

INFORME DE GERENTE A LOS SEÑORES SOCIOS DE EMPREDIAL S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2018.

Estimados Sres. Socios:

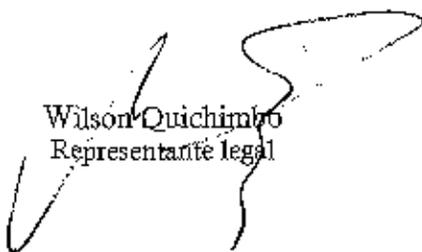
El presente informe de gerencia tiene como objetivo dar a conocer los acontecimientos más relevantes que sucedieron en el periodo 2018, tanto en el ámbito legal, laboral y administrativo de la Empresa, se incluyen resultados de las gestiones realizadas y las proyecciones que no se concretaron.

En el año 2018 se continua con el objeto social de la empresa: Es ventas al por menor de electrodomésticos en establecimientos especializados; refrigeradoras, cocinas, microondas etc. ventas al por menor de motocicletas, incluso ciclomotores (velomotores), tricimotos, ventas al por menor de muebles de uso doméstico, colchones y somieres en establecimientos especializados

Con estos antecedentes debo resaltar los siguientes aspectos generales:

1. **Entorno económico social.** – La economía de Ecuador sufrió una significativa desaceleración durante el 2018 su crecimiento del 1,0 % frente al 2,4 % registrado el año anterior, no beneficio *al conglomerado comercial, mercantil e industrial, se generó un ambiente de calma* en el ámbito político, dos aspectos contradictorios que de alguna manera se supo capitalizar.
2. **Información de hechos relevantes 2018.-** Se continuaron y se consolidaron acciones para conseguir una reingeniería de la empresa en relación a su parte contable ya que la empresa está obligada a facturar electrónicamente. En el tema tributario realizamos declaraciones sustitutivas, por razones estrictamente logísticas. Lo mencionado anteriormente obedece a fallas en la máquina que genera contabilidad, se tuvo que dar mantenimiento de rutina al CPU de contabilidad, e involuntariamente no se respaldó la información relacionada al tema contable, este error hizo que de alguna manera se revelen valores inadecuados, por lo que se procedió con sustitutivas.
3. **Talento Humano.** - Se retiraron dos trabajadores, los mismos que han sido reemplazados y están en proceso de inserción. El 2018 a sido un año normal con pocas novedades en el ámbito laboral, ya que no hubo rotación de personal y ante todo se actuado acorde con las leyes laborales.
4. **Ventas.** - Las ventas totales en el año 2018 fueron de \$ 2.080.524,67 y que respecto al año 2017 es un incremento de \$ 59.508,00 que representa una variación positiva del 2,86 %.
5. **La situación financiera de la empresa (cartera),** gracias al conjunto de varias políticas de crédito y cobranzas implementadas, se ha conseguido que el nivel de morosidad de nuestra cartera vencida disminuya cualitativa y cuantitativamente, comparando con el ejercicio anterior \$ 85.371,38 en el periodo 2018 \$ 89.689,85 en el periodo 2017, (-) 5 % menos, (el periodo anterior se vendió menos) esto permitió que la empresa se mantenga estable en el ámbito financiero y trabajamos para que la tendencia siga a la baja, El tipo de negocio es costoso en los gastos operativos y administrativos, por ese motivo la utilidad neta se ve mermada, dando un total de \$ 5.632,19 como ganancias netas. En cuentas por cobrar a clientes incluido los incobrables tenemos \$ 387.243,82, menos la provisión de \$ 3.872,44. En inventarios de mercaderías tenemos \$ 690.190,83. En activos fijos contamos con \$ 167.386,68 menos depreciación de \$ 33.294,20. Y en cuentas por pagar a proveedores tenemos \$ 670.612,10; junto con otros pasivos nos da un patrimonio de \$ 281.021,76.

6. **Perspectivas y proyecciones.** Las motos son un producto con buenas proyecciones de crecimiento de ventas, al ser productos de procedencia China hace que sean económicas comparando con productos de otras regiones, son de fácil acceso para nuestros clientes al ser económicas, cuentan con respaldo de garantía y servicio técnico la reposición inmediata de repuestos nos dan la confianza para poder comercializar, dando como resultado la subida en nuestro presupuesto de ventas anuales, se reforzará en el tema de marketing, exhibición, y buscar nuevas marcas y modelos atractivos, también se ha pensado en incrementar un departamento dedicado al tema de motos.
7. **Precios de venta y plazos.**- Los márgenes de utilidad de nuestros productos no han sido posibles incrementarlos, porque el mercado no lo permite, nuestro nicho de mercado es de clientes que prefieren comprar a corto plazo, a diferencia de las cadenas grandes venden hasta 36 meses de plazo una televisión, llegamos a la conclusión que nuestras posibilidades de plazos de crédito serán máximo hasta los 18 meses.
8. **Logística y Transporte.** - La flota de vehículos de la empresa compuesta por 6 vehículos nos permite dar un buen servicio de transporte para la empresa, se tramito ante la ANT permisos de circulación por cuenta propia para que los vehículos circulen por toda la región austral del país.
9. **Estados financieros.**- En documentos adjuntos pongo a disposición los resultados y balances correspondientes al ejercicio 2018, mismos que pongo en consideración para su revisión y aprobación.
10. Agradezco la labor de nuestro equipo de trabajo, y me gustaría ratificar que sigamos trabajando para alcanzar las metas que nos proponemos, actuando bajo nuestros principios y compromisos.



Wilson Quichimbo
Representante legal

Gualaceo 15 de noviembre de 2019