

Informe Anual de Gerencia
Periodo 2012

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año, han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de **IMVERESA IMPORTADORA DE VEHICULOS Y REPUESTOS S.A.**, cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

Entorno económico de Imveresa.

Imveresa, inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos, repuestos y talleres y vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo, al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

Por ello es importante interpretar de la forma más objetiva dichas reformas obligantes que de todas maneras siempre buscaremos y exigiremos que dichas decisiones no perjudiquen los intereses generales de nuestros clientes internos y externos en lo que debe ser el funcionamiento y desarrollo de la empresa.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta General de Accionistas:

Cumplimiento de Objetivos

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el

mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2012, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
 - ✓ Reconstrucción de las instalaciones
 - ✓ Cumplimiento de obligaciones
 - ✓ Planificación del plan de trabajo
 - ✓ Solidez Económica
 - ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 100% de los objetivos generales, logrando estabilidad económica y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
 - ✓ Rentabilidad a largo plazo
 - ✓ Posición en el mercado
 - ✓ Productividad
 - ✓ Desarrollo del personal
 - ✓ Actividades de los empleados
 - ✓ Responsabilidad pública
 - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo

La empresa logró los objetivos específicos en un 80%, el flujo contable no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en las operaciones suficientes para cubrir las obligaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo, y nos mantuvimos con un stock limitado de vehículos y repuestos.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

- × La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2012:
 - Analizaron y aprobaron la aplicación de las NIIF
 - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia
 - Conocieron y resolvieron el balance general y la distribución de utilidades del 2012
 - Autorizaron a los administradores de la compañía para que contraten los servicios de auditoría externa por el año 2012

Indíces Financieros:

En el año 2012, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

Índice de Liquidez

	Fórmula	<u>Activos Corrientes</u>
		Pasivos Corrientes
Resultado=	$\frac{14'426.459,37}{3'791.524,93} =$	3,80

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2012, poseía \$ **3.80** para pagar cada \$ **3.00** de deuda, lo que da un mínimo saldo a favor de su economía, dado que las ventas disminuyeron a consecuencia de la economía del país, este resultado nos refleja un alto riesgo sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

Prueba Acida:

Fórmula	=	<u>Activo corriente – mercaderías</u>
		Pasivo corriente

Informe Anual de Gerencia
Periodo 2012

$$\text{Resultado:} \quad = \quad \frac{14'426.459,37 - 6'895.442,63}{3'791.524,93} \quad = \quad 1.99$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

Durante el presente Ejercicio mantuvimos el nivel de ventas, optimizando nuestros costos y gastos.

Como es de conocimiento general, la empresa en este periodo cumplió en un 80 % de sus metas durante el 2012, por lo que hemos obtenido utilidad del ejercicio antes de impuestos de \$ 91.746,84

Propuesta para el destino de las utilidades:

La empresa cumple con las obligaciones patronales, por lo cual todos los años reparte las utilidades entre sus colaboradores, frutos de un buen manejo administrativo financiero.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Elaborar el plan de ventas con mayor utilidad neta
- ✓ Reestructurar las políticas contables y financieras

En consecuencia se determina que el año 2012, debe ser un año difícil, con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados son óptimos, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2013.

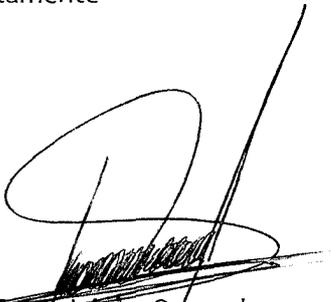
La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad disminuida, consecuencia de la reestructuración por la que está pasando la empresa, por lo cual estoy segura de que las condiciones

Informe Anual de Gerencia
Periodo 2012

financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente



~~Ing. Tanya López Quezada~~

GERENTE GENERAL

IMVERESA IMPORTADORA DE VEHICULOS Y REPUESTOS S.A.