

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

DE INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Señores accionistas dando cumplimiento a lo que disponen los estatutos y la Ley de Compañías pongo a su consideración el presente informe en el cual se sintetiza los aspectos más importantes de la administración en el año 2008.

El año 2008 fue muy particular debido al incremento desmesurado de las materias primas y complementarias, es así como el trigo paso de 220 dólares a 850 dólares por tonelada, y la parafina de 750 a 2300 dólares por tonelada, este incremento disparo los costos y por lo tanto el precio de venta de nuestros productos; Bajo estas circunstancias el gobierno decidió intervenir en el mercado mediante la fijación de precios especialmente de los productos de primera necesidad como el pan y los fideos para lo cual dio un subsidio a la harina de trigo por medio de los molinos, política en la cual fuimos tomados en cuenta, con esto se consiguió estabilidad en los precios y en la demanda pues el gobierno impuso cuotas de producción a todos en base a sus ventas de los dos años anteriores, con lo cual nos correspondió un 2% del total de molienda a nivel nacional.

Bajo esta premisa se hace el presente análisis de las ventas:

COMPARATIVO DE VENTAS EN Kg.

PRODUCTO	2007	2008	DIFERENCIA	%
FIDEO BLANCO CORTO	3,081,768.00	2,700,816.00	-380,952.00	-12.36
FIDEO BLANCO ROSCA	581,807.00	552,476.00	-29,331.00	-5.04
FIDEO AMARILLO CORTO	270,700.00	199,616.00	-71,084.00	-26.26
FIDEO AMARILLO ROSCA	39,081.00	60,605.00	21,524.00	55.08
HARINA	1,241,618.00	2,129,569.00	887,951.00	71.52
AFRECHO	1,489,635.00	2,079,055.00	589,420.00	39.57
AVENA	19,815.00	27,805.00	7,990.00	40.32
VELAS	275,423.00	159,095.00	-116,328.00	-42.24

VENTAS COMPARATIVAS EN DOLARES

PRODUCTO	2007	2008	DIFERENCIA	%
FIDEO BLANCO CORTO	2,113,798.00	2,959,598.00	845,800.00	40.01
FIDEO BLANCO ROSCA	382,595.00	675,793.00	293,198.00	76.63
FIDEO AMARILLO CORTO	129,810.00	191,268.00	61,458.00	47.34
FIDEO AMARILLO ROSCA	29,375.00	64,640.00	35,265.00	120.05
HARINA	482,405.00	1,875,290.00	1,392,885.00	288.74
AFRECHO	405,215.00	584,960.00	179,745.00	44.36
AVENA	17,838.00	28,889.00	11,051.00	61.95
VELAS	475,096.00	412,938.00	-62,158.00	-13.08

Como se pudo ver si bien es cierto las ventas en dólares se incrementan significativamente las ventas en kilos especialmente de nuestros productos tradicionales disminuyen ya por tres años consecutivos lo cual es preocupante y amerita una mejor definición de políticas y estrategias de ventas, las ventas de harina se incrementaron gracias a nuestro cupo en el subsidio y al mejoramiento de la calidad de la misma.

En el aspecto administrativo puedo manifestar que la administración ha cumplido satisfactoriamente con lo planificado, pues se logró obtener la certificación ISO 2001 con la empresa INCOTEC para lo cual hubo una gran colaboración del todo el personal, lo cual redundó en el mejoramiento de los procesos e incremento de la productividad, con Recursos Humanos se ha capacitado al personal en diferentes áreas y se ha procedido al jubilación del personal que ha cumplido con el tiempo de servicio y edad requerida y se ha hecho las evaluaciones necesarias para poder tener un conocimiento mejor del personal que contamos y de sus aptitudes, esto se puede analizar en el documento adjunto.

En el área financiera hemos logrado una mayor estabilidad gracias a los resultados obtenidos a pesar que nuestra liquidez ha disminuido debido a que nuestros créditos con la banca ha bajado por lo que cada vez trabajamos en mayor medida con capital propio como se puede observar en el documento adjunto.

RECOMENDACIONES. _Una vez concluido el período para el cual fui designado como Gerente General me permito dar las siguientes recomendaciones:

Mejorar el trabajo como equipo entre los accionistas que colaboran en la empresa así como también con el personal.

Comprar nuevos Equipos para la fabricación de fideos con tecnología actualizada que mejorará la eficiencia disminuyendo desperdicios de recursos mejorando la productividad y consecuentemente bajando costos lo que nos hará más competitivos.

Mantener lo alcanzado con la Certificación ISO

