



RUC 1890007976001

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

FABRICAMOS Y DISTRIBUIMOS PRODUCTOS DE INSUPERABLE CALIDAD
FIDEOS, VELAS Y HARINAS "CATEDRAL" Y VELAS "GUAYAQUIL"

INFORME DE GERENCIA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007

Cumpliendo con los estatutos y la ley de compañías pongo a consideración de los señores accionistas el presente informe de las actividades cumplidas durante el año 2007.

Los tres primeros trimestres se presentaron difíciles debido a la agresiva competencia que hizo que se mantengan los precios muy bajos a pesar que los costos de fabricación se habían elevado especialmente por el incremento de las materias primas, incremento que hasta la presentemente fecha continúa, lo que implica una mayor necesidad de capital de trabajo; para el cuarto trimestre se presentó una situación que nos benefició la cual fue la decisión del gobierno de dar un subsidio a la harina de trigo debido al gran incremento que iba a sufrir esta materia prima fundamental para la elaboración del pan. Esto provocó que haya un sinceramiento de los costos y se pueda fijar en base de costos de reposición lo que mejoró la rentabilidad para nuestras harinas y fideos; en cuanto las velas se tomó la decisión de mantener una rentabilidad mínima sin importar los precios de la competencia con lo cual se logró mantener niveles adecuados de venta y una rentabilidad aceptable.

Ha sido una preocupación permanente de la administración invertir para optimizar procesos, mejorar instalaciones y capacitar al personal con el fin de reducir costos a pesar de que nuestras maquinarias están obsoletas, es por esto que la empresa ha participado en diferentes programas como fue el de **producción mas limpia** y actualmente estamos en el proceso de certificación de las **normas ISO 9001 2000** el cual se tiene previsto que concluya en el mes de junio del año 2008 con la obtención de este certificado, esto es un gran adelanto para la empresa debido a que nos permitirá tener una herramienta para la evaluación del desempeño del personal; así como también el mejoramiento continuo de los diferentes procesos, a más de que la empresa obtiene una mejor imagen ante la colectividad así como también los productos que elaboramos.

Este manejo nos ha permitido controlar de mejor manera nuestros costos manejo que va complementado con la actualización del sistema contable lo que nos permitirá obtener costos individualizados por cada una de las clases de productos que fabricamos, y paulatinamente estamos reduciendo muchos gastos y costos innecesarios lo que redundará en un mejoramiento de la rentabilidad de la empresa.

Otro de los factores determinantes para obtener resultados positivos en el ejercicio 2007 fue la de controlar estrictamente los gastos operacionales los cuales se han incrementado muy poco así como también la reducción de gastos financieros debido a la disminución paulatina del endeudamiento con bancos, así como también a las buenas estrategias de negociación con estos dado especialmente a que se ha cumplido puntualmente con los pagos y renovaciones; también es importante destacar que a pesar de que en el 2006 el banco del Pichincha nos calificó B en la central de riesgos los otros bancos con los que trabajamos nos mantienen con calificación A y especialmente el banco Internacional que nos incrementó nuestra línea de crédito por lo que



RUC 1890007976001

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

FABRICAMOS Y DISTRIBUIMOS PRODUCTOS DE INSUPERABLE CALIDAD
FIDEOS, VELAS Y HARINAS "CATEDRAL" Y VELAS "GUAYAQUIL"

hemos podido aprovisionarnos de materia prima en forma continua a pesar de los grandes incrementos experimentados, en este punto destacaremos que el trigo subió de un valor de 225 USD promedio para inicio del 2007 a 535 USD para finales de año, y para el 2008 se hizo compras a 751 USD.

