

INFORME DE GESTION Y ANALISIS ECONÓMICO DE INROSES S.A.

Al 25 de marzo de 2019

INFORME DE GERENCIA

GESTION:

Señores Accionistas:

Luego de revisar la correspondencia, los Libros Sociales, el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales de INROSES S.A. correspondientes al ejercicio económico 2018, informo a ustedes lo siguiente:

1. En el año 2018, hemos tenido un problema de liquidez, debido a que los plazos de recuperación de cartera se han ampliado de tal manera que ha afectado el flujo de efectivos de nuestra empresa.
2. En el mes de enero del 2018 hubo una granizada que afectó a aproximadamente 2.5 hectáreas de rosas. La producción de las mismas no pudo ser recuperada durante el año, por esta y otras razones, se decidió buscar un nuevo ingeniero agrónomo que pueda recuperar las plantas y cambiar de fertilización en la finca.
3. Por lo expuesto en el punto 2, la producción en cuanto a calidad y cantidad se vio afectada durante este año, produciendo entre un 15 y 20 % menos que el 2017.
4. Los saldos de cuentas por cobrar presentan un saldo muy elevado, ya que la recuperación de cartera ha sido más lenta de lo normal, esperamos recupera la cartera, ya que esta acción nos permitirá un adecuado manejo de la economía de la empresa.
5. En el año 2017 realizamos un convenio de pago de la deuda por capital e intereses que hemos mantenido con nuestra empresa relacionada ROSES&FLOWERS CORPORATION INC., el mismo que se lo hará a 180 meses plazo, en forma bimensual y se dejará de pagar intereses durante los años de pago del mismo, esto no ha sido posible debido a que la liquidez de la empresa no lo permite. Hemos realizado la gestión con nuestros relacionados para aplazar el pago hasta que las circunstancias sean favorables.

6. Durante el ejercicio del 2018, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones realizadas por la Junta General de Accionistas.
7. Por otro lado, en el periodo del 2018 la empresa no ha presentado problemas o inconvenientes de carácter administrativo, laboral ni legal.
8. La situación financiera de la compañía ha generado una pérdida de **USD. 130.401,26**
9. Todas las obligaciones crediticias bancarias de la compañía han sido puntualmente canceladas.

OBJETIVOS GERENCIALES:

Los objetivos de INROSES S.A. para este nuevo año son:

- Mejorar la situación económica de la empresa, buscando las medidas más adecuadas para el efecto.
- Contratar un nuevo equipo en el área técnica de la empresa, por lo cual nos beneficiaremos con nuevos conocimientos y mejorar la calidad de las rosas
- Generar ventas, buscar nuevos mercados, cobrar las cuentas de clientes, proponer controles a los costos y gastos con el fin de generar utilidades que vayan de acuerdo con la realidad del mercado.

Atentamente,



GIOVANNA IVONNE VALDOSPINOS MURO
Gerente General