



INFORME DE GERENCIA POR EL PERIODO ECONOMICO ENERO – DICIEMBRE 2016

- SITUACION ECONOMICA GENERAL

El año que recurrió, tuvo todas las características de un año electoral. En él, el Gobierno Central uso todos los recursos disponibles para poner las cosas a su favor, situación que demandó un gran sacrificio de parte de la economía, ya que el País no ha podido generar el ritmo del gasto que se ha realizado en este periodo.

A pesar de los diferentes esfuerzos, el área empresarial no logro ponerse a tono con la incertidumbre que representa un macro ambiente de esta naturaleza.

Dentro de este ambiente, Productos Minerva se planteó la situación como una oportunidad, y tomo medidas acorde a sus propias circunstancias.

Termino el contrato de distribución con la comercializadora que distribuía a nivel nacional, y retomo la misma a través de distribuidores zonales dispuestos a atender de manera más adecuada al canal minorista.

Al canal Mayorista se lo atiende de manera directa en zonas de influencia, en el resto, se lo asigna al distribuidor correspondiente.

Reforzamos la relación directa con el canal moderno, y con el canal institucional se planteó una estrategia de mejor servicio y diversificación.

Se procedió a fortalecer la profesionalización de las jefaturas, detallando funciones y responsabilidades concretas, para un mejor desempeño.



La maquinaria se terminó de automatizar en la medida de lo razonable, y se sentaron los procedimientos correspondientes para mantener la calidad de cada uno de nuestros productos.

La empresa cuenta ya con la certificación BPM (Buenas prácticas de Manufactura), lo que le permite estar a tono con el mercado cambiante y demandante actual.

Se realizaron inversiones de modernización de las naves productivas y de reunión, y se estableció un plan de crecimiento a cumplirse en el presente año.

Con lo arriba descrito, se lograron los siguientes resultados:

- RESULTADOS

- Las ventas crecieron en un 1.4%
- En toneladas el crecimiento fue de 0.69%
- El Margen de Contribución se redujo en 7.7 puntos, razón por la cual la eficiencia en producción se hizo prioritaria,
- Las deudas frente a nuestros proveedores se encuentran debidamente respaldadas, con \$ 0.20 adicionales que el año anterior,
- El activo total de la compañía se efectiviza en su rotación en 0,16 veces más con relación al año anterior,
- Las cuentas por cobrar se encuentran dentro de 37 días de crédito,
- Las cuentas por pagar dentro de 88 días de crédito, lo cual refleja un adecuado apalancamiento con proveedores,
- La empresa se encuentra al día con sus obligaciones tanto patronales como fiscales.



El año 2017 demandara por parte de la empresa, la continuidad en el camino de su profesionalización, de su modernización, de su innovación y de su diversificación.

Considero que las bases están sentadas, y el éxito será mantener la estrategia planteada resultante del estudio correspondiente del mercado a atender.

Minerva está vinculada a la cadena de valor, lo que representa un puntal en los objetivos a cumplir.

Cordialmente

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to read "Ricardo Vasquez Lopez".

Ricardo Vasquez Lopez
Gerente (e)

