

**DRAE S.A.**

Cdla. Bellavista, Mz 4 – Villa 17 – Calle 2da. Y Calle C – Telf.: 2200037  
Guayaquil- Ecuador

Guayaquil, 17 diciembre del 2010

Sra.

ELSIE LEONOR SILVA CALDERON  
Ciudad

De mis consideraciones:


Tengo a bien poner en su conocimiento que la Junta General de Accionistas de la Compañía DRAE S.A., celebrada el día de hoy, resolvió elegir a usted Presidenta de la Compañía por el período de cinco años, con las facultades y atribuciones constantes en los Estatutos Sociales contenidos en la Escritura Pública de Constitución celebrada ante el Notario Trigesimo del cantón Guayaquil, el 7 de noviembre del 2003 e inscrita en el Registro Mercantil de Guayaquil el 17 de noviembre del 2003, de fojas 137.615 a 137.635, Número 20.507 del Registro Mercantil y anotada bajo el número 31.002 del repertorio.

De acuerdo al Artículo Vigésimo Cuarto literal E de los Estatutos Sociales, le corresponde reemplazar, sin perder su calidad de Presidente, al Gerente General a falta temporal, o permanente, hasta que se designe Gerente General.

Atentamente,

  
JORGE HUGO FRIAS BAYAS  
Secretario Ad-hoc

Acepto la designación que antecede, en Guayaquil, 17 de diciembre del 2010

  
ELSIE LEONOR SILVA CALDERON  
Cédula N° 090446707-3

NUMERO DE REPERTORIO: 64.324 ✓  
FECHA DE REPERTORIO: 20/Dic/2010  
HORA DE REPERTORIO: 11:54

---

LA REGISTRADORA MERCANTIL DEL CANTON GUAYAQUIL  
**Certifica:** que con fecha veintitres de Diciembre del dos mil diez, queda  
inscrito el Nombramiento de **Presidente**, de la Compañía **DRAE S.A.**, a  
favor de **ELSIE LEONOR SILVA CALDERON**, a foja **137.856**,  
Registro Mercantil número **24.522**. ✓

ORDEN: 64324



\$

REVISADO POR:

*Sp*



*Son*  
**AB. ZOILA CEDEÑO CELLAN**  
REGISTRO MERCANTIL  
DEL CANTON GUAYAQUIL  
DELEGADA