice mejoro en un 13.4%, llegando a realizarlo en 74 días.

Lo anterior en cuanto a índices numéricos.

En logros:

- Hoy la Empresa cuenta con el documento final de Gobierno Corporativo, el cual permitirá conducir a la misma, en una manera mas profesional y de mutuo beneficio para las dos familias propietarias,
- Cuenta con un Plan Estratégico claro y enfocado, que le permite tener claro el Norte, y hacia donde enfocar sus esfuerzos,



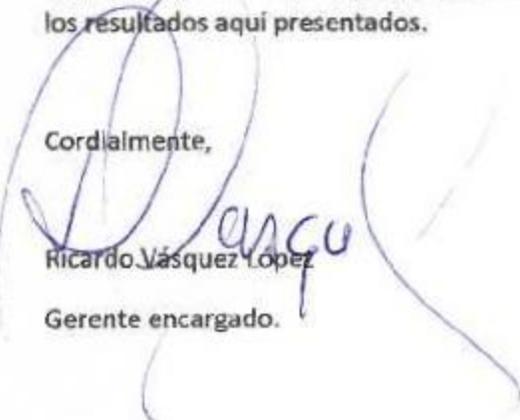
A la hora de tomar café, Minerva es más café.

- Cuenta, además, con un manual de funciones actualizado, situación que clarifica los roles de cada área con su respectivo responsable,
- El crecimiento logrado tanto en unidades como en dólares es de dos dígitos, que en una economía inestable es un gran logro,
- Ha desarrollado nuevos productos, lo cual le permite apuntar a una mayor penetración de mercado,
- Cuenta con un Comité de Innovación, que le permite estar a la vanguardia de lo que acontece en el mercado,
- Quincenalmente se da seguimiento a los resultados, situación que permite dar correctivos a tiempo,
- Actualmente la Empresa cuenta con un equipo de trabajo joven, profesional, debidamente capacitado y motivado, dispuesto a afrontar cualquier reto,
- El mercadeo, área que adolecía de debilidad en el pasado, ha sido fortalecida, y contamos con información de mercado actualizada, que nos permite evaluar tanto las decisiones tomadas como las a tomar,
- Los stocks de Materia Prima nos permiten trabajar con tranquilidad, ya que son adecuados y suficientes,
- Se realizó un trabajo de adecuación de la Recepción de la Empresa, situación que permite transmitir de manera objetiva el nuevo enfoque de la Marca,
- Considero que la Marca ha logrado consolidar en gran medida su nueva y actual imagen, que le permitirá atender de manera adecuada a los consumidores de hoy y del mañana,
- La Empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones patronales, fiscales y compromisos adquiridos,

En este año 2018 la Empresa cumple orgullosamente 55 años de exitosa existencia, y se ha programado un evento que esté a la altura de sus resultados, en el cual esperamos presentar a nuestro público consumidor el presente de la Compañía, sus logros y hacia donde se perfila por los próximos 47 años, dado que la empresa hoy le apunta a sus 100 años.

En mi calidad de Gerente encargado, quiero agradecer a los Socios por la confianza en mi depositada, a la vez que agradezco también al equipo de trabajo al cual me debo, por haber logrado los resultados aquí presentados.

Cordialmente,


Ricardo Vázquez López

Gerente encargado.

Quito, 12 de abril de 2018