

## INFORME DE GESTION Y ANALISIS ECONÓMICO DE INROSES S.A.

Al 23 de marzo de 2019

---

### INFORME DE GERENCIA

---

#### GESTION:

Señores Accionistas:

Luego de revisar la correspondencia, los Libros Sociales, el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales de INROSES S.A. correspondientes al ejercicio económico 2019, informo a ustedes lo siguiente:

1. En el año 2019, las exportaciones de la empresa se han incrementado en un 6.73% respecto al año 2018, las ventas nacionales se han incrementado en un 33.9% y los costos y gastos del período se han incrementado en un 3.66% respecto al mismo período 2018; esto ha incidido a que la empresa en el año 2019 tenga resultados positivos.
2. Los saldos de cuentas por cobrar presentan un saldo muy elevado, ya que la recuperación de cartera ha sido más lenta de lo normal, tenemos un incremento del 46% de cartera respecto al 2018 lo cual ha influido en el flujo de efectivo de la empresa, esta situación nos ha generado gastos financieros elevados ya que se ha incrementado el endeudamiento con entidades financieras en un 34.30% respecto al año anterior; es prioritario por lo tanto generar políticas de recuperación urgente.
3. En el año 2019, las deudas de la empresa sin considerar el endeudamiento financiero han disminuido en un 9.35%. Debemos considerar dentro de estos rubros que la cuenta de deudas con proveedores se ha incrementado en un 3.39% y lo que ha generado la disminución de pasivos es en gran medida la disminución de Provisiones por beneficios a trabajadores en un 63% respecto al año anterior.
4. En el año 2017 realizamos un convenio de pago de la deuda por capital e intereses que hemos mantenido con nuestra empresa relacionada ROSES&FLOWERS CORPORATION INC., el mismo que se lo hará a 180 meses plazo, en forma bimensual y se dejará de pagar intereses durante los años de pago del mismo, esto no ha sido posible debido a que la liquidez de la

empresa no lo permite. Hemos realizado la gestión con nuestros relacionados para aplazar el pago hasta que las circunstancias sean favorables.

5. Durante el ejercicio del 2019, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones realizadas por la Junta General de Accionistas.
6. Por otro lado, en el periodo del 2019 la empresa no ha presentado problemas o inconvenientes de carácter administrativo, laboral ni legal.
7. La situación financiera de la compañía ha generado una utilidad contable de usd. 10.671.60
8. Todas las obligaciones crediticias bancarias de la compañía han sido puntualmente canceladas.

#### **OBJETIVOS GERENCIALES:**

Los objetivos de INROSES S.A. para este nuevo año son:

- Mejorar la situación económica de la empresa, generando un sistema adecuado de recuperación de cartera.
- Generar ventas, buscar nuevos mercados, cobrar las cuentas de clientes, proponer controles a los costos y gastos con el fin de generar utilidades que vayan de acuerdo con la realidad del mercado.

Atentamente,



**Giovanna Valdospinos Muro**  
**GERENTE GENERAL**