

INGENIERIA Y COMERCIO S. A.
INFORME DE GERENCIA AÑO 2013

Señores socios de la compañía "INCO" Ingeniería y Comercio S. A.:

A continuación me permito informar a ustedes sobre las actividades desarrolladas durante el año 2013 y su relación con los planes futuros.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

Por diversas razones, nunca salió el concurso para la construcción y montaje de las Centrales Termoeléctricas de CELEC-TERMOPICHINCHA, Guangopolo II de 50 MW y 3 Centrales de 20.4 MW cada una para diversos sitios. Si salían a licitación estos proyectos, INCO tenía altas posibilidades de conseguir los contratos, por el alto puntaje que puede alcanzar, de acuerdo con los pliegos,

En los otros proyectos de montaje de centrales hidroeléctricas financiados por los chinos, no hubo posibilidad alguna de participar, porque los chinos traen desde China todo el personal necesario, incluido peones. No hubo una defensa de la participación nacional por parte del Gobierno Ecuatoriano,

Las ventas técnicas de equipos Honeywell y anexos ayudaron a sobrellevar la crisis financiera.

El contrato de suministro de repuestos originales EMD por USD 929K, significó un buen avance en la contratación, aunque después se transformó en una grave crisis debido al enorme retraso en los pagos por parte del gobierno ecuatoriano. La crisis se solucionó en parte con un crédito de \$ 42K de la socia Sra. Betty Araujo M. Se espera solucionar el problema en los primeros meses del año 2014.

2. RESUMEN DE ACTIVIDADES

Gracias a la larga experiencia de INCO en el montaje electromecánico y pruebas de centrales eléctricas, fuimos nuevamente contactados por nuestro amigo Ing. Iván Crespo y tuve dos largas reuniones muy interesantes, una con el señor Alois Gugler, Managing Director de la fábrica de turbinas hidráulicas GUGLER de Austria y otra reunión con el Ing. Mauricio Martínez, Director Técnico de la empresa ecuatoriana para obras civiles SEMAICA. Con estas dos empresas se acordó formar un Consorcio para participar en el Proyecto de 7 Centrales Hidroeléctricas de la E. E. Quito S. A., con turbinas de 5 a 10 MW. Estamos atentos para continuar con esos procesos.

Participamos con la empresa BGENER S. A., con ofertas para el montaje de dos proyectos hidroeléctricos pequeños para ELECAUSTRO y para la E.E. Quito S. A., sin resultados, porque las turbinas chinas de BGENER no satisficieron los requerimientos técnicos de los pliegos del concurso.

Trabajamos mucho y tampoco tuvimos éxito con el Grupo AMK de Ecuador, Representantes de la empresa Koreana YOSUNG, porque ésta empresa no quiso participar en proyectos muy pequeños. AMK luego participó con un fabricante de USA, pero el cliente E: E. Quito declaró desierto el concurso.



Para un Proyecto Termoeléctrico de 150 MW, en los últimos meses fuimos artífices de varios contactos estratégicos con el fabricante coreano STX de motores diesel grandes NIIGATA, a través del Grupo AMPELOS de korea y también con la empresa ecuatoriana de obras civiles SEMAICA, logrando avances significativos en las negociaciones con el cliente CELEC. Hemos aplicado las mejores estrategias y ojalá tengamos resultados en el corto plazo. En caso de salir este proyecto, el monto para el montaje es muy alto, por lo cual, se logró que SEMAICA se encargaría de las garantías para CELEC por toda la parte local de obras civiles y montaje y SEMAICA recibiría de INCO las garantías por el montaje.

3.- SITUACION FINANCIERA

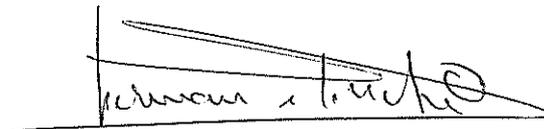
El informe financiero del balance de situación presentado por el Comisario, cuya copia adjunto, me releva de los detalles contenidos en dicho documento. Sólo cabe concluir que la situación financiera del año 2013 resultó ser muy difícil, por tener que financiar con el Banco del Pacífico \$ 362K, el anticipo para el suministro de los repuestos EMD por parte de Valley Power Systems Inc, \$ 929K, con la demora excesiva del pago por parte de CELEC.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La excesiva demora en los pagos del gobierno ecuatoriano a miles de empresas, incluida INCO, ha generado grandes problemas económicos que han sido solucionados temporalmente con varios créditos. Esperamos una pronta solución,

Para las nuevas ventas y proyectos, es recomendable buscar personas o empresas que quieran participar con garantías y financiamiento, para compartir los riesgos que INCO/Germán Sinche no alcanza a cubrir en los nuevos proyectos si es que salen, por los altos montos que se manejarían.

Quito, Marzo 30 de 2014,



Ing. Germán Sinche Granda
GERENTE GENERAL