

Guayaquil, 24 de Abril del 2012

Señores Accionistas  
**ZALAMAR & ZALAMAR S.A.**  
Ciudad.-

Estimados Señores:

Yo, **MARIO HUMBERTO ZALAMAR MOYA** con C.C. 090029189-9, en mi calidad de Representante Legal de la Empresa **ZALAMAR & ZALAMAR S.A.**, con RUC 0992346620001, por medio de la presente me permito comunicarles que la Empresa durante el ejercicio económico **2011** se mantuvo **INACTIVA**.

Atentamente,

  
**MARIO ZALAMAR MOYA**  
C.C. 090029189-9  
**GERENTE GENERAL**

