

**INFORME DEL COMISARIO.
"PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A."**

Señores accionistas de la Compañía "PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A."

Señores accionistas:

De conformidad con la Ley de Compañías y los estatutos sociales vigentes de la Compañía "PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A." presento a conocimiento de ustedes a través de la Junta General de accionistas el informe de las actividades desarrolladas en el ejercicio económico 2.007 en mi calidad de Comisario Principal, en ellas incluye diferentes temas, el entorno actual de la Compañía y las expectativas creadas en los últimos meses del ejercicio anterior y del presente e identificadas como eventos subsecuentes. Debo destacar que mi función se inició el 14 de mayo del 2.007 fecha del nombramiento según acta de junta general de accionistas.

1.- DE LA OPERACIÓN MISMA DE LA EMPRESA.-

La Compañía "PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A." tiene características de industria y su enfoque general de la empresa gira lógicamente alrededor del área de producción como generadora de los recursos, en que su operatividad, funcionalidad, control de sus costos se centraliza la atención para buscar mayor rentabilidad y optimación de los recursos. Efectivamente la nueva administración se ha preocupado de sistematizar la producción, reubicar las maquinarias y equipos en las áreas recién terminadas de construcción, así como buscar nuevas alternativas de productos comerciales, generando proyectos, diseñando nuevos productos y dando una imagen empresarial renovada. El departamento de ventas y mercadeo esta en proceso de reestructuración para coordinar la producción e incrementar con el propósito de evitar o minimizar riesgos por la extrema dependencia de un mínimo de clientes y que eventualmente puede ser considerado como una amenaza. En conclusión, la empresa está funcionando normalmente en cuanto se refiere a producción al margen de comentarios de otra naturaleza y que se detallan posteriormente.

2.- DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA Y SOCIETARIA ANTERIOR.

La identificación plena y confirmación de la situación financiera, tributaria y societaria integral no se ha logrado concluir ni avanzar en razón de que la información original, contabilidad, ingresos, facturas, egresos, cheques y otros documentos sociales y tributarios se encuentran en posesión de la administración anterior y al final del primer trimestre del año 2.008 aún continúa el proceso legal de HABEAS DATA en que se conmina la entrega total de la información. Sin embargo de mi parte en constantes comunicaciones al ex Gerente General y a las Instituciones de Control se ha solicitado la devolución y la intermediación, las cuales no han sido atendidas. Las razones les desconozco.

Conozco extraoficialmente que en el Juzgado de lo Civil se dio la orden de entrega de toda la información anterior, pero desde hace algunos meses reposa en los archivos y están en

proceso de obtener fotocopias el mismo como todo trámite burocrático dura un tiempo demasiado largo ocasionado serios problemas a la Empresa.

Debo señalar que el Economista Vinicio Ramírez anterior Gerente General entregó a la Compañía información contable y un balance al 30 de abril del 2.007. Esta información fue incompleta, sin mayores explicaciones y un balance descuadrado.

De mi parte debo comentar que la Compañía "TECNEC CONSULTORES C. LTDA" era la encargada de ejecutar el control contable y sus estados financieros eran sumillados por un Contador independiente. En esta compañía y gerenciada por el Señor Ramírez se encuentra la información de la Compañía.

3.- DE LA SITUACION JURIDICA Y ADMINISTRATIVA.

La parte compleja lamentablemente es el distanciamiento entre los grupos mayoritarios de accionistas quienes han auspiciado juicios penales y civiles con las respectivas connotaciones y afectaciones a la Compañía. El auspicio de los Abogados patrocinadores de los diferentes juicios ha ocasionado también costos importantes que han afectado seriamente a los resultados financieros de la Compañía. Los conflictos legales ocasionan un malestar general, se reducen las expectativas de crecimiento y desarrollo, se pierde la independencia y se incrementan los riesgos por eventuales posibilidades de liquidación, de reducción de producción, desmotivación del personal y en fin muchos inconvenientes que se generan por la poca docilidad y acercamiento en especial del anterior Gerente General y que irónicamente representan la mayoría del capital.

No es posible que el anterior administrador por iniciativa propia irrespete a Instituciones de Control y a la Empresa "PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A." y simplemente no entregar la contabilidad y mas información societaria sin que haya instancia alguna que le presione.

La Empresa se encuentra desprotegida sin información ocasionando graves riesgos y auspiciado por el mismo accionista y ex gerente general. No entiendo cual es el objetivo o estrategia del anterior Gerente para retenerse la información y no entregar con beneficio de inventario a la nueva administración. .

