

Guayaquil, 29 de Marzo de 2018



*Construya para toda la vida*

**Señores  
Accionistas de BLOQCIM S.A.  
Ciudad.**

Señores Accionistas:

A continuación pongo a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía BLOQCIM S.A. mi informe como Administrador de la misma, respecto al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre del 2017.

#### **Entorno económico del país:**

Durante el período 2017 la situación económica del país continuó afectada por la importante disminución del precio del petróleo y siendo el petróleo la fuente principal de los ingresos del país, ha generado un importante déficit fiscal, desaceleración del aparato productivo, incremento en índices de desempleo, restricción en el acceso de líneas de crédito de las entidades financieras, y una fuerte paralización en la industria de la construcción, ámbito del que somos absolutamente dependientes, incremento en índice de desempleo, entre otros aspectos.

Adicionalmente, en junio del 2017 se desmontaron las salvaguardias que restringían las importaciones, lo cual ha beneficiado a todas las empresas navieras, puertos, y de servicios portuarios ya que las importaciones se han reactivado gradualmente desde esta medida.

La administración de la compañía considera que los asuntos antes indicados han afectado sus operaciones y esto ha generado nuevamente una importante disminución de las ventas en el 2017.

Debido a esta situación hemos implementado medidas como: la reducción de costos y gastos de operación, suspender los proyectos de inversión, mayor gestión de mercado para la captación de nuevos clientes directos ya que la red Disensa no nos ha proporcionado una cobertura eficiente permitiendo que otros productos de nuestra competencia sean comercializados a través de su canal.

#### **Entorno Administrativo – Productivo de la empresa:**

Durante este período se logró la productividad acorde con una baja demanda del mercado, las ventas en general principalmente a través de los franquiciados de Disensa, nuevamente no alcanzaron los niveles esperados, se despachó la suma de 4'198.901 unidades entre todos los modelos producidos lo que significó una importante reducción de ingresos en dólares del 66.76%, respecto al año 2016, esto nos llevó por tercera vez desde que esta administración conduce los destinos de Bloqcim a reconocer una pérdida de US\$1'863.522 que incluye la pérdida operativa de US\$644.522 y el ajuste por deterioro de propiedades, planta y equipos neto al impuesto diferido por US\$1'219.000 considerando los efectos de normas internacionales de información financiera (NIIF).

La reducción de ingresos se vio algo mitigada por el mix de ventas ya que fuimos más agresivos en comercializar directamente ya que el canal Disensa no mostró signos de recuperación. No se

---

Km. 18 ½ Vía a la Costa Teléfonos: 04-3710120 – 04-3710115 Casilla No. 30087

[www.bloqcim.com](http://www.bloqcim.com) email: [consultas@bloqcim.com](mailto:consultas@bloqcim.com)

Guayaquil – Ecuador

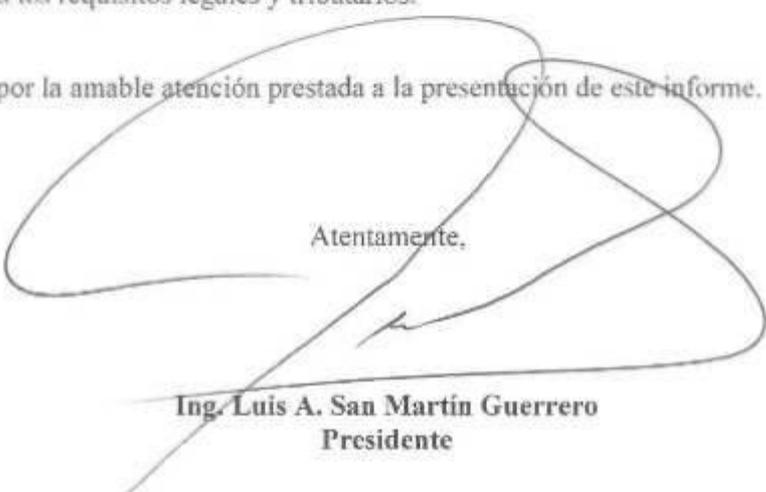
dispuso aumento de precios, los mismos que dada la abrupta contracción de la demanda se ha considerado improcedente llevarlo a cabo, todo esto nos obligó a que no se ajustaran los precios de los productos los mismos que se mantienen vigentes desde el 23 de julio 2014 pese a los aumentos en insumos de mantenimiento y combustibles.

Para el período 2018, las expectativas de recuperación son conservadoras debido a que se proyecta mantener el un nivel de resultados neutral, tomando en consideración que existe incertidumbre sobre las nuevas medidas económicas que serían tomadas por las nuevas autoridades del país durante el desarrollo del presente ejercicio. Sin embargo, se mantendrá la optimización de los recursos sobre futuros proyectos de inversión y sobre los costos y gastos del período, y se gestionará con una adecuada estrategia de mercado para la captación de nuevos clientes y aumento de ventas.

La administración ha cumplido fielmente con todos los mandatos de la junta, los reglamentos así como con todos los requisitos legales y tributarios.

Agradeciendo por la amable atención prestada a la presentación de este informe.

Atentamente,



**Ing. Luis A. San Martín Guerrero**  
**Presidente**