

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Guayaquil, Marzo 29 del 2005

Señores:  
Accionistas  
**PUBLICEM S.A.**  
Ciudad.-

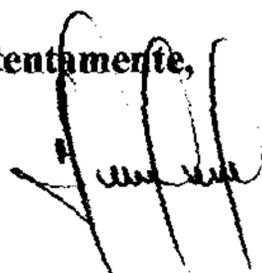
Estimados señores:

Concluido el ejercicio económico del 2004, tengo a bien cumplir con mi deber de informales sobre la marcha de la compañía, sus operaciones y en general, sobre el estado de sus negocios sociales.

Las disposiciones de la Junta General han sido acatadas y cumplidas en su integridad.

Espero que siguiendo las estrategias y lineamientos planteados desde el inicio de la Compañía se lleguen a conseguir definitivamente las metas que nos hemos propuesto.

Atentamente,



**Hector Hernan Oviedo Gutierrez**  
Presidente

