VOINEA S.A.
COMERCIO & SERVICIOS

INFORME DE GERENCIA

Quito, 10 de Abril de 2007

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento, a la Ley de Compañías en su artículo Nº 289, en el Reglamento de la Superintendencia de Compañías y en el artículo Nº 15 de los estatutos de **VOINEA S.A.**, tengo a bien someter a consideración el presente informe resumiendo las actividades desarrolladas durante el 2006.

1.1 Aspectos Generales

La administración ha sido desarrollada de manera lícita y siguiendo los lineamientos dentro del marco jurídico, político y administrativo del estado ecuatoriano.

Las actividades del año 2006 han sido principalmente: la comercialización, distribución y servicios. Tales como: la venta de material electromecánico en alta, media y baja tensión, útiles de oficina y papelería impresa, servicios de construcción de obras de tendido de redes eléctricas y transporte de material pétreo; realizadas en el territorio ecuatoriano, con las instituciones privadas y públicas; dando así cumplimiento a los objetivos que constan dentro de la escritura pública de la Compañía.

1.2 Metas Alcanzadas

La meta alcanzada, radica principalmente en mantener la diversificación de actividades, para asegurar la permanencia en el tiempo, dentro del ámbito de los negocios y cuidando los intereses de la empresa.

Sin embargo, con relación al año 2005, los ingresos se redujeron en un 53.26%, bajando su rendimiento de ventas, por factores socio económicos; provocando de esta manera un estancamiento y por tanto y en cuanto, no se alcanzó el 40% de crecimiento empresarial.

Es así, como se vendió: en material electromecánico en alta, media y baja tensión, muebles y enseres para hospital, útiles de oficina y papelería impresa, un monto de $111.247,91; en Mano de Obra y Dirección Técnica $1.735,24; y, en Transporte de material pétreo $16.298,54.

Pinar Alto, Calle "I" N° 74 y Calle "C"
Conjunto Sierra Nevada, 3er Piso
Telefax: (593-2) 2269 662
voinea281@hotmail.com
Quito - Ecuador

1.3 Cumplimiento de disposiciones de Junta General de Accionistas

Dentro de lo que concierne al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas, básicamente se ha puesto énfasis al control y supervisión de los procedimientos de contabilidad que la ley dispone, con él fin de presentar en forma clara y precisa los balances y estados de situación financiera.

1.4 Aspectos administrativos laborales

Al 31 de diciembre la compañía contaba con los siguientes empleados:

NOMBRE	PUESTO
➢ Ing. Gianella Estrella Parra	GERENTE GENERAL
➢ Paolo Ormaza Velásquez	GERENTE DE PROYECTOS
➢ Licda. Mercedes Arthos de Gáleas	CONTADORA
➢ Sr. Jorge Andrés Espinosa	ASISTENTE DE GERENCIA

Las labores de la empresa se cumplen fielmente, acoplando todas las tareas e interrelacionándolas unas con otras, reflejando un desenvolvimiento óptimo, en beneficio de la empresa.

1.5 Aspectos Operacionales

La planificación, organización, dirección y control, está bajo la vigilancia de la gerencia general, logrando así la aplicación de técnicas de venta acorde con el tamaño de la empresa.

Para este año, la Compañía ha tenido una política de crédito de acuerdo al monto de la negociación y al tipo de cliente, así tenemos que: se han realizado ventas al contado o crédito a 30 – 45 días. Y en el caso de contratos, se ha pedido el 60% de anticipo a la firma de los mismos y el 40% a la entrega del bien o la obra.

1.6 Análisis de la situación financiera

Los resultados económicos del año reflejados en los Balances de Resultados y de Situación Final, arrojan el siguiente análisis financiero:

Liquidez:
Para el cumplimiento de sus obligaciones tiene 35¢ por cada dólar que debe pagar a corto o largo plazo. El índice de solvencia, es del 33,66%, porcentaje que refleja la crisis financiera de la empresa.

Pinar Alto, Calle "I" N° 74 y Calle "C"
Conjunto Sierra Nevada, 3er Piso
Telefax: (593-2) 2269 662
voinea281@hotmail.com
Quito - Ecuador

Capital de trabajo:
La empresa no tiene capital de trabajo, al contrario posee un negativo de (-$37.106,30), lo que dificulta totalmente realizar normalmente la actividad comercial y seriamente se verá afectada, al no poder realizar compras en efectivo que se presenten en ventas urgentes futuras, ya que no se posee crédito en determinados proveedores.

Actividad:
La eficiencia de la firma para generar ventas con sus activos es del 0,72%, esto quiere decir que no posee inventario, por lo tanto compra para vender.

Apalancamiento:
El endeudamiento, es del 161,75% esto es debido a que la empresa no posee capital de trabajo, no tiene liquidez y por lo tanto no hay capacidad de pago para cumplir con las deudas de los proveedores y acreedores.

Rentabilidad:
Los retornos que posee la Compañía con respecto a sus activos y el margen de rentabilidad, está dado por un porcentaje de pérdida del (-19,30 %), lo cual quiere decir que la empresa en el año 2006, tuvo una pérdida considerable, afectando totalmente su rendimiento financiero y peligrando la permanencia en el tiempo.

1.7 Recomendaciones

Luego del análisis de la situación financiera de la compañía y considerando que no tiene liquidez, sugiero dos puntos fundamentales para su reactivación:

1º) Buscar un tercer accionista, el cual esté dispuesto a inyectar capital fresco, para cumplir con todas las obligaciones pendientes y así contar con capital de trabajo que permita el desenvolvimiento ágil y oportuno con clientes y proveedores; y así, mantener una buena imagen en el mercado empresarial; y,

2º) Colaborando y siendo eficientes todos los que formamos parte integral de esta organización, poniendo nuestro mejor esfuerzo y dedicación en pos de la reactivación de la empresa, con él único propósito de ser una empresa solvente y lograr el objetivo de la permanencia en el tiempo, iniciando una campaña de búsqueda exhaustiva de clientes potenciales y generando de esta manera ventas y negocios significativos económicamente, para que de este modo fortalecer toda la estructura organizacional y lograr rentabilidad para el próximo año fiscal.

Ing. Gianella Estrella
GERENTE GENERAL
VOINEA S.A.
R.U.C. 0992344199001
Firma Autorizada

Pinar Alto, Calle "I" N° 74 y Calle "C"
Conjunto Sierra Nevada, 3er Piso
Telefax: (593-2) 2269 662
voinea281@hotmail.com
Quito - Ecuador