4.- DE LA SITUACION FINANCIERA ACTUAL.-

Se mantiene estable, los promedios mensuales de ventas sin mayores variaciones que el año anterior. El flujo del efectivo se ha disminuido un tanto por los pagos mensuales de los créditos obtenidos en los Bancos para la construcción de la planta industrial y el incremento de los costos por honorarios profesionales y generados por necesidades urgentes de la misma Compañía. Los pagos se han realizado oportunamente y los ingresos por ventas directas o por la vía diferida, es normal y no existen problemas mayores. Los resultados estimados, utilidades, costos y gastos están dentro de lo programado, las desviaciones son mínimas.

5.- DE LA CONTABILIDAD DE EJERCICIOS ANTERIORES.

Existen serias anomalías o irregularidades relacionadas con la teneduría de libros, archivos, soportes etc, de ejercicios anteriores, es decir hasta el 30 de abril del 2.007. La administración anterior ha tomado la decisión en forma unilateral de no entregar la información contable, tributaria y societaria al nuevo representante legal que según la Ley de Compañías y los estatutos sociales es el responsable de administrar estos documentos.

Debo insistir que la Compañía "TECNEC CONSULTORES C. LTDA" era la responsable del registro contable de las operaciones de "PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A" y se evidencia con los cheques emitidos y las facturas canceladas por los honorarios profesionales. El Gerente de la empresa "TECNEC CONSULTORES C. LTDA" también era gerente de la Compañía "PERFILPLAST DEL ECUADOR S.A."

No se necesita ser Abogado para opinar que esta situación es ilegal en donde se configura conflictos de intereses, es JUEZ Y PARTE. Entiendo que la Superintendencia de Compañía también debe opinar y sancionar lo que corresponde.

6.- DE LA NUEVA ESTRUCTURA DEL DPTO. CONTABLE.

Lamentablemente la contratación del titular del departamento de Contabilidad por la modalidad de honorarios profesionales y sugerido por el Colegio de Contadores tuvo algunos inconvenientes en ejecutar el control contable y una total descoordinación en la implementación del nuevo sistema de contabilidad ocasionando retrasos considerables en la entrega de los estados financieros. Mi gestión de control de las operaciones se ha reducido por la falta de documentos contables como determina el Código de Comercio, mis análisis y comentarios se orientaron a mejorar la estructura general de la Empresa, a sugerir la aplicación de normas de control interno y analizar el cumplimiento de obligaciones tributarias. Se ha venido recomendando la elaboración y evaluación de presupuestos y básicamente a diseñar instrumentos financieros.

El suscrito en forma permanente he venido insistiendo y requiriendo la información contable sea entregada oficial y oportunamente, dejándome en condiciones de no poder emitir opiniones a los estados financieros. Es cierto también que a mas de las limitaciones técnicas y profesionales se presentan imponderables al implementar nuevos sistemas contables. A esta fecha no se ha avanzado en forma importante un control técnico de la producción con la recaudación de información de costos estándares, de manera que el rubro "COSTO DE PRODUCCIÓN" tendrá algunas limitaciones.

Las decisiones positivas se tomaron a inicios del mes de enero del 2.008 con la contratación con un criterio mas selectivo a la nueva Contadora General y dos auxiliares contables. El objetivo básico fue normalizar la situación tributaria, conciliaciones bancarias, cartera y proveedores principalmente a mas de la prioridad de implementar el control de los costos de producción. Realmente implementar un sistema de costeo para este tipo de productos es bastante complicado y que llevará algunos meses en levantar información en especial de los estándares. Sin embargo en forma paralela se inició el proceso de aplicación de formatos de control, hojas de costos, orden de producción, requisiciones de bodega, reubicaciones,

traslados, baja de inventarios etc. En conclusión, para el ejercicio 2.008 la situación esta normalizada y considero que funcionará adecuadamente el control de las operaciones.

Se procedió a finales del año anterior a levantar un inventario de la materia prima, productos en proceso, terminados, maquinaria, equipos y otros activos fijos.

