

**INGENIERIA Y COMERCIO S. A.
INFORME DE GERENCIA AÑO 2009**

Señores socios de la compañía "INCO" Ingeniería y Comercio S. A.:

A continuación me permito informar a ustedes sobre las actividades desarrolladas durante el año 2009 y su relación con los planes futuros.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

La sostenibilidad de las Ventas Técnicas y la firma del contrato de montaje con Termopichincha en octubre de 2009, permitieron salir poco a poco de la profunda crisis del año 2008.

En los últimos 2 años INCO ha podido actualizar su experiencia en el montaje de centrales eléctricas y actualizar los precios, aspectos absolutamente necesarios para poder calificar y competir en los nuevos concursos. Concretamente, en marzo próximo está previsto participar en los concursos para el montaje de central termoeléctricas de Termopichincha en varios sitios.

En lo que respecta a Ventas Técnicas esperamos cumplir nuestro objetivo de crecer, conforme se planeó hace tiempo, una vez que vayamos superando la crisis antes mencionada del 2008/2009.

2. RESUMEN DE ACTIVIDADES

Los resultados deplorables del año 2008 por varias causas ya explicadas, cambió con la firma del contrato con Termopichincha para el montaje electromecánico de la Central Termoeléctrica de 11.4 MW en el Campo Petrolero Secoya de Petroproducción. A pesar del precio muy bajo en la Subasta Inversa, una intensa actividad de trabajo concluyó con la firma del Acta de Entrega-Recepción Única, el 4 de enero de 2010 y dejó recursos para pagar algunas deudas pendientes desde hace algún tiempo y para capital básico de operación para el presente año.

No es nada grato, pero necesario, tener que mencionar que durante la mayor parte de 2009 se intentó pedir un Arbitraje por la estafa de la firma Isolux de España en el contrato para el montaje de la Central Termoeléctrica Jivino de Emelsucumbios S. A. A pesar de tener todas las razones que nos favorecían, finalmente no se pudo establecer el Arbitraje, debido a que los funcionarios de Isolux, durante la ejecución de los trabajos, se negaron sistemáticamente a firmar documentos de todo tipo, descubriéndose al fin que estos tipos tuvieron la intención de estafar, desde que se firmó el contrato.

Otra actividad que cabe mencionar, es la búsqueda permanente de nuevas representaciones para el comercio y las nuevas oportunidades para la contratación de construcción y montaje. Esperamos tener resultados pronto.



3.- SITUACION FINANCIERA Y CÁLCULO DE INDICES

La situación financiera de la compañía puede verse claramente en el Informe del Comisario, informe con el cual estoy de acuerdo. Creo conveniente adicionalmente mencionar los índices financieros de los últimos tres años, que en general se mantienen dentro de los parámetros normales aceptados por los analistas financieros que califican la solvencia de las compañías en la evaluación de ofertas.

INGENIERIA Y COMERCIO INCO S.A.
INDICES FINANCIEROS DE BALANCES AUDITADOS
ÚLTIMOS TRES AÑOS

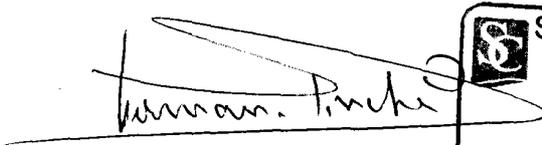
INDICES	OPERACIÓN	VALORES AÑO 2005	LIMITES REFERENCIALES	2007	2008	2009
SOLVENCIA	ACTIVO CORRIENTE	347.882,03	0,60 - 3,20	1,51	1,04	1,49
	PASIVO CORRIENTE	233.430,35				
ESTRUCTURAL	PATRIMONIO	114.907,62	0,20 - 0,60	0,37	0,18	0,32
	ACTIVO TOTAL	361.337,97				
ENDEUDAMIENTO	PASIVO TOTAL	246.430,35	≤ 3,00	1,67	4,65	2,14
	PATRIMONIO	114.907,62				
SOLIDEZ	PASIVO TOTAL	246.430,35	≤ 0,80	0,63	0,82	0,68
	ACTIVO TOTAL	361.337,97				

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se concluye y se recomienda lo siguiente:

1. Los índices financieros del 2009 comparados con el 2008 mejoraron significativamente.
2. La estafa de Isolux en el 2008 y el enorme esfuerzo para superar los problemas, exige extremo cuidado en la contratación con la empresa privada y se recomienda no contratar con empresas de España y Argentina. Preferible contratar en el sector eléctrico con empresas conocidas.
3. Dar impulso preferencial a las Ventas Técnicas.

Quito, Marzo 4 de 2010.


Ing. Germán Sinche Granda
GERENTE GENERAL

