

Guayaquil, enero 20 del 2006

INFORME DEL GERENTE

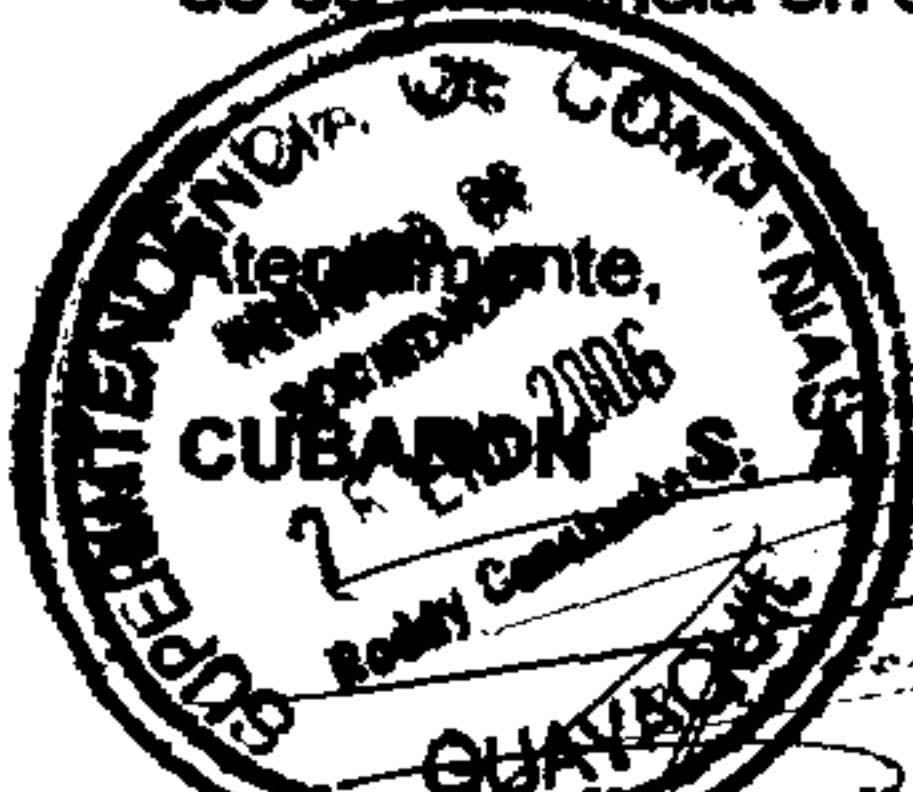
Señores Miembros de la Junta General de
Accionistas de:
CUBARON S. A.

En cumplimiento a las disposiciones contenidas en los Estatutos de la Empresa y las resoluciones expedidas por la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**, correspondiente al ejercicio económico del 2003.

El país en el mencionado año atravesó una situación muy difícil; la dolarización trajo como consecuencia una recesión económica.

La compañía a pesar de la situación política y económica, no tuvo actividad alguna durante el año 2003.

Quiero expresar mi agradecimiento a ustedes por la confianza depositada en mi, así como de su presencia en esta junta.



Jorge César Aguilar
Gerente General