

KOMSA S.A

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

GERENTE: Ing. Juan Pablo Ordoñez Quezada
PERIODO: Enero 01 a Diciembre 31 del 2009
FECHA: Abril del 2009

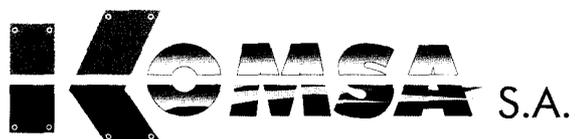
Señores Accionistas de Komsa S.A.:

De acuerdo a lo prescrito en el Artículo 305, Numeral 4 de la Ley de Compañías vigente me permito poner a consideración de Ustedes el Informe de la Administración por el Ejercicio Económico comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2008.

AREA DE VENTAS

Las ventas durante el año 2008 se ubicaron en los niveles esperados, alcanzando al término del período la cifra de \$. 921.072,45, es decir un promedio mensual de \$. 76.756,04, promedio que cumple con los presupuestos comerciales establecidos por esta Gerencia.

La compañía durante el ejercicio económico mantuvo varios contratos de significativa importancia como es el caso de Constructora Mazar, constructora Brade, Odebrecht, La Llave en la ciudad de Guayaquil y otros, los mismos que fueron cumplidos a cabalidad permitiendo obtener el nivel de ingresos referidos en el párrafo precedente. Los referidos contratos y en general la totalidad de los



trabajos fueron culminados dentro de los plazos establecidos conservando de esta forma los niveles de rendimiento esperados.

Es necesario manifestar que se debieron efectuar inversiones significativas en adquisición de maquinaria y en reparación y adecuación de la misma. Dada la naturaleza de nuestra actividad los equipos se vieron sujetos a mayor desgaste por lo que los valores egresados por reparaciones y mantenimiento es relevante.

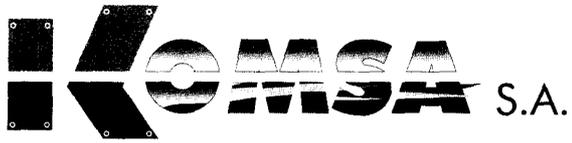
Las relaciones con clientes y proveedores ha sido positiva, se han cumplido las políticas de ventas y de crédito establecidas en cada negociación, lo que ha originado que la compañía cuente con una cartera totalmente sana y no se hayan producido problemas de morosidad.

En las reuniones que periódicamente se han mantenido con nuestros clientes y proveedores, se han tratado las políticas con las que se espera trabajar durante el presente año, las mismas que están encaminadas a la obtención de incremento en ventas y en márgenes de rentabilidad.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES

Con el objeto de mejorar el área administrativa durante el año 2008 se analizó con profundidad las funciones que desempeñaba cada uno de nuestros colaboradores, y se reestructuraron parte de las mismas con el objeto de obtener mayor eficiencia en su actividad y en los procesos operativos y comerciales que cumple cada uno de ellos.

Cada departamento tiene establecidas sus políticas y su misión y objetivos.



Dentro del área contable se efectuó una auditoría interna y operativa con la finalidad de revisar y verificar cada una de las cuentas que conforman nuestros estados financieros, así como la transparencia de las transacciones realizadas.

Lamentablemente debimos afrontar algunas pérdidas materiales por parte de un colaborador, situación que fue finiquitada con su separación de la compañía. Sin embargo este particular nos permitió identificar las áreas en las debían profundizarse los procedimientos de control interno.

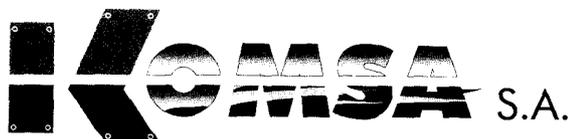
Al igual que en ejercicios anteriores los flujos de efectivo de la compañía, los ingresos provenientes de ventas y la recuperación de las cuentas comerciales, han permitido operar con fondos propios, sin embargo debimos incrementar nuestro endeudamiento con instituciones financieras para disponer básicamente de capital de trabajo.

En cuanto a la parte operativa me permito manifestar que ha sido de mi especial interés el que cada proceso se cumplan en la forma establecida y que cada operación efectuada cumpla con todos los requisitos y con los documentos de respaldo y con las debidas autorizaciones.

En este sentido se puede manifestar que todas las operaciones realizadas durante el período del año 2008 se encuentran debidamente revisadas y archivadas como corresponde.

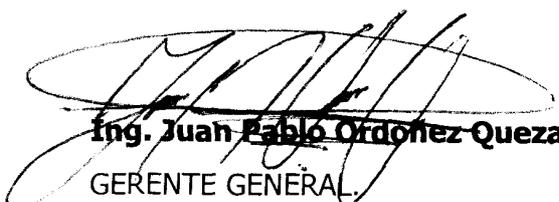
CONCLUSION

Los aquí manifestados han sido los aspectos más relevantes que se han producido en el año 2008.



En conclusión, el año 2008 fue positivo para la compañía y para su actividad comercial. Esperamos que en el presente año se superen las metas y presupuestos establecidos.

Atentamente,



Ing. Juan Pablo Ordoñez Quezada.,
GERENTE GENERAL.