

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año, han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de **IMVERESA IMPORTADORA DE VEHICULOS Y REPUESTOS S.A.**, cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

**Entorno económico de Imveresa.**

Imveresa, inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos, repuestos y talleres y vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo, al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

Por ello es importante interpretar de la forma más objetiva dichas reformas obligantes que de todas maneras siempre buscaremos y exigiremos que dichas decisiones no perjudiquen los intereses generales de nuestros clientes internos y externos en lo que debe ser el funcionamiento y desarrollo de la empresa.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permite entregar



la Junta General de Accionistas:

**Cumplimiento de Objetivos**

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2011, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
  - ✓ Reconstrucción de las instalaciones
  - ✓ Cumplimiento de obligaciones
  - ✓ Planificación del plan de trabajo
  - ✓ Solidez Económica
  - ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 100% de los objetivos generales, logrando estabilidad económica y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
  - ✓ Rentabilidad a largo plazo
  - ✓ Posición en el mercado
  - ✓ Productividad
  - ✓ Liderazgo del producto
  - ✓ Desarrollo del personal
  - ✓ Actividades de los empleados
  - ✓ Responsabilidad pública
  - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo



Informe Anual de Gerencia  
Periodo 2011

- ✓ Aumentar las utilidades, aumentando las ventas y disminuyendo los costos

La empresa logró los objetivos específicos en un 60%, el flujo contable no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en las operaciones suficientes para cubrir las obligaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo, y nos mantuvimos con un stock limitado de vehículos y repuestos.

Aunque durante el año 2011 no se tuvo mayores ganancias y beneficios, se mantuvo lo suficiente para cubrir las obligaciones.

**Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio**

- \* La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2011:
  - Analizaron y aprobaron la aplicación y transición de las NIIF
  - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia
  - Conocieron y resolvieron el balance general y la distribución de utilidades del 2010
  - Autorizaron a los administradores de la compañía para que contraten los servicios de auditoria externa por el año 2011

**Indices Financieros:**

En el año 2011, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

**Indice de Liquidez**

Fórmula

**Activos Corrientes**

**Pasivos Corrientes**



Informe Anual de Gerencia  
Periodo 2011

$$\text{Resultado} = \frac{15'055.040,04}{11'584.245,59} = 1,30$$

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2011, poseía \$ 1.30 para pagar cada \$ 1.00 de deuda, lo que da un mínimo saldo a favor de su economía, dado que las ventas disminuyeron considerablemente a consecuencia de la economía del país, este resultado nos refleja un alto riesgo sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

- Los pasivos corrientes deben ser tratados con prudencia y un 40% o 25% debe pasar al pasivo a largo plazo, lo que sin duda daría un índice positivo de endeudamiento.

**Prueba Acida:**

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Resultado:} = \frac{15'055.040,04 - 4'744.963,00}{11'584.245,59} = 0.89$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

**Índice de Rentabilidad sobre ventas:**

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$$



Informe Anual de Gerencia  
Período 2011

$$\text{Resultado} = \frac{70.196,41}{11'285.693,01} = 0,62\%$$

La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital.

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos}}$$
$$\text{Resultado} = \frac{70.196,41}{18'293.008,40} = 0,38\%$$

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

**Propuesta para el destino de las utilidades:**

La empresa cumple con las obligaciones patronales, por lo cual todos los años reparte las utilidades entre sus colaboradores, y los excedentes a los socios, frutos de un buen manejo administrativo financiero.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina



- ✓ Transferir las cuentas de pasivo corriente a largo plazo
- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Elaborar el plan de ventas con mayor utilidad neta
- ✓ Reestructurar las políticas contables y financieras

En consecuencia se determina que el año 2012, debe ser un año difícil, pero rentable, con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados son óptimos, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2012.

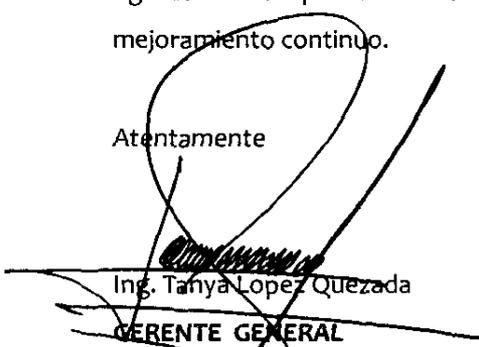
La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad disminuida, consecuencia de la reestructuración por la que está pasando la empresa, por lo cual estoy segura de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

**Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual**

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que aún nos encontramos cumpliendo con la normativa vigente, tenemos licencias autorizadas de Windows 7 y Microsoft en todas las máquinas de la empresa.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente

  
Ing. Tanya Lopez Quezada

GERENTE GENERAL

IMVERESA IMPORTADORA DE VEHICULOS Y REPUESTOS S.A.

