

## EMPRESA KALKOSERV SA.

**INFORME ANUAL DE GERENCIA : AÑO 2007.**

### **SEÑORES PRESIDENTE Y ACCIONISTAS DE KALKOSERV SA:**

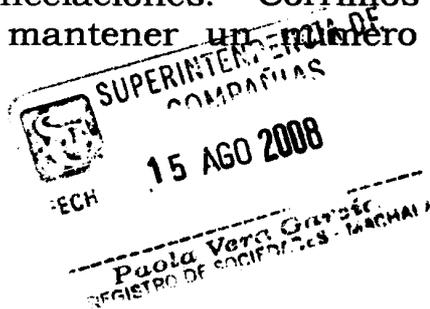
Presento a ustedes, el siguiente INFORME, así como los estados financieros correspondiente al ejercicio económico Diciembre 2007, de conformidad a las normas estatutarias y legales.

#### **A. SITUACION GENERAL DE LAS OPERACIONES:**

En primera instancia y de acuerdo a normas y disposiciones de la Municipalidad de Machala se efectuaron trabajos de regeneración urbana de la Avda. Paquisha, donde se encuentra instalada la Gasolinera TERPEL DOS que administramos.

Dichos trabajos de remodelación, impidieron el normal ingreso de los vehículos a la zona de despacho de combustibles, ocasionando una reducción en las ventas y en los ingresos. Esta dificultad y los niveles bajos en las ventas, directamente se iniciaron **el 26 de FEBRERO**, fecha en que comenzó el cierre de la avenida indicada. El año finalizó con las obras pendientes de concluir. Los avances de la obra fueron muy lentos, las dificultades de ingreso persistían y los clientes fijos decidieron comprar en otras gasolineras. La comercializadora TERPEL ha tenido periódicas reuniones con representantes del Municipio y con el mismo Alcalde sin lograr recuperar el normal ingreso de vehículos a la gasolinera.

Desde que asumimos la administración de esta gasolinera, progresivamente tuvimos un incremento anual en las ventas, hasta que se presentó esta situación en que, desde el 26 de Febrero a fin de año, mes a mes registramos una baja en las ventas de combustibles. Ante la preocupación y como estrategia comercial y a fin de aliviar en algo las pérdidas de ventas, comenzamos a incrementar nuevos clientes ofreciéndoles facilidades de días para pagar sus compras, y a los clientes fijos, les incrementamos el periodo de gracia para sus cancelaciones. Corrimos este riesgo, pero, al menos conseguimos mantener un número de clientes

  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
15 AGO 2008  
Paola Vera Granda  
REGISTRO DE SOCIEDADES - MACHALA

“leales” y permanentes que nos dieron un monto seguro de ventas que nos permitió soportar la débil liquidez de la empresa, registrada durante los 10 meses siguientes.

Nuestros ingresos por ventas generales del año 2006 fueron de \$ 2.539, 473.69 y en el año 2007 registramos \$ 2.199, 138.38; lo que nos permite apreciar dicha diferencia negativa, que pudo haber sido mayor si no ejecutamos esas acciones de prevención.

Por otra parte, disposiciones del gobierno incrementaron nuevas medidas de control y la aplicación de reducción de cupos de combustibles para las gasolineras, con la finalidad de frenar el contrabando, especialmente de esta zona sur. Esta situación también incidió en la disminución de las ventas ya que hemos registrado algunos días y horas sin atender, especialmente los requerimientos de diesel.

Para las ventas domésticas de combustibles que necesitan las empresas, bananeros, camaroneros y otros, el Ministerio de Energía y Minas, por medio de la Dirección Regional de Hidrocarburos de El Oro, exigió el uso y respaldo de una GUIA DE MOVILIZACIÓN DE COMBUSTIBLES, para el despacho en las Estaciones de Servicio y para garantizar la movilización por parte de los clientes. Las acciones de control, están apoyadas por el SRI, y autoridades de Aduana, Militares y Policiales.

Durante el presente año, tuvimos nueve empleados bajo la modalidad de intermediación laboral con la empresa SOTRAB, de acuerdo a contrato se les canceló oportunamente y con pago de todos sus derechos laborales y obligaciones patronales de ley.

El servicio de atención al público en la tienda, durante el presente año, se mantuvo bajo ya que acordamos reducir el stock de la mercadería en general a fin de bajar costos. Esta situación nos obligó a liquidar a un vendedor y a comprar en pequeñas cantidades sólo los artículos de salida rápida. Para tener una atención en la tienda, se designó a la auxiliar de caja pasar a realizar su propio trabajo a la vez que atiende a los clientes.

Cerramos el año con un promedio de 40 clientes (personas y empresas) que tienen un limitado periodo de facilidades de pago. Se les ha concedido un tratamiento especial y un consentimiento por no pagar oportunamente a fin de evitar mayor peso de la falta de liquidez en la empresa. Tuvimos un promedio mensual de cuentas por cobrar de \$25,000.00 dólares USA.

La venta de los lubricantes, sigue baja; no podemos alcanzar ventas mayores tal como lo deseamos. Del año pasado tenemos un stock de aceites TEXACO, que tienen salida muy lenta debido a los actuales precios elevados de esa marca.

Para el traslado de los combustibles desde la Terminal de Petrocomercial de Pascuales, sigue en vigencia el contrato de transporte con la empresa GASOMAR SA.

## **B. DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La compra de los combustibles, sigue bajo el crédito improrrogable de 5 días que nos otorga la empresa TERPEL, por lo tanto tenemos un permanente control de la liquidez en el Banco Guayaquil, para tener disponible los valores en efectivo de las facturas pendientes. Continúa vigente la hipoteca que nos garantiza ese crédito de pago.

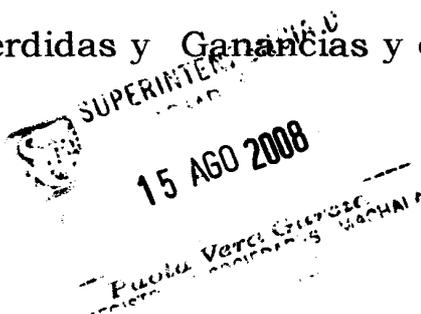
En este periodo, tuvimos una utilidad gravable de \$ 1,254.30; las correspondientes utilidades para los trabajadores y los impuestos al SRI, se encuentran debidamente cancelados.

Se han mantenido las cuentas corrientes en los Bancos : Pichincha, Guayaquil y Machala, y las respectivas tarjetas de crédito extendidos por dichos bancos. Las ventas por tarjetas de crédito fueron significativas. El movimiento global de depósitos bancarios, han tenido un promedio mensual de \$ 190,000.00.

## **C. ANEXOS:**

Balance general, Estado de Pérdidas y Ganancias y el Informe del Comisario.

**KAL KOSERV S. A.**  
  
Oswaldo E. Cisneros del Aguila  
**GERENTE**

  
SUPERINTENDENCIA DE COMISARIOS  
15 AGO 2008  
Puerto Veloz, Guayaquil  
MACHALA