VENTAS.- Las ventas de nuestros productos fueron afectadas por los aspectos anteriormente mencionados y es así como que a partir del segundo trimestre tuvimos que disminuir la producción de fideo y harinas por cuanto nos encontrábamos con las bodegas llenas y una creciente tendencia a disminuir las ventas por efecto de la agresiva competencia así como también a una restricción de la demanda; esto hizo que no se pueda cumplir con los presupuestos y especialmente con la metodología de trabajo que la empresa había llegado a implantar para trabajar de manera continua en las líneas de fideos y harinas, sin embargo esto nos sirvió para reprogramar y especialmente optimizar los recursos tanto humanos como de manejo de equipos por lo que la empresa redujo personal de 145 a 125 personas sin que haya una caída drástica de producción y de ventas, es importante recordar que para el año 2007 Industrias Catedral ya no tiene ventas de la sucursal cuenca por lo que las ventas totales disminuyen, es por esto que haremos un análisis comparativo de las ventas de la matriz de Ambato.

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A. MATRIZ

VENTAS COMPARATIVAS 2006 - 2007 EN DOLARES				
	2006	2007	DIFERENCIA	%
AFRECHO	405,215.23	345,748.00	-59,467.23	-14.68
AVENA	17,838.68	12,058.41	-5,710.27	-32.40
FIDEO AMARILLO CORTO	129,810.74	181,858.31	52,047.57	40.10
FIDEO AMARILLO ROSCA	29,375.34	26,868.44	-2,506.90	-8.53
FIDEO BLANCO CORTO	2'113,798.23	2'233,462.30	119,664.07	5.66
FIDEO BLANCO ROSCA	382,595.75	461,956.47	79,360.72	20.74
HARINA	482,405.96	649,384.21	166,978.25	34.61
VELAS	475,096.92	491,418.88	16,321.96	3.43
TOTAL	4,036,083.29	4'402,485.01	366,401.72	9.08

VENTAS COMPARATIVAS 2006 - 2007 EN KILOS				
	2006	2007	DIFERENCIA	%
AFRECHO	1,909,742.00	1'489,635.00	-420,107.00	-22.00
AVENA	35,068.90	19,815.10	-15,235.8	-43.50
FIDEO AMARILLO CORTO	231,613.50	270,700.90	39,087.4	16.87
FIDEO AMARILLO ROSCA	50,589.50	39,081.00	-11,508.5	-22.75
FIDEO BLANCO CORTO	3'294,296.65	3'081,768.00	-212,528.65	-6.45
FIDEO BLANCO ROSCA	569,984.40	581,807.60	11,823.20	2.07
HARINA	1,237,870.00	1'241,618.60	3,748.60	0.30
VELAS	295,098.00	275,423.70	-19,674.00	-6.67
TOTAL	7,624,262.95	6'999,489.90	-624,773.05	-8.19



RUC 1890007976001

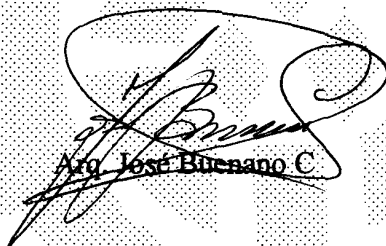
INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

FABRICAMOS Y DISTRIBUIMOS PRODUCTOS DE INSUPERABLE CALIDAD
FIDEOS, VELAS Y HARINAS "CATEDRAL" Y VELAS "GUAYAQUIL"

Como podemos observar las ventas netas en kilos disminuyeron en un promedio del 8.19% mientras las ventas en dólares se incrementaron en un promedio del 9,08% debido al incrementos de los precios especialmente a partir del cuarto trimestre lo cual le dio la rentabilidad a la empresa que hasta el tercer trimestre era negativa.

RECOMENDACIONES.- Como se podrá observar en los balances, las utilidades de la empresa están dadas básicamente por los ingresos no operacionales esto son arriendos y la venta del terreno contiguo a la planta principalmente, debido a que los gastos financieros son los que disminuyen drásticamente las utilidades brutas a pesar de que estas están en un nivel adecuado para este tipo de negocio, es necesario seguir capitalizando a la empresa ya sea con las utilidades o aportes de capital con lo cual se conseguirá mejores resultados y una mayor tranquilidad para el desarrollo de esta.

Atentamente



Arg. José Buenano C.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *mmcs*

29 ABR. 2008