



Abril 30 del 2014

A los Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA PODEC S.A.
De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico concluido al 31 de diciembre de 2013.

1. ENTORNO Y OBJETIVOS

El Producto Interno Bruto (PIB) tuvo un crecimiento anual de 4.5% en el año 2013 con respecto a 2012, ubicando al país como una de las economías con mejores resultados en la región, superando la previsión 4 puntos, conforme se publica en las Cuentas Nacionales Trimestrales por BCE. Este crecimiento se explica mayoritariamente por el desempeño del sector no petrolero, que representó el 86% del PIB, siendo las de mayor aporte: Construcción, 0.87 puntos; Petróleo y Minas, 0.51 puntos; Agricultura, 0.43 puntos; Manufactura (excepto refinación de petróleo), 0.43 puntos; Transporte, 0.39 puntos; Enseñanza, Servicios sociales y de Salud, 0.36 puntos.

El saldo de la Cuenta de Capital y Financiera representó el 3.2% del PIB, en el cual destaca positivamente el incremento de la Inversión Extranjera Directa en 20.2%, al pasar de USD 584.6 millones en el 2012 a USD 702.8 millones en el 2013.

La tasa de inflación cerró en 2,70% al 31 de diciembre de 2013, inferior a la del año 2012 que fue de 4,16%. La tasa de desempleo se ubicó en 4,86% en diciembre de 2013, disminuyendo levemente en comparación con diciembre de 2012 cuya tasa fue de 5%.

Podec S.A. comercializa la caña de azúcar en pie cortada manualmente con su relacionada Eculos S.A.

Dentro de los objetivos planteados por la administración, constan

1. Cosechar y comercializar la caña de azúcar, por lo cual Podec S.A. vendió 929.590 TM de caña correspondiente a la zafra 2013.
2. Comercializar los insumos a los cañicultores. En el 2013 las ventas de insumos sobrepasa USD 709 mil.
3. Consolidar la relación con los cañicultores a través del Programa de Fomento Agrícola, por lo cual en la zafra 2013 se cosechó 1200 hectáreas de caña planta, de las cuales 150 fueron producto de inclusión de y el resto de cañicultores tradicionales y renovaciones.
4. Continuar con la implementación de nuevo ERP (SAP) con las mejoras de los módulos de Finanzas, costos y tesorería e iniciar la implementación de la segunda fase que incluye módulos de Mantenimiento (MM) y Ventas (SD). Se cumplió con el desarrollo de Business Blue Print para los módulos MM y SD.

2. INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS

En septiembre 9 del 2013, la Junta General de Accionistas de la compañía, aprobó la distribución de dividendos por USD 2.1 millones correspondiente a las utilidades del año 2012, de los cuales continúan pendientes de pago USD 1.2 millones.



3. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

La situación financiera de la compañía al término del 31 de diciembre del 2013 se presenta bajo Normas Internacionales de Información Financiera y comparativas con el periodo cerrado al 31 de diciembre de 2012.

3.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Los **activos corrientes** aumentaron en un 15,5% con respecto al 2012, esto es USD 2.3 millones, explicados en gran medida por aumento de cuentas por cobrar con su relacionada Ecudos S.A. por USD 3.5 millones; y por una disminución en saldos en Bancos por USD 1.2 millones.

Los **activos no corrientes** disminuyeron 11,1% comparado con el año 2012, producto de la depreciación aplicada en el año.

Los **pasivos corrientes** aumentaron en 37,7% con respecto al año anterior, esto es USD 3.5 millones, que se explica por incremento de cuentas por pagar con su relacionadas USD 6.7 millones y con cañicultores por USD 4.5 millones; y por disminución en impuestos por USD 471 mil y en obligaciones acumuladas (beneficios sociales y participación trabajadores) por USD 733 mil.

Los **pasivos no corrientes** aumentaron en 45,3% frente al 2012, es decir USD 126 mil, producto de la jubilación patronal y bonificación por desahucio.

El **Patrimonio** disminuyó 24,9% comparado al periodo anterior, en 4.47%, esto es USD 1.3 millones. La composición del patrimonio se detalla:

PODEC S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio
al 31 de diciembre del 2013
(Expresados en dólares estadounidenses)

	<u>USD</u>
Capital Social	800
Aportes para Futura Capitalización	3.718
Reserva Legal	400
Reserva Facultativa	1.738.157
Resultado Aplicación NIIF	(5.876)
Utilidad No Distribuida Ejercicios anteriores	1.520.724
Resultado presente Ejercicio	<u>776.144</u>
	<u>4.034.067</u>

3.2. ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Durante el 2013 la Compañía registró ingresos por USD 40 millones producto de la venta de caña de azúcar principalmente y de otros insumos. La compra de materia prima a terceros y relacionadas originaron un costo de USD 37.9 millones. El resultado del ejercicio económico presenta una utilidad antes de impuestos de USD\$ 1.1 millones, conforme se detalla:



PODEC S.A.
Estado de Resultados Integral
Por el año terminado al 31 de diciembre del 2012
(Expresados en dólares estadounidenses)

	<u>USD</u>
Ingresos de Explotacion	40.009.695
Costo de Venta	- 37.908.821
Utilidad (Pérdida) Bruta	<u>2.100.875</u>
Gastos de Administracion y Ventas	- 993.727
Utilidad (Pérdida) Operación	<u>1.107.148</u>
Gastos Financieros	7.453
Otros Ingresos, neto	
Utilidad (Pérdida) antes de Imptos y P. Laboral	<u>1.114.601</u>
Impuesto a la Renta	- 338.464
Impuesto a la Renta Diferido	<u>7</u>
Utilidad (Pérdida) neta del Ejercicio	<u>776.144</u>
Reserva Legal 10%	-
Disponible para el Accionista	776.144

4. RECOMENDACIONES Y PREVISIONES:

Dentro de los principales proyectos que se recomiendan continuar:

- En la implementación SAP: culminar las mejoras en los módulos FI-CO-TR, y el inicio de la segunda fase con los módulos de Mantenimiento (MM) y Ventas (SD).
- Impulsar el Programa de Fomento Agrícola para la inclusión de nuevos cañicultores para lograr 400 nuevas hectáreas con caña planta y 800 hectáreas de áreas de barbechos de cañicultores tradicionales junto con su renovación de canteros.

Previo a concluir este informe, declaro que la compañía PODEC S.A. cumple a cabalidad la normativa vigente sobre los derechos de propiedad Intelectual y de autor.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza depositada, es todo cuanto les puedo informar a ustedes y dejo a vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,

Francisco X. Alemán
GERENTE GENERAL