7.- DE LA SITUACION ACTUAL.-

El departamento contable arranca con las limitaciones anotadas. Actualmente se está adiestrando al personal en el manejo del nuevo sistema, determinando las políticas contables y financieras, coordinando con el suscrito en el control total de las operaciones. Respecto al área administrativa también en expectativas de recibir información financiera para elaborar presupuestos, estimaciones y mas instrumentos financieros. Todo negocio funciona coordinadamente cuando se dispone de información. El área comercial se renovó con la salida voluntaria del anterior gerente. Se está en proceso de generar una renovada imagen empresarial, sacar al mercado nuevos productos, incrementar las ventas, un seguimiento a los clientes y buscar nuevas expectativas. En relación al departamento de producción, este ha sido reubicado en las flamantes instalaciones, los niveles de producción normales, los estándares de calidad entiendo que están superados al no existir reclamos importantes y en especial en espera de ser parte importante en el control financiero del costo de producción.

Esta por iniciarse el proceso del control del personal, están elaborados los proyectos de un orgánico - funcional, fichas individuales del personal y el tema de los pagos se controlará en el mismo sistema contable mediante asientos predeterminados facilitando la gestión de control del Comisario. Se están aplicando criterios de control interno pero estos darán resultados cuando la compañía normalice todas sus actividades y en especial las relaciones interpersonales para que todos ellos colaboren en el cumplimiento de los objetivos generales y comunitarios.

Igualmente estamos colaborando para que el departamento de contabilidad obtenga éxito y por consiguiente la Gerencia General en cuanto se refiere a la implementación del control total de todas las operaciones de la empresa.

En forma continua se ha enviado informes a la Gerencia General y comunicaciones a la Superintendencia de Compañías, en los cuales se presentan comentarios, análisis y recomendaciones orientadas a mejorar la situación general del entorno de la Empresa.

CONCLUSIONES.-

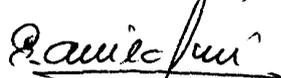
- 1.- La situación general de la Empresa es aceptable, los estados financieros reflejan razonablemente la situación financiera. El manejo en términos generales del dinero ha sido correcto, los gastos tienen aplicaciones tributarias adecuadas. Se exceptúa los gastos por depreciación de activos fijos por ser asignados sin información detallada por la falta de información que se encuentra en posesión del anterior Gerente General.
- 2.- La dependencia marcada en pocos clientes genera un significativo riesgo de quebrantos que pueden inducirle a su liquidación o al menos a un impacto de difícil recuperación.

- 3.- El control de la producción y su valoración a través de costos por cualquier modalidad debe implementarse a la brevedad posible para evitar así mismo problemas complejos. Esta falta de información reduce también la capacidad de negociación.
- 4.- El area comercial si ha mejorado en cuanto a brindar una adecuada imagen empresarial. Se está en expectativas del crecimiento en las ventas, diversificación de los productos y la disminución de clientes con dependencias altas.
- 5.- La falta de información anterior como dispone el SRI a mas de las necesidades internas de la Compañía también es una deficiencia y un riesgo tributario importante.
- 6.- La Compañía tiene que implementar para el nuevo ejercicio económico instrumentos financieros que le ayuden a una planificación estratégica así como también implementar normas de control interno que incluye reglamentos internos operativos.
- 7.- La elaboración y seguimiento financiero del presupuesto es indispensable.
- 8.- La falta de información societaria, libro de actas de Juntas Generales, expedientes, libro de acciones y accionistas y su talonario de acciones y mas documentos relacionados con el tema, es un asunto serio, no se puede confrontar las decisiones con los documentos contables y en especial se desconoce cual es la verdadera situación societaria o estructura del capital social.
- 9.- El nivel de endeudamiento ha sido agresivo y con algunas irregularidades e inconsistencias. Los préstamos extendidos por el Banco MMJaramillo Arteaga son ilegales, no tienen fundamentalmente autorización expresa de los accionistas y que haya traducido como documento habilitante en la escritura de hipoteca abierta. El Banco extendió créditos altos sin autorizaciones expresas de los accionistas como dispone los estatutos sociales y la Ley de Compañías.

Las expectativas de solución a los problemas de la Compañía son mínimas frente a las altas posibilidades de un deterioro total. Las distancias entre los accionistas se han incrementado, las demandas judiciales son cada vez mas incisivas, el lucro cesante de la Empresa es alto por las construcciones gigantescas inoperantes, los costos financieros por mantener estos estatus son importantes y la desmotivación general es manifiesta.

Los índices financieros se mantienen similares, las ventas en niveles iguales, los costos y gastos se han incrementado, las utilidades obviamente han disminuido y los riesgos y amenazas financieras siguen siendo positivos aunque fortalezas y oportunidades son privilegiados. Los costos de oportunidad están desproveyendo.

Atentamente,



Eduardo Avila Falconi
COMISARIO PRINCIPAL